



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MANIZALES
Facultad de Ciencias Sociales y Económicas
Maestría en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio
Tercera Cohorte 2010 – 2012

Las organizaciones sociales y su impacto en el desarrollo local del Municipio de El
Tambo, Cauca, en los últimos cinco años.

Olga Mercedes Solarte Cruz

Manizales, Julio 2015



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MANIZALES

Facultad de Ciencias Sociales y Económicas

Maestría en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio

Tercera Cohorte 2010 – 2012

Las organizaciones sociales y su impacto en el desarrollo local del Municipio de El
Tambo, Cauca, en los últimos cinco años.

Trabajo de investigación para optar al título de
Magíster en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio

Olga Mercedes Solarte Cruz

Directora:

Alejandra Inés Solarte

Manizales, Julio 2015

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios, a mi familia, mis amigas y amigos y a todas las personas que me impulsaron a alcanzar esta nueva meta.

A las organizaciones sociales del Municipio de El Tambo que permitieron acercarme y dialogar con ellos.

A los Líderes sociales que destinaron un tiempo de sus labores para compartir un poco de sus vidas e historias.

A las instituciones que me atendieron para responder las preguntas.

A la Directora de la investigación por su tiempo, sus aportes, recomendaciones y guía.

A la Universidad Autónoma de Manizales y a la Maestría por los conocimientos impartidos.

Con todos ustedes quiero compartir este nuevo logro en mi vida.

OLGA MERCEDES SOLARTE

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
Introducción	9
Capítulo I. Contexto.....	11
1.1 Dimensión Físico Espacial.....	12
1.1.1 Localización.....	12
1.1.2 Procesos Históricos.....	13
1.2 Dimensión Ambiental	14
1.2.1 Estructura de la Plataforma Natural.....	14
1.2.2 Amenazas.....	15
1.2.3 Recurso hídrico	16
1.3 Dimensión físico – espacial	17
1.3.1 Modelo de ocupación.....	17
1.3.1.1 <i>Relaciones Locales</i>	18
1.3.1.2 <i>Relaciones Regionales</i>	19
1.3.2 Equilibrios y desequilibrios territoriales.....	20
1.4 Dimensión Económica.....	23
1.4.1 Estructura productiva.....	23
1.4.2 Dinámica Económica.....	26
1.5 Dimensión socio – cultural	28
1.5.1 Estructura demográfica	28
1.5.2 Dinámica social.....	30
1.5.3 Actores sociales	31
1.5.4 Participación ciudadana	33
1.5.5 Cultural	34
1.5.5.1 <i>Caracterización</i>	36
1.5.5.2 <i>Procesos de Identidad</i>	38
1.5.5.3 <i>Dinámica Cultural</i>	39

1.6	Dimensión político – institucional	40
1.7	Dimensión Estratégica Nacional E Internacional	42
Capítulo II. Marco Conceptual.....		44
2.1	Marco Referencial.....	44
2.2	Marco Teórico.....	61
2.2.1	Concepciones de Desarrollo	62
2.2.1.1	<i>El desarrollo como crecimiento.....</i>	<i>62</i>
2.2.1.2	<i>Que entendemos por desarrollo sostenible.....</i>	<i>64</i>
2.2.1.3	<i>Desarrollo Sustentable.....</i>	<i>64</i>
2.2.1.4	<i>Desarrollo humano.....</i>	<i>65</i>
2.2.1.5	<i>¿Qué es el desarrollo regional?.....</i>	<i>68</i>
2.2.1.6	<i>El desarrollo local un nuevo enfoque.....</i>	<i>70</i>
2.2.2	El territorio como construcción social	75
2.2.3	Los sujetos activos, los actores sociales u organizaciones sociales.....	77
2.2.4	El capital social como herramienta fundamental para la construcción del desarrollo.....	79
Capítulo III. Marco Metodológico.....		85
3.1	Enfoque de la Investigación.....	85
3.2	Las técnicas de la investigación	87
3.2.1	Actores Sociales.....	88
3.2.2	Entrevistas.....	89
3.2.2.1	<i>Entrevista Estructurada.....</i>	<i>89</i>
3.2.2.2	<i>Observación Participante.....</i>	<i>90</i>
3.3	Objetivos	91
3.3.1	Objetivo General	91
3.3.2	Objetivos Específicos.....	91
3.4	Planteamiento del Problema	91
3.5	Justificación	93
3.6	Pregunta	94
3.7	Trabajo de Campo.....	95

3.8	Instrumentos Utilizados	95
3.8.1	Encuesta estructurada.....	95
3.8.1.1	<i>La Muestra</i>	98
Capítulo IV. Resultados.....		100
4.1	Caracterización de las Organizaciones	100
4.1.1	Tipo de organizaciones	100
4.2	Las Organizaciones y su población.....	115
4.2.1	Formalización	118
4.2.2	Años de Constitución.....	119
4.3	El Tambo y sus Organizaciones Sociales	124
4.4	El Tambo tiene historia organizativa	127
4.4.1	Primer momento organizativo.....	127
4.4.2	Segundo momento organizativo	131
4.4.3	Tercer momento organizativo	135
4.4.4	Aportes de los actores sociales a la construcción de territorio.	142
4.5	Impacto de la propuesta	146
4.6	Propuesta de fortalecimiento.....	147
4.6.1	Primera Ruta: Trabajando en Red.....	147
4.7	Fortalecer el capital social	150
4.8	La educación popular como base.....	157
Capítulo V. Conclusiones y Recomendaciones		159
5.1	Conclusiones	159
5.2	Recomendaciones	163
Bibliografía		164
Anexos		169

Lista de Tablas

	Pág.
Tabla 1. Mapa de Actores	32
Tabla 2. Tipos de Acción Colectiva según i	58
Tabla 3. Línea de tiempo del proceso organizativo en el municipio de El Tambo 1970 – 2015.....	121
Tabla 4. Relación de seccionales de la Federación Agrosolidaria El Tambo	138
Tabla 5. Naturaleza de la Organización	170
Tabla 6. Población con que se Trabaja.....	170
Tabla 7. Formalización.....	171
Tabla 8. Tiempo de Constitución de las Organizaciones	171
Tabla 9. Razones por las cuales se conformó la Organización	171
Tabla 10. Razones por las que hace parte de la Organización	172
Tabla 11. Beneficios o aciertos de la Organización	172
Tabla 12. Conocimiento de la existencia de otras organizaciones a nivel local	173
Tabla 13. Nivel de relacionamiento	173
Tabla 14. Tipo de relaciones	173
Tabla 15. Relación con la Administración Municipal	174
Tabla 16. Tipo de Relación con la Administración Municipal	174
Tabla 17. Apoyo de Organizaciones No Gubernamentales	174
Tabla 18. Organizaciones Identificadas	175
Tabla 19. Organizaciones Encuestadas	180

Lista de Gráficos

	Pág.
Gráfico 1. Pirámide Poblacional Municipio de El Tambo proyectada 2012	29
Gráfico 2. Funciones de los Actores Sociales en el Territorio.....	49
Gráfico 3. Modelo de Colaboración basado en la Alianza Estratégica.....	155

Lista de Mapas

	Pág.
Mapa 1. Localización del Municipio	13
Mapa 2. De organizaciones	107
Mapa 3. Relación con Administración Municipal	111
Mapa 4. Mapa General Organizaciones	114

Lista de Anexos

	Pág.
Anexo A. Resultados Encuestas.....	170
Anexo B. Encuesta Organizaciones	181
Anexo C. Encuesta instituciones.....	184
Anexo D. Guía entrevista.....	188

Introducción

El municipio de El Tambo se encuentra localizado en el centro del departamento del Cauca al suroccidente de Colombia en las estribaciones de la cordillera occidental, territorio de gran diversidad natural, étnica y cultural, caracterizado por la presencia de aproximadamente ciento cincuenta organizaciones sociales, comunitarias y gremiales.

El Tambo no es un territorio ajeno al fenómeno globalizador, si no por el contrario un territorio que busca adaptarse a los acelerados cambios económicos, tecnológicos, sociales, ambientales y políticos que se suceden.

Buscando al amparo de las teorías del desarrollo y de las actuaciones de los diferentes actores que conviven y se apropian del territorio Tambeño, especialmente, de las organizaciones sociales, esta investigación, busca medir cual es el impacto de su trabajo al aporte de la construcción del desarrollo local.

Para ello, se parte del concepto que el desarrollo es algo intangible que no se ve y que se logra en el momento en que la gente se apropie de ese espacio dando como resultado un territorio producto de esas relaciones que día a día van enriqueciendo y fortaleciendo cambios.

En ese sentido, estamos identificando a los individuos como actores sociales posicionados en el terreno de la acción colectiva para la construcción de apuestas de desarrollo.

Como lo señala Boisier (2010), “son los actores tanto individuales, como corporativos y colectivos quienes, desde su grado de cohesión, su sentido de pertenencia y sus objetivos organizativos los que están fortaleciendo el territorio”. Ello significa, que

el concepto de territorio, es un proceso de construcción social de cada uno de los actores que lo habitan.

El territorio es un espacio que las personas construyen en su día a día. Es así como lo plantea Boisier (2007), “El Territorio es para la gente, no es una abstracción ni un mero piso obligado por la fuerza de gravedad, y que se convierte en una instancia simbólica hecha, no de ladrillos, sino de relaciones, lenguajes, afectos y procesos de cambio que ocurren en el territorio y no sobre él”, (p. 18)

La presente investigación pretende mostrar cual ha sido el impacto que un determinado número de organizaciones sociales han asumido frente al desarrollo local del municipio de El Tambo (Cauca), en los últimos cinco años de vida social e institucional. Y como resultado de esta investigación se formula una propuesta de cambio para que las organizaciones sociales establezcan apuestas organizativas con miras a transformar sus territorios.

Capítulo I. Contexto

El Cauca es un departamento de grandes diversidades étnicas, culturales, geográficas, económicas y ambientales que han posibilitado el surgimiento de diferentes organizaciones sociales. Entre ellas, el movimiento indígena, quienes bajo la dirección del Consejo Regional Indígena del Cauca CRIC, la Alianza Social Indígena ASI, entre otras, luchan por la defensa de su autonomía e identidad como pueblos indígenas y el desarrollo de sus territorios desde su propia concepción. Los movimientos de campesinos y artesanos también se destacan por generar procesos en búsqueda de mejores condiciones de vida. Las organizaciones gremiales entre ellas los transportadores, cafeteros, comerciantes generan fuertes procesos para mejorar su actividad productiva que se refleja en mejores condiciones de vida. Finalmente, hay que manifestar que los procesos sociales que se lideran desde los niveles nacional y departamental irradian las acciones locales.

El municipio de El Tambo, no es ajeno a estos procesos y por ello, se pueden identificar un sin número de organizaciones sociales de productores, artesanos, comerciantes y comunitarias, que buscan desde sus procesos organizativos mejorar la calidad de vida de sus asociados. No obstante, la meta de esta investigación fue determinar el papel que juegan en el desarrollo municipal.

1.1 Dimensión Físico Espacial

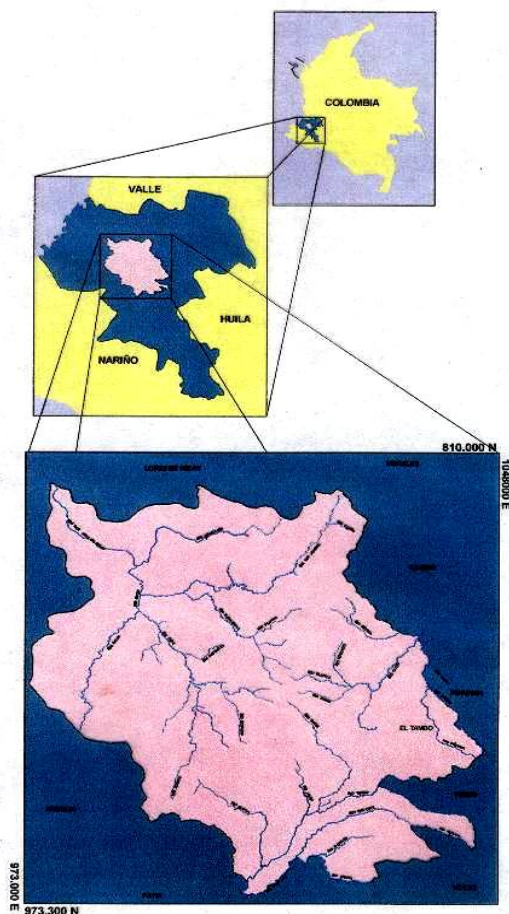
1.1.1 Localización

El municipio de El Tambo se ubica en el centro-occidente del Departamento del Cauca, tiene una extensión territorial de 3.280 Km² limita al Norte con el municipio de López de Micay, al Sur con los municipios de Patía, La Sierra y Argelia, al Oriente con los municipios de Morales, Cajibío, Popayán, Timbío y Rosas, al Occidente con el municipio de Guapi. La cabecera municipal dista a 33 kilómetros de Capital del departamento y está ubicada a los 2°27'15'' de latitud Norte y a 76°40'04'' de longitud Oeste.

El municipio de El Tambo fue fundado en el año de 1.713 y fue erigido municipio mediante la Ordenanza Número 45 de 1.914.

Mapa 1.

Localización del Municipio



Fuente: PBOT, El Tambo

1.1.2 Procesos Históricos

El municipio de El Tambo, tiene sus orígenes en la época de la conquista y la colonia. Las minas de Chisquío jugaron un papel importante en la primera etapa de la Colonia. Fue la primera mina explotada directamente por la Corona al estilo de las minas de Potosí en el Alto Perú (actual Bolivia). Tambo es un bohío que es utilizado como lugar de paso. Las comunidades – especialmente los Chisquíos, Bojoloos, Esmitas,

Quilcacés, calibíos y otros resistieron a la invasión de los españoles en defensa de sus territorios pero hicieron pactos con Sebastián de Belalcázar y se enfrentaron a la Gran Confederación Indígena en la famosa Batalla de Guazábara (Otero, 1986). La historia del municipio está marcada por la llegada de legiones de pueblos “yanaconas” traídos por los españoles para conquistar el territorio y explotar las minas de oro. En la zona sur, el lento desplazamiento de comunidades negras a través de los ríos Timbío, Quilcacé, Bojoleo y Esmita. En la historia del municipio juega un papel importante las batallas de la Cuchilla de El Tambo (1814 y 1816), una a favor de los patriotas y otra de los realistas. En el siglo XX viene la desmembración de los principales cabildos (1926-28) como el de El Alto del Rey y Piagua.

Más adelante se presentan luchas importantes de los fiqueros y el surgimiento de la lucha de los campesinos por acceder al agua potable. Toda esa historia muestra como las comunidades unidas luchan en busca de mejores condiciones, en defensa de sus territorios y autonomía. Estos antecedentes muestran que en toda la historia el trabajo social y comunitario ha sido fundamental y trascendental para los cambios llevados a cabo.

1.2 Dimensión Ambiental

1.2.1 Estructura de la Plataforma Natural

El municipio (PBOT, 1997) tiene una altura promedio de 1.745 metros sobre el nivel del mar y cuenta con una temperatura media de 18°C con valores máximos de 32°C y mínimos de 5°C y una humedad relativa alta de 80%.

La mayor parte del municipio se ubica en terreno montañoso (en la cordillera occidental), aunque existen zonas planas; hay también elevaciones importantes como los cerros de Altamira, Don Alfonso, Mechengue, Santa Ana, Munchique, Mapi y Pan de Azúcar. Precipitación: Estación Munchique: 3.012 m.s.n.m. con una media de 3.000 mm/año (en once años de registro). Estación El Tambo: 1.700 m.s.n.m. con una media de 2.042 mm/año (en ocho años de registro).

El Municipio de El Tambo presenta tres pisos bioclimáticos: Clima frío - mayor a 1.900 m.s.n.m. el cual representa un 20,42% del área total. Medio - está entre los 1.400 a 1.900 m.s.n.m., y representa un 45,52% del área total. Cálido - menor a los 1.400 m.s.n.m., y representa un 34,05% del área total del municipio. Respecto a las fuentes hidrográficas el municipio cuenta con 3 grandes regiones: Río Patía, Alto Cauca y Río Micay, las cuales reúnen cuencas representativas y gran cantidad de ríos y quebradas.

En la parte noroccidental se encuentra la zona de los bosques naturales que pertenecen al Parque Nacional Natural Munchique con una extensión de 45.000 hectáreas, el cual es un importante aporte del municipio de El Tambo y al planeta tierra, porque en este sitio se conserva gran diversidad de recursos hídricos, 14 especies de aves en vía de extinción, además de ser importante sumidero de bióxido de carbono.

1.2.2 Amenazas.

Las amenazas identificadas para el municipio se encuentran relacionadas con los procesos morfo dinámicos los cuales se han clasificado en erosión laminar, patas de vacas, reptación, cárcavas y deslizamientos activos o flujos de tierra. Esto debido a las condiciones del suelo y por las formaciones morfológicas y condiciones geológicas del

municipio. Igualmente se tiene eminente amenaza por caída de cenizas por posible erupción del volcán Puracé. Otra amenaza que se ha identificado es la relacionada con los procesos antrópicos los cuales afectan las vías debido a la apertura de caminos lo que provoca deslizamientos, así como también, las pisadas de vacas que generan erosión y daños a los cultivos.

1.2.3 Recurso hídrico

Dentro de la Dimensión Ambiental en el PBOT del municipio de El Tambo se han identificado elementos de gran importancia, que interactúan entre si para formar parte de esta Dimensión. Se han definido tres regiones hidrológicas las cuales están circunscritas por límites topográficos o divisorias de aguas. Éstas son Región del Alto Cauca, Región del Río Patía y Región del Río Micay.

Estas regiones abarcan todo el territorio y se convierten en espacios donde el recurso hídrico juega un papel fundamental en todo proceso económico, agrícola ambiental y social ya que las comunidades asentadas en estos lugares establecen unas relaciones, directas, e indirectas, positivas o negativas con este recurso. Y es a partir de estas relaciones donde las personas y comunidades han empezado a organizarse para defender y/o proteger el recurso hídrico, así como aprovechar sus servicios. Es el caso de los acueductos interveredales y municipal donde el trabajo comunitario ha marcado cambios importantes y trascendentales al desarrollo local y regional manifestado en los grandes beneficios que han obtenido las comunidades.

Otro elemento que es necesario tener en cuenta es la parte climática, que sumado al anterior, juegan un papel determinante en todo ese establecimiento de relaciones entre

el hombre y la naturaleza. Este elemento se convierte en un factor importante, pues genera una serie de condiciones en materia de tradiciones agroalimentarias, culturales y sociales. Por ejemplo, el tipo de clima determina los productos y a su vez genera unas condiciones culturales bien importantes enfocadas al vestuario, tradiciones artísticas y trabajo organizacional.

1.3 Dimensión físico – espacial

1.3.1 Modelo de ocupación

El municipio de El Tambo es un territorio con unas características geográficas estratégicas que permiten desarrollar acciones encaminadas a fortalecer la parte agropecuaria, turística, social cultural y ambiental. Históricamente, la población ha ido ocupando los espacios, los cuales han modificado y adaptado de acuerdo a las necesidades.

En cuanto a la parte de ocupación del área urbana, la población asentada en este lugar, ha ido ocupando sitios que consideran aptos para suplir sus necesidades, sin ningún tipo de planeación. En ese orden de ideas, la vivienda es uno de los servicios más requeridos. El área geográfica vista como el espacio en sí, es una zona que cuenta con potencialidades y debilidades que se ven reflejadas en la forma como la gente se apropia de su territorio.

En el PBOT no se especifica claramente el modelo de ocupación, pero se puede identificar en cuanto a la estructura urbano-rural que la cabecera urbana representa un centro focal de desarrollo. Donde se da inicio a las diferentes relaciones socio-económicas que se reflejan a todo el municipio. La parte urbana, es la zona donde se dan

la mayor parte de relaciones, se encuentran los diferentes servicios económicos, administrativos, salud, educación y transporte. Así como la disponibilidad de infraestructura existente para realizar dichas labores.

Se puede concluir que desde la cabecera se ofrecen programas y/o proyectos que van enfocadas al resto de población rural y urbana. Se tejen relaciones urbano- rurales e intra urbanas por ser el sitio de confluencia de la población, donde se concentra la mayor oferta de bienes y servicios, encaminada a cumplir con la función de centro nodal.

1.3.1.1 Relaciones Locales.

Las relaciones a nivel local se enmarcan por la presencia de instituciones educativas, plazas de intercambio económico de bienes y servicios, prestación de servicios educativos, de salud, cultural, recreativa las que han permitido garantizar las relaciones funcionales entre los asentamientos y las zonas urbanas y rurales como lo especifica la ley.

En esta parte, es importante anotar que la presencia y articulación de los factores causales del desarrollo y la presencia de los actores tanto individuales, como corporativos y colectivos a través de sus representaciones y tramas de poder como señala Boisier, (2010) permiten de algún modo generar intercambios y relaciones básicas para el desarrollo local; las organizaciones sociales como actores corporativos tanto urbanas como rurales permiten estrechar más esas relaciones funcionales. Sin olvidar que en muchos casos sus actuaciones están encaminadas a fortalecer o suplir algunas de las necesidades presentes por la ausencia de esas relaciones funcionales ya sea de bienes o servicios.

1.3.1.2 Relaciones Regionales.

En cuanto a las relaciones funcionales regionales están dadas y son posibles al tener un sistema vial que permite la conexión con el resto del departamento. Por la extensión del municipio se cuenta con relaciones de vecindad importantes con los municipios de Popayán, Timbío, Rosas, Patía y Cajibío, las cuales posibilitan la oferta de servicios a gran parte de la población que por las distancias no pueden llegar a la cabecera municipal.

Al municipio de El Tambo por su ubicación geográfica y sus potencialidades agropecuarias se lo reconoce como la despensa agrícola del Cauca. Despensa agrícola, por su producción de café, chontaduro, plátano, entre otros productos. Este potencial, ha permitido el desarrollo de importantes intercambios comerciales, que se reflejan a través del fortalecimiento y surgimiento de fuertes relaciones regionales.

El Tambo sostiene con la capital del departamento relaciones a nivel comercial, financiero, educativo, recreativo, institucional, entre otros. La cercanía a la capital, permite que los Tambeños puedan acceder a toda una gama de servicios. Popayán facilita el acceso, a las entidades de orden nacional y departamental las cuales cada una a través de sus ofertas y servicios contribuyen a fortalecer relaciones necesarias para el desarrollo local.

El municipio tiene una relación directa con la Gobernación del Cauca, por las competencias que este órgano tiene como articulador Institucional, que ofrece programas y proyectos que contribuyen al fortalecimiento de las comunidades.

De esta manera se entretajan las diferentes relaciones sociales, económicas, políticas, culturales entre diferentes comunidades.

1.3.2 Equilibrios y desequilibrios territoriales

Las zonas rurales en la mayor parte del país, se encuentra en desequilibrio frente a las zonas urbanas. El Tambo no es la excepción, porque es un municipio eminentemente rural, siendo catalogado como el tercero más grande del país debido a su extensión. En este municipio solo el 6% de la población se ubica en la zona urbana y el 94% se encuentra habitando la zona rural. Esta condición, ha generado enormes desequilibrios en materia de prestación de servicios, cobertura en salud, educación, saneamiento básico, recreación, estado vial y desarrollo económico productivo.

Los corregimientos de mayor desarrollo, se encuentran conectadas a la vía principal que de El Tambo conduce a la capital del departamento, o a los municipios con los cuales sostienen relaciones comerciales, como el caso, del Corregimiento de San Joaquín que tiene relación comercial con el municipio de Timbio, pero también acceso vial para interconectarse con la vía panamericana y por ende con Popayán. Sin embargo, existen zonas donde sus poblaciones y productores agropecuarios han estado condenados al atraso económico, a la pobreza y la desigualdad.

En el municipio de El Tambo, en la zona de la cordillera occidental (corregimiento de la Paz, Granada, el 81, Huisito y Playa Rica); al igual que la franja sur (Quilace, El Hoyo) por sus características se convirtieron en caldo de cultivo para el desarrollo de economías alternas, como el narcotráfico y la minería ilegal y obviamente, históricamente han posibilitado la presencia de actores armados ilegales.

Sin desconocer, que zonas como Huisito, que se ha caracterizado por la presencia de cultivos uso ilícito y actores armados, también han mostrado en sus habitantes, una capacidad organizativa muy fuerte, suplantando en alguna época al Estado y como resultado del trabajo comunitario, mejorar las condiciones de su territorio y por ende, mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Hoy en día, estas comunidades tienen una capacidad de interlocución con el Estado.

Los desequilibrios, no son exclusividad de la zona rural, también los pobladores de las zonas urbanas se ven afectados por esta situación debido a que no se cuenta con la oferta de servicios suficiente para la demanda existente. Se evidencian deficiencias en aspectos como la promoción de espacios culturales, insuficientes cupos para servicios de educación, salud, saneamiento básico. A pesar, de las políticas estatales. De igual forma, se presentan debilidad en cuanto al acceso de la educación superior, técnica, tecnológica y universitaria. A nivel del municipio, aunque se tiene oferta del SENA, pero ésta es limitada. Se ofrece una única tecnología en articulación con la Institución Educativa Francisco de paula Santander; aunque no se cuenta con la infraestructura exclusiva para impartir dicha la oferta. Los jóvenes, que quieren acceder a un curso de educación superior a nivel local se ven sometidos al ciclo educativo del curso que se encuentra en ejecución.

La demanda es mayor que la oferta, gran porcentaje de los jóvenes que terminan su bachillerato se quedan sin continuidad educativa, por la falta de acceso a la educación en lo local y por los altos costos, para continuar la formación por fuera del municipio. No obstante, en la actualidad el Estado colombiano implementó el programa “jóvenes en acción” como una estrategia que busca mejorar los niveles de acceso de los jóvenes a la

educación a través de un incentivo mensual. Con ello, aunque no se garantiza el 100% de los gastos requeridos para costear estudios superiores, se puede constituir en un aliciente para mejorar los niveles de formación superior. No obstante, debido al significativo porcentaje de población que existe entre los 18 y 28 años, el municipio debería contar con un CERES, lo cual quedó planteado como una alternativa en el Plan de Desarrollo Municipal que se encuentra vigente, se desconocen los avances que se tengan frente a este compromiso.

Finalmente, El Tambo ha estado sometido a unos factores que han generado evidentemente un gran desequilibrio, la presencia de actores armados al margen de la Ley. Desde el mismo momento del nacimiento de las guerrillas en el país, se tienen indicios de la presencia de ellos en este territorio. Algunos habitantes, han dado cuenta de la presencia de Manuel Marulanda Vélez en sus veredas por allá a finales de los años cuarenta del siglo pasado. En épocas más recientes, El Tambo ha sido protagonista de la violencia y del conflicto armado del país. La presencia de actores armados guerrilla, paramilitares, grupos armados como las BACRIM, ha dejado como consecuencia continuas violaciones a los derechos humanos de la población civil, desplazamientos masivos e individuales debido a los constantes enfrentamientos entre grupos armados al margen de la Ley y la fuerza pública, los accidentes por minas antipersonal y todas aquellas afectaciones resultado de sus acciones. Así mismo, se han posibilitado el desarrollo de economías ilegales, narcotráfico, minería ilegal, entre otras.

Todas estas condiciones, han traído para el municipio un gran estigma social, limitando sus posibilidades para desarrollar sus potencialidades geográficas, ambientales, turísticas y desarrollar su economía en favor de las comunidades y

generando desarrollo territorial. Sin desconocer, que esta situación, también las Instituciones tienen una gran responsabilidad.

Este análisis de cierta forma, refleja los desequilibrios que se presentan en la población Tambeña y la vulneración a los derechos esenciales a los que se ven expuestos. Así como también, los retos que tienen las organizaciones sociales en cuanto a la exigibilidad de los derechos, pero también, siendo parte activa y protagónica en la búsqueda del bienestar social, familiar e individual.

1.4 Dimensión Económica

1.4.1 Estructura productiva

El Tambo desde el punto de vista de su vocación económica es un municipio eminentemente agrícola, siendo consecuente con la distribución poblacional entre rural (91%) y urbana (9%). Su economía está soportada principalmente por la producción cafetera intercalada con plátano y le siguen en orden de importancia la caña panelera, el maíz, frijol, lulo, chontaduro, yuca, fique, entre otros, de menor importancia.

El municipio se caracteriza por tener una actividad económica sostenida en el sector primario, es el campo donde mayor esfuerzo y mano de obra existe. El municipio tiene una posición geoestratégica muy importante, al igual que se pueden encontrar toda la variedad de pisos bioclimáticos, lo cual permite tener diversidad en la producción.

El Tambo, se distingue por tener considerables extensiones de área sembrada en cultivos permanentes como son Caña panelera: 3415 hectáreas, Cacao: 427 hectáreas, Aguacate: 114 hectáreas, Plátano: 6722 hectáreas, Banano: 593 hectáreas, Fique: 3432, hectáreas, Chontaduro: 1883 hectáreas, en Cultivos Transitorios se tiene el Frijol 50

hectáreas, Maíz: 70 hectáreas, Tomate de mesa: 15 hectáreas, Pepino: 5 hectáreas, Pimentón: 10 hectáreas, Habichuela: 20 hectáreas, Lulo: 134 hectáreas, respecto a los Cultivos anuales, Yuca amarga: 1400 hectáreas, Yuca dulce: 200 hectáreas, cultivos forestales comerciales: Pino: 2430 hectáreas, Eucalipto 504 hectáreas, En la parte agropecuaria se tiene información al respecto: Ganado bovino: Machos: 3774, Hembras: 5534, Ganado porcino: Cría: 2100 animales, Ceba: 600 animales, Otras especies: Caballar 1050 animales, Asnal 20 animales, Cúnicola 400 animales, Cuyicola 1200 animales, Caprinos 80 animales, Producción avícola, Aves de engorde: 16000, Aves de postura: 1500, Producción acuícola, Área promedio en espejo de agua: 34500 metros cuadrados con un promedio de 55500 productos comercializados y vendidos a otros lugares del país. El café es un producto que tiene muy buena acogida en el mercado, pero como todos los productos entra a jugar en el sector comercial en cuanto a sus costos, se presentan épocas donde la carga de café es muy bien paga, pero también se encuentran otras donde es muy baja, debido a exceso de producción o a los factores del clima. Es otro de los productos bandera en cuanto a producción, pero se evidencia una gran debilidad frente a este y es la falta de transformación del producto, eslabón importante que se debe trabajar (PDM, s.f.).

El municipio cuenta con una variedad de depósitos minerales de oro en estado puro en aluvión y yacimientos mineros; al igual que el carbón y otros minerales metálicos y no metálicos que se localizan en las veredas de Seguengue, El Hoyo, Baraya, Fondas, Huisitó y 20 de Julio zonas que se han identificado como áreas mineras.

No obstante, la minería se explota a pequeña escala debido a la falta de estudios más detallados, inversión de capital y vías de comunicación teniendo en cuenta que el

municipio tiene un gran potencial minero este renglón de la economía debería tener mayor desarrollo.

En la parte del comercio, es un sector de la economía que está desarrollado y establecido sobre todo en la cabecera municipal donde el patrón de distribución y asentamiento comercial se encuentra a lo largo de la calle principal. Al igual que es una actividad que se observa en las cabeceras corregimentales. El mercado en la cabecera municipal, está establecido dos días de la semana. El sábado, es el día de mayor afluencia donde llegan las personas de los diferentes lugares del municipio y del departamento a vender y comprar productos. El día miércoles también hay mercado pero en menor escala. De igual forma, en algunas veredas existen también mercados en diferentes días de la semana, ejemplo de Uribe, Baraya, Seguengue, Huisito, Pueblo Nuevo, entre los más reconocidos.

No obstante, es importante anotar, que existe una gran presencia de comerciantes foráneos, porque el municipio no produce toda la demanda de alimentos que tiene la población. En esa medida, gran parte de los beneficios económicos de los mercados se van del municipio. En otros casos, les compran a los campesinos, revendiendo los productos que se producen a nivel local.

Otra situación innegable, es la economía ilegal que se mueve alrededor de los cultivos de uso ilícito. Este, es un fenómeno que se ha venido, evidenciando desde los años 90's. Es indudable que la cultura del narcotráfico, ha permeado la economía Tambeña.

En cuanto al sector financiero, en el municipio funcionaba una sucursal del Banco Agrario donde se daba la posibilidad a los campesinos el acceso a la información

y a los servicios propios del sistema, entre ellos, los pequeños y medianos créditos, enfocados al sector agropecuario. Por ser el banco oficial del Estado, se realizan a través de dicha entidad pagos a los beneficiarios de los diferentes Programas del Estado, entre ellos, Más Familias en Acción, Jóvenes Rurales, Adulto Mayor, entre otros. La época de pago a los beneficiarios representaba también una posibilidad al sector comercial de la cabecera. Sin embargo, debido a las constantes incursiones guerrilleras, atentados y robos por parte de la delincuencia común; las directivas del Banco agrario tomaron la decisión de trasladarlo a la ciudad de Popayán, donde en la actualidad se encuentran despachando. Esta situación afecta la dinámica económica y financiera del municipio.

Se cuenta con una sede de la Fundación Mundo Mujer, entidad financiera que otorga créditos bajos, mediante el sistema de cuotas mensuales. Representando una alternativa para la población.

En relación con el servicio de transporte, se cuenta con dos empresas de servicio público intermunicipal e interveredal. La empresa de transporte Rápido Tambo ofrece servicios a nivel interdepartamental, intermunicipal, como interveredal. La empresa de transporte Trans-rural, ofrece servicio principalmente interveredal que intermunicipal, por cuanto ofrece servicio especial a la ciudad de Popayán. Mediante estas dos empresas se garantiza la movilidad a la comunidad.

1.4.2 Dinámica Económica

La dinámica económica para el municipio gira en torno al cultivo del café, chontaduro y la minería. Sin dejar de lado, como ya se mencionó la dinámica económica alterna o subterránea de los cultivos de uso ilícito. Lo cual ha permeado el resto de las

dinámicas económicas. No se tienen cifras oficiales sobre los kilos de alcaloide que se producen en el municipio, pero que es muy alta la producción.

Los cultivos de uso ilícito llegaron en algunas zonas a desplazar la agricultura tradicional, por los inconvenientes con las fluctuaciones en los precios que tienden a la baja, por las dificultades en la comercialización de productos y los altos costos del transporte. Los campesinos se dejaron tentar por esa otra actividad, por los resultados económicos. No obstante, pero como en toda actividad económica, las mayores ganancias, se las llevan los intermediarios y los dueños de los cultivos.

Para el caso del municipio, se tiene conocimiento que quienes manejan este negocio son personas de afuera, de otros departamentos y municipios del país. La participación de los campesinos y los jóvenes, se concentra en el desarrollo de las actividades de labriegos, raspachines, otros trabajan en las cocinas o laboratorios artesanales. La remuneración del jornal, en estas actividades es sustancialmente mayor que una actividad económicamente tradicional. Pero cabe señalar que los grandes beneficios económicos se lo llevan los intermediarios y los narcotraficantes.

Sin duda, el sector agropecuario es la base del desarrollo económico del municipio, por lo cual el estilo de desarrollo elegido debe ser consecuente con la oferta de recursos tanto físicos, bióticos como socio económicos. Dada la distribución política del municipio dividida en 20 corregimientos y 226 comunidades veredales que demandan una amplia infraestructura y la asistencia adecuada por parte del Estado. En este marco se hace más que relevante la amplia inversión en capital social¹ del

¹ Tomado del PBOT donde señalan que el concepto capital social lo asocian al rendimiento que puede proporcionar para un proceso de desarrollo el contar con infraestructura social como grupos de

municipio que garantice procesos de desarrollo, participativos y concertados. En especial debido a la alta capacidad de organización y convocatoria de las comunidades y de los grupos sociales presentes en ella.

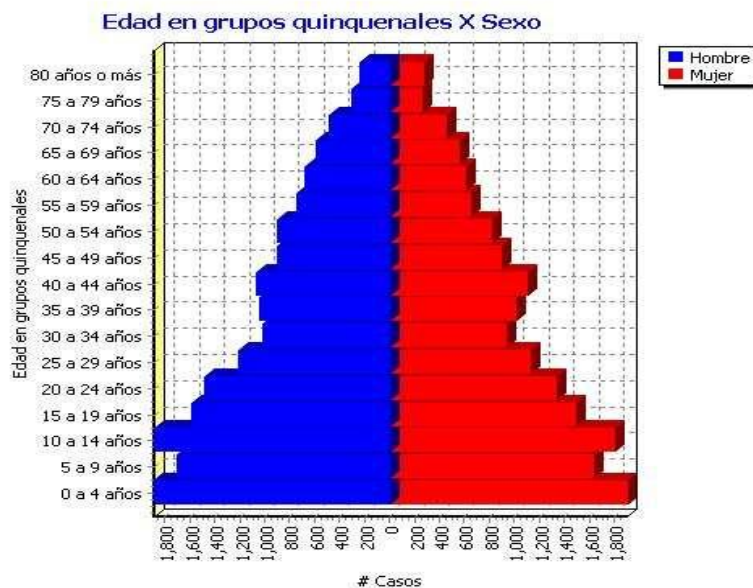
1.5 Dimensión socio – cultural

1.5.1 Estructura demográfica

De acuerdo con el Censo del Departamento Nacional de Estadística -DANE 2005, la población total del municipio de El Tambo es de **34.258** habitantes, para el año 2012 de **46.543 habitantes**. De los cuales, **6.184** se encontrarían ubicados en los cascos urbanos y que representan el 13,3% de la población. En la zona rural se ubican **40.359** habitantes, que constituyen el **86,7%**. La ubicación geográfica de su población, muestra que este municipio es eminente rural.

Gráfico 1.

Pirámide Poblacional Municipio de El Tambo proyectada 2012



Fuente: DANE, 2013

A nivel administrativo, existe inconformidad en relación con las cifras reportados por el censo DANE, porque generaron graves inconvenientes en materia de categorización e inversión de recursos y la reducción de los dineros del sistema general de participaciones y otros recursos para la inversión local.

De acuerdo con el Sistema de Identificación y Clasificación de Potenciales Beneficiarios para programas sociales – SISBEN, para el año 2012 se tiene un dato global de población de 42.940 habitantes. Estas diferencias, no permiten tener una lectura o análisis claro sobre los indicadores de poblacionales.

En relación con la pirámide poblacional, se puede observar que la base poblacional del municipio de El Tambo, esta soportada en población joven, la mayor parte se encuentra entre los 0 a 14 años. También existe un gran porcentaje de población

entre los 15 y 19, se puede plantear por una parte, que se cuenta con una población demandante de servicios educativos, en salud, nutrición, culturales y deportivos.

La pirámide evidencia que a futuro se contara con un buen número de población para el desarrollo de la economía del municipio. No obstante, existe una tendencia en el municipio a la alta migración. Muchos de las personas en edad económicamente activa se van del municipio en busca de mejores opciones laborales, dejando al municipio sin mano de obra calificada y/o no calificada. Aspecto que podría cambiar en la medida, que las condiciones del sector agropecuario mejoren.

De igual forma, teniendo presente que El Tambo, es un municipio eminentemente rural, donde la población se inicia en las actividades económicas a muy temprana edad, se contara con la población requerida. Aunque representa también un reto a la institucionalidad frente a las políticas que emprenderá con esta población. En línea con las apuestas del Estado y los Objetivos de Desarrollo del Milenio ODM. En que una población educada puede romper las trampas de la pobreza y garantizar mejores condiciones de vida tanto a nivel familiar como comunitario.

1.5.2 Dinámica social

En cuanto a la dinámica social, El Tambo se caracteriza por tener una dinámica social muy activa, en cada una de las veredas se destaca la presencia de organizaciones sociales, juntas de acción comunal, organizaciones gremiales, de productores y artesanos quienes incentivan y fortalecen el trabajo y la participación comunitaria enfocada a la búsqueda del bienestar social.

En cada una de las veredas se identifican actividades encaminadas al trabajo social, como son las mingas para arreglos de las vías, espacios recreativos, apoyo entre vecinos y otras actividades que fortalecen la dinámica social presente en el territorio.

Una de las principales actividades que congregan a la población son las de tipo religiosa y deportiva, que contribuyen a construir redes y trabajo en equipo.

En cuanto a dinámica social, también se puede señalar que el municipio, hace parte de esos lugares, que debido a la situación interna del conflicto, se han convertido en receptor de población desplazada; se tiene registrado que para el año 2012 la población en situación de desplazamientos para el municipio fue de 21.732 personas, número significativo que evidencia las consecuencias que el conflicto armado interno ha generado dentro del territorio, sin duda este fenómeno ha contribuido al debilitamiento del tejido social, las personas que se desplazan frecuentemente se trasladan a la capital del departamento en busca de apoyo, seguridad y mejores condiciones de vida.

1.5.3 Actores sociales

Los actores sociales se distinguen por ser esas personas que a través de sus actuaciones generan confianza entre la institucionalidad y las comunidades. Quienes lideran procesos que buscan un mejor bienestar. Las organizaciones sociales son actores claves de desarrollo, porque como lo sostiene Boisier (2010) “El desarrollo es un proceso territorial y descentralizado ejecutado por las personas en su lugar”. En esa medida, son los actores a través de sus organizaciones quienes aportan, generan e inciden al desarrollo local e impactan directamente y para el caso en particular, estos generan capital social.

En este sentido y, teniendo en cuenta este concepto para el municipio, se han identificado varios actores sociales, de acuerdo a su roles y funciones que desempeñan.

Tabla 1.

Mapa de Actores

Actores públicos	Actores privados	Sociales	Comunitarios	Gremiales
<ul style="list-style-type: none"> • Alcaldía Municipal • Registraduría Nacional del Estado Civil. • Juzgados. • Fiscalía General de la Nación. • I.C.B.F. • CRC. Corporación Autónoma del Cauca. • Notaria Única. • Empresa Social de Estado Hospital El Tambo. • Comité de Cafeteros del 	<ul style="list-style-type: none"> • Cartón Colombia. • Telefónica-Movistar • Centrales eléctricas del Cauca. • Alcanos Gas Natural. • Empresas prestadoras de Salud subsidiado Caprecom, Salud Vida, Asmet Salud y Cosmitec. • Fundación Mundo Mujer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Corporación Casa de la Juventud. • Corporación Yankala • Funcao Fundación • Cultural amigos del Obelisco. • Corpotambo (Corporación para el desarrollo de El Tambo) • Cooperativa Multiactiva Munchique. • Las Damas Voluntarias • Corporación Maestra Vida (Área de 	<ul style="list-style-type: none"> • 226 Juntas de Acción Comunal veredales de la zona rural. • 13 Juntas de Acción Comunal barriales en la zona urbana. • Asociación de madres comunitarias. • Cabildo indígena “Alto del Rey”. • Grupos asociativos de trabajo (mantenimiento de vías). • AFRONTAC Asociación de Población afrocolombiana de El Tambo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Cooperativa de Cafeteros • Asociación de fiqueros de El Tambo. • Asociación de Paneleros. • Asociación de Juntas de Acción comunal Asocomunal. • Asociación de Expenderos de Carne. • Federación de Agro-solidaria.

Cauca.	educación)	• Cuerpo de	• Cooperativa
• Personería		Bomberos	de Mineros
Municipal.		Voluntarios.	de
		• Defensa Civil.	Munchique.

Fuente: Elaboración propia 2013

1.5.4 Participación ciudadana

Cuando se hace una lectura de los procesos de participación ciudadana, se puede evidenciar que son las comunidades y las organizaciones quienes han trabajado por hacer efectivas las instancias de participación ciudadana. Si bien es cierto, la Constitución Política posibilitó estos mecanismos y obliga a las instituciones a promoverlos. Son las personas quienes han motivado y participado en procesos de vigilancia, veeduría a proyectos y participación activa en diferentes espacios institucionales. Como es el caso, de las Ligas de usuarios, Comités de veedurías ciudadanas, Comité municipal para la Promoción y Defensa de los DDHH, Cabildos abiertos, entre otros.

La participación ciudadana también se ve reflejada en las 219 juntas de acción comunal existentes en el municipio. Estas son figuras que permiten que la comunidad, a través de sus representantes puedan promover acciones enfocadas a mejorar sus condiciones de vida y fortalecer su interlocución con el Estado. El Documento Conpes 3661 de mayo de 2010, consolida “La Política Nacional para el Fortalecimiento de los Organismos de Acción Comunal”, con ella, el Estado busca fortalecer la participación ciudadana en el entendido que los organismos de Acción comunal son una forma de organización civil, en ejercicio del derecho de asociación establecido por el artículo 38 de la Constitución Política. Son formas asociativas, democráticas e independientes, de

libre afiliación y retiro las cuales, aunque reciben el apoyo del Estado, actúan con absoluta autonomía e independencia de éste. (Art. 103 de la Constitución política de Colombia 1991) (Conpes 3661 de mayo de 2010: 20).

De acuerdo con su responsabilidad y competencia, la Administración Municipal a través de su oficina de participación comunitaria tiene la responsabilidad de promover la conformación y funcionamiento de dichas juntas. No obstante, se observa, aún mucha debilidad en la promoción y el fortalecimiento de estas organizaciones sociales.

1.5.5 Cultural

Las tradiciones culturales de los Tambeños, se viven a través de sus diferentes celebraciones, las cuales en su mayoría van ligadas a la parte religiosa. Entre ellas se destacan:

1. Los carnavales de blancos y negros se celebran en el mes de enero. Para esta ocasión los habitantes de los barrios y veredas se organizan para trabajar en conjunto y poder mostrar a los visitantes y habitantes las habilidades artísticas expresadas a través de las carrozas y comparsas. Es un evento que año tras año ha ido evolucionando, sus habitantes han ido especializando las técnicas para la elaboración de carrozas. Esta celebración constituye una de las mejores manifestaciones culturales que ha logrado mantenerse en el tiempo.

2. Las celebraciones de Semana Santa, donde habitantes como visitantes disfrutan de las procesiones entorno a los pasos de cada santo o acontecimiento histórico- religioso que hacen parte de la religión católica, esta época, es propicia para

aquellas personas que trabajan en otros lugares y que en este tiempo tienen la oportunidad de visitar a sus familias en torno al tema religioso.

3. Las fiestas de San Pedro y San Pablo que se celebran en el mes de Junio en varias veredas del municipio al igual que las anteriores confluyen propios y extraños que aprovechan las festividades para visitar la familia y disfrutar de los espectáculos artísticos.

4. La fiesta de la Virgen de Transito, fiesta tradicional para la población afro descendiente de la zona sur la cual se celebra en el mes de julio.

5. La fiesta de la Virgen del Carmen que se celebra en el corregimiento de Piagua en la cual se lleva a cabo el encuentro departamental de danza que fomenta la cultura entre los jóvenes. Se celebra a finales del mes de julio.

6. Tienen mucha importancia para los Tambeños la fiesta del Patrono de la Parroquia del Amo Jesús de El Tambo, la cual se celebra en el mes de agosto. En este tiempo la imagen del Amo recorre todo el municipio en una correría donde los creyentes le hacen los respectivos honores y homenajes. Esta fiesta tiene dos celebraciones la religiosa y la cultural, la primera gira en torno al tema religioso las procesiones por la cabecera municipal y las veredas. Las festividades culturales giran en torno al evento denominado fiestas cívico-culturales donde los Tambeños tienen la oportunidad de disfrutar de la música, las exposiciones artísticas, agropecuarias y las presentaciones de grupos musicales nacionales, departamentales y municipales.

7. Desde el año 2006 se empezó a conmemorar La Batalla de la cuchilla de El Tambo que se libró el 29 de junio de 1916, entre el Coronel Juan Sámano y Liborio Mejía. Para ello se cuenta con sitio que representan la historia del pueblo y que se

denomina el Obelisco, en este lugar está el Monumento Histórico que conmemora La Batalla de la Cuchilla de El Tambo. Este monumento fue donado por La Academia Nacional de Historia en 1.968 al municipio en homenaje a los héroes caídos en batalla. Hoy en día, el Obelisco es un sitio de turismo, de esparcimiento para los Tambeños y visitantes porque tiene una ubicación estratégica. Desde su imponente filo, se puede observar y admirar la inmensidad del valle de Patía y de Pubenza. Razones por las cuales, fue escogido por Juan Sámano para esperar a los patriotas.

8. Después de la celebración de las fiestas patronales se da apertura a una serie de festividades que se llevan a cabo a largo y ancho del municipio, donde reúne a los pobladores propios y vecinos.

9. Las festividades del municipio culminan con las fiestas decembrinas ligadas a la parte religiosa como a la parte folklórica.

1.5.5.1 Caracterización.

La caracterización cultural está relacionada con la presencia de las tres etnias raizales existentes en el municipio como son las mestizas con una población de 39.554, Afro descendientes con 6.243 y Población blanca con 3.128 según datos del PBOT. Estas cifras no muestran la población indígena que tiene presencia en el municipio, la cual se encuentra dentro de la población mestiza. No obstante, hay que resaltar la presencia de dos resguardos Indígena, El Alto del Rey, el Resguardo de Chapa y el cabildo de Guarapamba en proceso de consolidación. Estos datos reflejan la multiculturalidad existente en este territorio.

La presencia y ubicación de estos grupos poblacionales, han estado marcados por la parte geográfica y climática.

La población afrodescendiente, se ha asentado en su mayoría en las estribaciones del valle del Patía, la cual es atravesada por los ríos Timbío, Quilcacé y Patía. Se caracteriza por ser una zona de clima medio seco apto para los cultivos de yuca, cacao, frutales, el cultivo del chontaduro y ganadería. La otra parte de esta población, se asentó en una zona un poco más alta, en las veredas de Las Botas y Chisquío. Este grupo tiene características diferentes que el anterior, por las condiciones del clima y de los terrenos; aquí la población se ha dedicado a cultivar fique para luego transformarlo y producir artesanías y al cultivo del café.

La población mestiza se encuentra en todo el municipio, ubicándose en el casco urbano, centros poblados y dispersos a lo largo del territorio. Sus características socioeconómicas están dadas en torno a las actividades agropecuarias. Son población campesina de origen rural, sus antepasados trabajaron el campo y ellos continuaron con la tradición. Entre las principales actividades económicas se destaca el cultivo del café, la caña panera, el chontaduro donde han logrado mejorar técnicamente. No obstante, la producción del municipio en general es de tipo tradicional.

Se requiere mayor asistencia técnica, que permita a los campesinos mejorar sus niveles de producción. Los mestizos se caracterizan por ser personas trabajadoras, les gusta la participación comunitaria a través de la cual han generado procesos importantes para el municipio. Una de esas actuaciones se relaciona con el movimiento campesino que surgió para defender sus derechos y reivindicación como actores sociales fundamentales.

La población blanca se ubica también asociada a la mestiza y su zona de influencia por así decirlo es en la zona urbana, aunque en esta parte todos tienen su origen mestizo y la población indígena se ubica en la periferia del municipio, la zona del Alto del Rey, Piagua, el Placer, chapa y Munchique.

1.5.5.2 Procesos de Identidad

Los procesos de identidad están dados por el reconocimiento que cada una de las personas habitantes de este territorio generan, ese sentido de pertenencia se ve reflejado en el momento en que campesinos, mestizos, negros e indígenas afirman y reconocen su origen. En esta parte si es importante señalar que la población que habita el municipio de El Tambo se siente orgullosa de su origen y esto se evidencian en las actividades culturales, religiosas y artísticas que se celebran cada año en las diferentes zonas.

En las épocas donde se llevan a cabo las celebraciones culturales, religiosas, quienes están fuera de sus casas, retornan para compartir y celebrar con sus seres queridos. Algo importante que se ha venido realizando en los últimos años, para la fecha del 29 de junio la han catalogado como el Día de la Tambeñidad, para recordar a esos héroes que cayeron en la lucha en busca de la liberación y del yugo español, para este día se reúnen las personas de la cabecera, jóvenes, adultos, niños, ancianos para marchar hacia el sitio denominado El Obelisco donde se les rinde homenaje a esos personajes, caídos en combate, quienes luchaban en esa época por sus sueños de Libertad, de independencia y de autodeterminación.

1.5.5.3 Dinámica Cultural.

La dinámica cultural local, se ha visto influenciada por diferentes externalidades que trae los medios de comunicación y las modas. Es el caso, de los jóvenes de la zona rural que ya no visten con los trajes que distingue a la población campesina; hoy en día, la moda de los jeans, tenis de colores; son las que predominan en los últimos tiempos; situaciones que se perciben tanto en la rural como urbana. Por otro lado, los ritmos musicales que se entonaban en la época de los abuelos, ya no se escucha; actualmente es reemplazada por la música que se relaciona con el tema de los cultivos de uso ilícito y el narcotráfico; este tipo de canciones que incentiva e invitan a la gente a vincularse a esa actividad. Situación que sin duda ha dejado en las gentes desarraigo y cambios culturales, este; por otro lado, gran parte de la zona denominada de reserva se ha visto intervenida por los cultivos de uso ilícitos y todos los hábitos que trae consigo.

La economía de estas zonas como de la cabecera se ha visto influenciada por los dineros provenientes de esa actividad; cambiando totalmente la dinámica cultural del municipio, aún es común encontrar jóvenes en lujosas motos, carros, cambiando las ciclas y los caballos por estos sofisticados medios de transporte. El consumo del alcohol se ha disparado notablemente, se celebran fiestas por cualquier motivo y a su vez en estos eventos se da paso a solucionar riñas, generando inseguridad y muertes violentas a causa de estas acciones.

A este tiempo la situación ha cambiado un poco, la cultura del narcotráfico se ha apaciguado por las acciones militares que se han adelantado contra este delito, sin embargo, aún se evidencia las secuelas que han dejado en la sociedad los dineros provenientes de esta actividad.

1.6 Dimensión político – institucional

Anteriormente el municipio de El Tambo se encontraba dividido en cuatro (4) regiones de acuerdo con sus aspectos geográficos y de población: región occidental o de colonización, región noreste, región central y región sur o negra. En estas regiones se distribuían los 19 barrios del sector urbano y las 209 veredas del sector rural, las que a su vez por políticas administrativas, fueron divididas en veinte distritos todos dependientes de la administración central. Teniendo en cuenta criterios de división como vías, producción agrícola, mercados, organizaciones, linderos físicos, ubicación geográfica, asambleas de juntas de acción comunal, patrones culturales, por medio de la elaboración del diagnóstico y basándose en la Constitución Colombiana. El PBOT eliminó la figura de distritos y retomando los corregimientos en número igual a 20.

Las regiones Alto Cauca, Río Patía y Río Micay integran los 19 barrios del área urbana y las 216 Veredas del sector rural, las cuales se han distribuido en 20 corregimientos de acuerdo con su afinidad cultural y comercial, límites naturales y topográficos fáciles de definir y por el sentido de pertenencia a su territorio, teniendo en cuenta un factor fundamental como accesibilidad a vías de penetración hacia los asentamientos poblacionales o cabeceras de corregimientos.

En cuanto a la estructura política del municipio se encuentra marcada por la presencia de los grupos tradicionales políticos del partido Liberal y Conservador y en los últimos años por los grupos de apertura liberal, polo democrático y partido verde.

Según las cifras de la Registraduría en las elecciones del periodo pasado para las elecciones locales, de Gobernador, Alcalde y Concejo. En el municipio, la población apta para votar era de 32.970 personas de los cuales votaron 17.629, equivalente a un

53,46% de población. Eso significa que se presentó un abstencionismo del 47%. El municipio, históricamente tiene una tendencia a la baja participación, aspecto que afecta negativamente los procesos de gobernabilidad, ya que una gran mayoría de población ha dejado de ejercer su derecho al voto, dejando que unos cuantos, sean los que elijan las personas que conducirán el destino del municipio. La abstinencia, es un proceso que va en ascenso, no existe una cultura política, ni electoral y esta última, la electoral se verá mayormente afectada, si se tiene presente que la base poblacional del municipio, está basada en un gran porcentaje de población joven, quienes menos se inclinan por estos procesos de participación.

Para ello es importante reflexionar que a nivel municipal la parte política, la han relacionada única y exclusivamente con el acto de votar y con las relaciones de poder que los políticos tradicionales han generado en este territorio, a través de unas acciones politiqueras que han ejercido durante años. Estas acciones, lo que han generado es un paternalismo y asistencialismo de las comunidades, quienes en épocas electorales son usadas con prebendas y promesas de proyectos que nunca se cumplen.

Como se puede observar la legitimidad institucional mirada desde el concepto puramente electoral es mínimo, lo cual afecta directamente en la gobernabilidad institucional.

Los altos niveles de abstencionismo están ligados con el inconformismo social. En el hecho que no se encuentra coherencia entre los discursos y las prácticas institucionales. En el ejercicio de la administración.

El inconformismo de las comunidades, las ha llevado a identificar en la acción colectiva, en los procesos de organización una fuerza. Es por esto que han surgido

organizaciones sociales y comunitarias que trabajan con la visión de conseguir y tal vez sin visualizarlo, por lograr un bienestar social.

En el municipio de El Tambo, al igual que a nivel departamental y nacional, existe una influencia y presencia fuerte de los partidos tradicionales liberal y conservador. Siendo El Tambo de tradición liberal. Aunque ha existido desde finales de los ochenta, presencia de fuerzas alternativas, la UP quienes situaron Concejales y en ultimas épocas el Polo Democrático Alternativo y el Partido Verde.

Para finalizar este acápite, es muy necesario plantear que los pueblos deben procurar la construcción de una cultura política electoral, donde primen los programas y no los partidos. Para que quienes lleguen a las instancias de poder de representación, se constituyan realmente en gobernantes, dentro del concepto planteado por Mazurek (2011) “Gobernar es mostrar el camino, manejar, organizar, ordenar” (p. 51). En la construcción conjunta del desarrollo territorial en una relación armónica entre los diferentes actores presentes en el Territorio.

1.7 Dimensión Estratégica Nacional E Internacional

El Tambo hace parte de un corredor estratégico, grandes inversionistas nacionales e internacionales tienen sus ojos puestos en el municipio. Desde mediados de los años 70s del siglo XX hizo presencia en la región la compañía multinacional irlandesa Smurfit Kappa Cartón de Colombia comprando grandes haciendas y fincas en la vertiente oriental de la cordillera occidental para establecer cultivos de pino y eucalipto con vocación forestal.

En años recientes se concedieron amplias extensiones de territorio para la exploración de oro, en cabeza de la compañía australiano-sudafricana Anglo Gold Ashanti para la explotación del oro disperso y diseminado que se encuentran en las faldas del Cerro de Munchique. Por las condiciones de la zona, esta actividad debe ser explotada mediante la técnica de “cielo abierto”. Presencia que generó un gran movimiento social que buscaba impedir el avance de los procesos de exploración y explotación de dicho territorio debido a las nefastas consecuencias ambientales, sociales y culturales que esta actividad trae consigo.

De igual manera, grandes empresas transnacionales comercializadoras de café buscan competir con la Federación Nacional de Cafeteros, a través del establecimiento de “alianzas estratégicas” con pequeños y medianos productores para controlar el mercado desde el mismo proceso productivo.

Capítulo II. Marco Conceptual

2.1 Marco Referencial

Cuando se habla de planificación o de democracia, se hace alusión a ese proceso de participación que ciudadanos y ciudadanas como habitantes de un espacio deben ejercer para ir construyendo territorio. En este caso particular, los actores sociales representados en su forma de organización son considerados como actores claves e indispensables para el desarrollo. Este tema en los últimos tiempos se ha convertido en el centro de atención de investigadores de todos los continentes; autores como Mazurek, Boisier, Touraine, Weber, Franco, Olson, entre otros; cada uno de acuerdo a su perfil han investigado a fondo sobre el papel que estos actores pueden llegar a ejercer en el desarrollo. Todos ellos reconocen a las organizaciones sociales como sujetos activos pensantes mas no como objetos pasivos y receptores.

Las organizaciones sociales en general, han alcanzado un alto grado de cohesión, han fortalecido la autonomía a través de esos procesos que van ejerciendo, aspectos que les ha permitido superar las deficiencias, y generando cada vez, mayor grado de empoderamiento social.

Cuando se va a hablar del impacto de las organizaciones sociales el desarrollo de una región se habla del concepto de “acción colectiva” desarrollado por Mancur Olson (1965). “Plantea este investigador que se espera que esos grupos de acción colectiva actúen en favor de sus intereses comunes, así como se espera que los individuos actúen en nombre de sus intereses personales. Esa opinión acerca del comportamiento de los grupos se encuentra a menudo no sólo en las discusiones populares, sino también en los

escritos de los eruditos. Economistas, con diversas tradiciones metodológicas e ideológicas, la han aceptado implícita o explícitamente. Ese punto de vista ha sido importante, por ejemplo, en muchas teorías de los sindicatos de trabajadores, en cómo se trata a los que sí lo hacen. Esos “incentivos selectivos” pueden ser negativos o positivos, en el sentido de que puedan ya sea coaccionar sancionando a quienes no pagan una parte asignada de los costos de la acción de grupo, o ser estímulos positivos que se ofrecen a quienes actúan en favor del interés del grupo” (p. 10).

Además, para esta investigación, como marco referencial se va tener en cuenta pesquisas que destacados investigadores de Europa y Latinoamérica han desarrollado para ir descubriendo la importancia de los procesos surgidos desde adentro, desde los sujetos sociales. Dentro de la bibliografía analizada se tendrá en cuenta los argumentos contenidos en el libro *Espacio y Territorio* del francés Huber Mazurek (2011) quien ha realizado investigaciones enfocadas a analizar la influencia de los actores sobre el territorio. Existen funciones que evidencian el uso que hace la sociedad del territorio, entre los cuales se relacionan las de vivir, apropiarse, explotar e intercambiar.

El autor ha planteado considerar el accionar de los actores sociales a partir de las tipologías que permitan entender cómo actúan y cómo se relacionan los diferentes actores. Así como las estrategias que existen detrás de la estructuración de un territorio.

En torno a la tipología de actores, (Mazurek H., 2005), identifica tres tipos de actores, **la persona o individuo**, entendido como el actor base de la producción de territorio. Teniendo en cuenta, que hace referencia a la base de la producción de territorio es para Mazurek (2005) en términos de impacto, más importante el agricultor analizado en términos de lo rural o industrial en territorios urbanos y altamente

industrializados. Por el contrario, aunque son representativos el docente y el funcionario público, no impactan directamente sobre la producción. Categoría dentro de la cual se determina un impacto fuerte o débil sobre el territorio.

Por otro lado, se considera que el actor individual es la persona que de acuerdo a sus necesidades va buscando las formas de apropiarse del territorio, de generar intercambios y acciones que le permitan ir cubriendo sus necesidades básicas. En términos del rol que desempeña, la persona o individuo puede llegar a ser más o menos impactante. Estudiar este actor implica conocer su grado de participación en la acción colectiva, el impacto que genera, a nivel individual o familiar, sobre la estructura y la dinámica territorial.

El segundo tipo de actor, son los **grupos territoriales o a-territoriales**. Los hombres son seres sociales por ende no viven solos y las maneras de organización son sin duda las formas que las personas colectivamente utilizan para participar en el territorio y apropiarse de él. En esta clasificación, se encuentran una serie de formas de organización que a lo largo del tiempo han ido generando procesos de cohesión.

En el tercer tipo, se encuentran **los actores socio-económicos**. Las empresas, las asociaciones locales, son los actores que estructuran fuertemente el territorio dentro de las funciones de apropiación de territorio que le corresponden, más enfocadas a la explotación e intercambio.

El Estado y sus representantes, **representan el cuarto tipo de actores**. El Estado es, en sí mismo, el territorio; sus representantes personifican, manejan y tienen forma de poder sobre el territorio. En nuestro país el Estado es la máxima entidad y representa a todos los ciudadanos. Se encarga de velar y proteger los intereses y riquezas del país. En

esta parte, como señala Mazurek (2005), es importante tener en cuenta la definición que el concepto de interés público está teniendo en el análisis del territorio, sobre todo cuando las personas se organizan para defender un bien común. Por otro lado, el estado también interviene en el territorio con aspectos normativos, en todo lo relacionado con el uso y manejo del territorio.

Finalmente, Mazurek (2005), identifica a los actores extra-territoriales o supranacionales. Son actores con gran influencia a nivel global y son numerosos, entre ellos se destacan Naciones Unidas, Banco Mundial, multinacionales, entre otros, quienes intervienen directamente en el territorio. Es importante señalar, que estos organismos externos a través de sus actuaciones generan procesos de movilización y organización en cada uno de los territorios donde tienen influencia. Situación que se da en el caso de Colombia debido a las condiciones históricas de desigualdad, a la compleja situación de orden público y a las constantes violaciones de los derechos humanos.

De acuerdo con esta clasificación, es necesario tener en cuenta a estos actores y las funciones que cumplen en un territorio. Mazurek (2005) a través de las investigaciones ha identificado que lo más importante en el estudio de los actores es conocer la interacción que surge entre ellos, teniendo en cuenta que cada paso que dan, fortalece relaciones que crean interacciones e interdependencia en las diferentes formas de organización.

Mazurek (2005) señala que el territorio no es dinámico, son los actores que impulsan una dinámica que se refleja en las estructuras territoriales. Por eso, las ciencias sociales y humanas son animadas por una paradoja: “la sociedad no puede analizarse

fuera de la acción territorial, pero la acción y el territorio no se pueden entender fuera del campo social del espacio” (Gumuchian, Grasset et al., 2003).

El autor referencia otros autores que deben ser tenidos en cuenta en investigaciones de este tipo bajo los cuales expone cuatro enfoques importantes en la comprensión de la relación acción - actor: el enfoque holístico cuyo principal defensor es Touraine (1987) (El sentido de la conducta de los actores... no está en ningún otro lado que en las relaciones entre sistemas y sujetos); el enfoque individualista (Boudon, 1981) inicia un posibilismo adentro mismo del individuo (como derivado de la teoría de la racionalidad de Pareto en economía); El constructivismo estructuralista; “Por constructivismo, quiero decir que existe una génesis social por una parte de los esquemas de percepción, del pensamiento y de la acción los cuales son constitutivos de lo que llamo el habitus, y por otra parte estructuras sociales, y en particular lo que llamo campos y grupos, singularmente lo que se llamó por lo general las clases sociales” (Bourdieu, 1987). El constructivismo interaccionista (Goffman, 1985), la construcción de la acción colectiva es inherente a la estructura social y a la internalización de los ritos de interacción que esta estructura impone a los individuos.

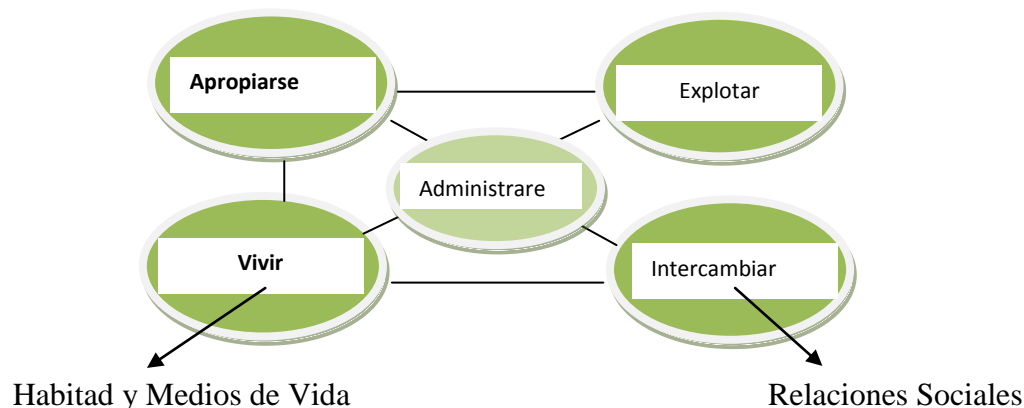
Desde esta perspectiva en el marco de esta investigación se tendrá en cuenta conceptos y apreciaciones que éste autor ha desarrollado en sus procesos investigativos. Como por ejemplo, que no se puede interpretar el territorio, por fuera de las relaciones sociales que ahí tejen, porque no existe comportamiento social sin territorio. El territorio es un producto de la actividad humana porque existen procesos de manejo, apropiación y de transformación del espacio. Es dinámico porque en el día, se tejen historias, pero a

ellas anteceden configuraciones anteriores, que se han reproducido a nivel cultural, social, económico, político y ambiental.

En relación con la definición de las funciones que tienen los actores sociales en el territorio, se busca poder dar respuesta a la forma como las organizaciones sociales responden a las funciones del vivir, apropiación, explotación e intercambio. Las funciones del vivir son los indicadores que se relacionan con el hábitat y los modos. Los cuales definen la naturaleza del territorio, así como la forma de apropiarse del espacio privado y público. La apropiación no es solamente posesión, significa la aptitud del actor, su poder, para disponer de un espacio y manejarlo. La apropiación es entonces el proceso de concientización de la dominación de un espacio determinado. Intercambiar es generar las relaciones sociales necesarias a la construcción de la sociedad (organización) Como señala Mazurek (2005).

Gráfico 2.

Funciones de los Actores Sociales en el Territorio



Fuente. Mazurek (2005)

Touraine (2006), otro autor que servirá de referencia en esta investigación, con su enfoque de la acción colectiva y los movimientos sociales para definir por qué actúan y se organizan los individuos. El autor señala que el individuo es visible en la conformación o cuando hace parte de un movimiento social. No es una nueva sociedad como se consideraba, sino una sociedad que se organiza para la defensa de sus derechos, de la libertad, la seguridad y la dignidad personal. Con ello busca clarificar que lo que motiva la movilización no solo se debe al tema político, a las desigualdades sociales, sino que ha tocado algo más profundo del hombre relacionado con la moral, aspecto intangible que genera una especie de conciencia hacia la movilización. De acuerdo, con el autor los movimientos sociales son la materialización de esos intereses que mueven a un actor social concreto en defensa de la diversidad ambiental, social y cultural.

Por su parte, el autor chileno Boisier (2010), ha profundizado alrededor de la teoría del desarrollo y del papel de los actores sociales. Definiendo tres tipos de actores, los individuales, los corporativos y los actores colectivos.

Las figuras que Boisier (2010) denomina factores del desarrollo, se definen en actores individuales, sociales, institucionales: corporativos, privados y públicos de quienes es necesario entender sus dinámicas internas y externas. Sus interrelaciones y el papel que juegan en el desarrollo territorial.

Boisier (2010), señala como es sabido, que todo gobierno local está sumergido cotidianamente en tres planos de negociación: a) hacia arriba, con el Gobierno Nacional, con el capital, con empresas, con diferentes organizaciones supra locales; b) hacia los lados, con otros agentes y actores del desarrollo en su territorio y; c) hacia abajo, con los municipios, con las organizaciones sociales de base, etc.

En la sociedad del conocimiento (y de la ética) hay que entender la ligazón del desarrollo con su propia axiología, el primero de los subsistemas será el conjunto de valores que conforman esta axiología, esto es, el subsistema axiológico.

Los actores, individuales, corporativos, colectivos, públicos y privados, configuran un segundo subsistema, el subsistema decisional, siendo precisamente los actores los portadores del desarrollo. Como se ha señalado anteriormente, no resulta suficiente apelar a los actores en un sentido meramente abstracto; es necesario rescatar entre ellos los verdaderos agentes de desarrollo, actores portadores de proyectos, con poder efectivo como para incidir en el curso de los acontecimientos. Deben ser identificados con exactitud, a fin de convocarlos en los momentos oportunos (en la complejidad los agentes son elementos capaces de determinar su propio comportamiento). Hay actores/agentes individuales que deben ser identificados en forma específica y evaluados en función del poder que detentan, sea por riqueza, por inserción en la malla de organizaciones sociales, por ubicación política o por otras causas. Se trata de llegar a conocer la familia del poder para así disponer de la información de entrada para el proceso de conversación y participación. Las organizaciones, públicas y privadas, conforman un tercer subsistema organizacional.

Los elementos de este conjunto incluyen objetos, propiedades y conductas. En este sentido se señala que no sólo interesa un catastro de las organizaciones que operan en el territorio (que serían los objetos), sino que fundamentalmente interesa la evaluación de sus propiedades o características, en relación a la contemporaneidad. Esto se refiere a la velocidad de sus procesos de decisión, a la flexibilidad de respuesta a la cambiante demanda del entorno, a su maleabilidad, a su resiliencia, a su identidad con el

propio territorio y, sobre todo, a su inteligencia organizacional (las propiedades). Finalmente a la luz de la teoría y de la práctica hay que definir como están, interesa también establecer el patrón de relaciones inter organizacionales a fin de evaluar el clima de cooperación o de conflicto entre ellas (las conductas). (Boisier, 2005).

Otro de los conceptos que este autor maneja y que debe estar presente en los aspectos relacionados con el tema de los actores sociales, es el relacionado con el capital sinérgico, entendido como la capacidad social o, mejor, la capacidad societal (como expresión más totalizante) de promover acciones en conjunto dirigidas a fines colectivos y democráticamente aceptados, aspecto que las organizaciones hacen cada una de acuerdo a sus intereses y necesidades. Lo que significa obtener un producto final que es mayor que la suma de los componentes. Se trata de una capacidad normalmente latente en toda sociedad organizada. Como toda forma de capital, “el capital sinérgico es un stock de magnitud determinada en cualquier territorio y tiempo, que puede recibir flujos de energía que aumentan este stock y del cual fluyen otros flujos de energía dirigidos precisamente a articular otras varias formas de capital”.

Por otro lado, el Capital psicosocial es otro de las nociones que se convierte también en guía para la investigación, al igual que los anteriores este también es desarrollado por Boisier (2005) y se ha utilizado con frecuencia en varios trabajos y que se liga a la relación entre pensamiento y acción. “El capital psicosocial se ubica en lugares precisos: el corazón y la mente de las personas. Se refiere a sentimientos, emociones, recuerdos, y a “ganas de “, etc. Señala que hace referencia a las formas de autoconfianza colectiva, fe en el futuro, convencimiento de que el futuro es socialmente construible, a veces memoria de un pasado mejor, envidia territorial (aunque el exceso

de ella dificulta el trabajo colectivo), capacidad para superar el individualismo. Sobre todo, ganas de desarrollarse, como lo dijo Hirschman en su obra clásica sobre “Estrategias de desarrollo”.

En el texto del capital sinérgico el autor cita a otros autores que han estado trabajando en el tema, Entre ellos se destaca a Montero (1994) quien ha realizado una serie de preguntas relacionadas con el accionar de las personas a nivel de la psicología social: ¿Qué pasa con las personas cuando actúan, cuando dan respuesta a las exigencias del medio ambiente y de los otros seres humanos? ¿Por qué se comportan de determinadas formas y no de otras? Tratando de responder a estas y a otras preguntas, Montero examina seis conceptos que ayudan a entender la relación entre pensamiento y acción: actitud, creencia, opinión, valor, estereotipo, y representación social, para terminar, concluyendo que el saber y el sentir motivan, planifican, razonan, impulsan, precipitan, retrasan o evitan la acción. El “sentir”, en la acción social, remite a las ideas de Habermas y de Maturana, sobre racionalidad comunicativa y racionalidad conversacional respectivamente.” (Boisier, 2005).

Frente al aspecto relacionado con el tema de los actores sociales, se encuentra variedad de literatura, sobre todo ejercicios relacionados con afirmaciones que señala y reafirman la importancia de este tipo, de actores en el desarrollo de las regiones. Es el caso de Rodríguez que sostiene que “Un territorio es una red de actores sociales”, que se caracteriza por un sistema de relaciones institucionales, económicas, sociales, políticas y legales. Igualmente considera que la transformación del territorio obedece a los pactos políticos expresados en los planes de ordenamiento y acorde con un modelo de ciudad, construido desde la acción participante de los actores sociales. (Rodríguez, 2011).

El accionar de este tipo de actuaciones, han suscitado el, interés por ser estudiadas. Situación que refleja la importancia del papel que en los últimos tiempos ha jugado y la forma como han trascendido en su actuación desde el nivel particular hasta el colectivo.

En esta misma línea, vale la pena mencionar a Serna (2011) autor que también considera importante la actuación de las personas, analiza en torno al concepto de desarrollo sostenible, la capacidad de los actores sociales para interactuar entre si y con su entorno. Serna establece algunos elementos que deberían estar presentes en un entorno socialmente sostenible:

- Existencia y fortalecimiento de la sociedad civil.
 - Formas legítimas y representativas de organización y liderazgo-Espacios y posibilidades reales y eficaces de participación.
 - Poder ciudadano (empowerment) - Eficacia política y social ciudadana
- Perspectiva de género.
- Respeto a las minorías étnicas, religiosas, culturales y grupos 'especiales'
 - Reconocimiento y valoración de la diversidad
 - Cultura de la gestión pacífica de conflictos
 - Libertad de expresión visión crítica de los medios de comunicación

(medios de comunicación y sostenibilidad (Serna Mendoza, 2011).

En este aspecto, la capacidad de los actores para actuar de forma sostenible, son necesarias e importantes porque a partir de esa relación depende el desarrollo de las regiones. Entendido el desarrollo, en el sentido de generar capacidades a las personas, sin ir en contra de la naturaleza. El concepto de desarrollo que se va a manejar en esta

investigación, es el que contempla “el cambio social como un proceso deliberado que persigue como finalidad última la igualación de las oportunidades sociales, políticas y económicas” (Serna, 2011).

El capital social, en palabras de De Franco, son “los modelos de organización y los modos de regulación directamente involucrados en la capacidad de las sociedades de cooperar, formar redes, regular sus conflictos democráticamente y, en definitiva, de constituirse como comunidad (...) Son conexiones en red, constituidas a partir de valores compartidos y objetivos comunes y que se refieren a la manera en que las personas conviven –a las emociones y a las razones por las que permanecen juntas, a la forma en que se relacionan y al modo en que regulan sus conflictos y se conducen colectivamente.”

Por otro lado, Artigas (2013), investigadora cubana, señala que:

La participación de los actores locales en los procesos de desarrollo, sugieren que la comprensión de estas manifestaciones sociales y psicológicas, requieren hoy, más que nunca, en estos momentos de reajuste esencial de paradigmas y de confrontaciones sociales, de enfoques holísticos multilaterales y multidisciplinarios, desde el modelo constructivista, que permitan no conocer para controlar, sino comprender para transformar. En este sentido, la formación y desarrollo de capacidades, garantiza la sostenibilidad de las prácticas participativas y con ello, de los procesos de desarrollo local.

La participación es un proceso complejo en que no pueden existir modelos rígidos y preestablecidos, por lo cual es necesario partir de la situación en cuestión, de las condiciones reales, y de las necesidades de las personas implicadas.

Igualmente se tiene otro autor Vargas (2007) que ha investigado sobre los movimientos sociales haciendo una contextualización de cómo ha sido el proceso de inclusión de los movimientos sociales. En sus investigaciones, señalan a autores que reafirman el papel y lo importante que son las acciones colectivas de los ciudadanos, como formas de expresión y sobre todo de acción.

Entre los escritos de este autor, se toman como referencia algunos que para el caso en particular son pertinentes teniendo en cuenta el objeto de esta investigación. “Muchos movimientos sociales abrazan un alcance más amplio de los asuntos sociales, de género, sexuales, etc., tradicionalmente defendidos por los movimientos de derechos humanos, para llegar a ser verdaderamente representativos de sus comunidades. Son una extensión del descontento de la periferia. Su éxito se basa en su habilidad para llevar la necesidad de su existencia dentro de un continuo histórico en competencia con el Estado. (Ercegovac, 1999, citado por Vargas, 2007).

Los movimientos sociales son activos y constructivos que parten de las sociedades civiles modernas en tanto que empujan hacia nuevos valores, identidades y paradigmas culturales (Cohen & Arato, 1992, citado por Vargas, 2007).

Los movimientos ciudadanos son nuevas formas de expresión de las identidades colectivas como una respuesta a las reformas del libre mercado de los noventas y son diferentes desde otras formas de movilización social, tales como los retos populistas e insurgentes al orden social. Los movimientos ciudadanos son nuevas formas de acción colectiva y movimientos de protesta que emergen en los espacios de la nueva sociedad civil en América latina. (Vargas, 2007)

Mientras tanto Gainza (2006), en su trabajo de investigación en el Capítulo II, hace una aproximación metodológica de tres autores, que para el caso en particular, vale la pena señalar, teniendo en cuenta los resultados que esté investigador encontró. A continuación, se señalan apartes textuales en lo relacionado a la acción social o acción colectiva. “En cuanto al surgimiento de nuevos fenómenos sociales y culturales, la transformación de los actores sociales, la aparición de otros nuevos y el cambio en las formas de acción social han configurado un nuevo panorama de acción colectiva que no se organiza en torno a las instituciones de la sociedad, sino que se basa en las identidades culturales.”

De igual modo, señala que para hablar de acción social, es necesario distinguir entre los distintos tipos que existen. Para ello afirma que si se habla de acción social o acción colectiva se tiende a pensar solo en movimientos sociales, en este sentido Gainza (2006), profundizo en Melucci, Touraine y Castells, quienes en sus distintas investigaciones han profundizado en lo relacionado a movimientos sociales, el primero autor, señala que es solo una forma de acción colectiva entre muchas otras y para ello distingue entre ocho tipos de acción colectiva (Ver Tabla 2).

Tabla 2.***Tipos de Acción Colectiva según Melucci***

Tipo de acción colectiva	Descripción
Movimiento social	Forma de acción que implica conflicto, solidaridad y un rompimiento de los límites del sistema social. En términos de Touraine (2006), sería aquel tipo de acción colectiva en que es posible definir una identidad, un conflicto y un principio de totalidad o proyecto de sociedad.
Competencia	Conflicto y solidaridad se dan dentro de los límites del sistema social. Por lo tanto, es un tipo de acción social que no rompe con el sistema.
Desviación	Es una forma de comportamiento social que rompe con el sistema y se sitúa fuera de él, pero que no implica ningún tipo de solidaridad ni define un conflicto.
Cooperación	Acción colectiva basada en la solidaridad pero no orientada hacia un conflicto. Se encuentra totalmente dentro de los límites del sistema
Reacción	Acción colectiva donde la solidaridad es empleada para defender un orden social incluso rompiendo los límites del sistema. Estas formas de acción colectiva adquieren generalmente un explícito carácter fascista, moviéndose desde el nivel organizacional hacia el modo de producción.
Resistencia Individual	Es una acción que expresa un conflicto y un rompimiento con los límites del sistema, pero toma la forma de un comportamiento agregado, de resistencia elemental, que se llevan a cabo generalmente en espacios acotados, y de las que pueden surgir acciones colectivas de mayor peso en la sociedad.
Movilidad	Constituye una alternativa a la competencia colectiva, cuando los

Individual	canales para el mejoramiento de las condiciones individuales están abiertos pero los costos de movilización son altos. Los individuos expresan de forma conjunta una orientación conflictiva dentro de los límites del sistema, pero no llegan al nivel de la acción solidaria, acercándose más una búsqueda atomizada de ventajas individuales.
Rituales	En el polo opuesto, los rituales colectivos que públicamente celebran y refuerzan el orden social, pueden algunas veces ser portadores de movimientos sociales, su cuna o sus mentores. Los rituales constituyen un fenómeno conjunto que implica consenso y que toma lugar dentro de los límites de un sistema dado.

Fuente: Gainza (2006) Elaboración en base al planteamiento de A. Melucci (1996) en “Challenging codes. Collective action in the informacon age”. Great Britain, Cambridge University Press.

Así pues, para el caso en particular el tipo que más se relaciona es el de Movimiento Social, está asociado con las organizaciones sociales, teniendo en cuenta que dentro de estas, se presentan las características que Melucci (2006.) menciona; conflicto, solidaridad y rompimiento de los límites del sistema social, aspectos que están vigentes dentro de las organizaciones uno para consentir el dialogo superando las dificultades permitiendo fortalecer los lazos de cohesión y por otro lado a través de sus actuaciones buscar generar nuevas opciones para la sociedad que vayan acordes a sus realidades traspasando los límites de territorio, creencias, unidos por un mismo objetivo el desarrollo de sus comunidades

Por otro lado, Gainza (2006), también señala las características de acción social que Touraine (2006) ha definido en este aspecto mencionando que:

Una acción social solo existe si, en primer lugar, está orientada hacia ciertos objetivos, orientación que no debe ser definida en términos de intenciones individuales

conscientes; si, en segundo lugar, el actor está ubicado en sistemas de relaciones sociales; si, por último, la interacción se hace comunicación gracias al empleo de sistemas simbólicos, de los cuales el lenguaje es el más manifiesto (Touraine, 2006).

Si hacemos el ejercicio de comparación, Touraine (2006) se refiere con objetivos al principio de totalidad o proyecto de cambio social, lo que en Melucci (s.f.) sería el quiebre con los límites del sistema social. Respecto de la ubicación en un sistema de relaciones sociales.

Castells (1983-2003.) también coincide con esta caracterización, cuando habla de relaciones de poder, relaciones de producción y relaciones de experiencia, que para él son los niveles de sistemas de relaciones sociales que constituyen una sociedad.

Gainza (2006), entonces concluye que una acción social se puede encontrar situada en un nivel, e ir ascendiendo o descendiendo de acuerdo a como se va desarrollando la acción. O también puede desarrollarse en varios niveles a la vez. Además, es en este nivel o elemento constituyente de la acción social donde se define el conflicto y el adversario. En la sociedad industrial encontrábamos que la mayoría de los tipos de acción social se desarrollaban en el nivel de las relaciones de producción, centradas en lo económico. Hoy, la gran mayoría de la acción social se desarrolla en el ámbito de los mundos de la vida, o en las relaciones de producción cultural. La cultura y lo social son los ejes desde donde actualmente surgen los Actores sociales y donde se desarrolla la acción social². Sin embargo, generalmente los movimientos sociales de mayor impacto en la sociedad son aquellos que son capaces de estar presentes en todos los niveles presentados.

² Subrayado propio. 2014

Efectivamente, estos autores citados han profundizado en el tema objeto de esta investigación y sobre todo afirman que los movimientos sociales citasen organizaciones sociales, son una expresión de identidad que surge por una necesidad que los lleva a ser artífices de sus propias realidades, resaltando la importancia de su presencia en los territorios.

2.2 Marco Teórico

Cuando hablamos de desarrollo, especialmente en los espacios académicos, estamos haciendo alusión a un fenómeno que genera polémica en cuanto a su significado o manera de entenderlo. La razón de ser de ésta discusión, es que se trata de un fenómeno o proceso social muy complejo, característica que impide alcanzar una definición general o universalmente aceptada.

Independientemente de aspectos objetivos o subjetivos, en lo que si están de acuerdo muchos, es que como proceso, se trata de una construcción social e histórica (Carvajal: 2005: 14).

El presente trabajo parte del entendimiento del desarrollo como aquel proceso social dinámico e integral, de mejoramiento de las condiciones de vida de las personas que habitan un determinado territorio. Ya se mencionaba anteriormente, el desarrollo tiene una finalidad, generar cambio en oportunidades sociales, políticas y económicas. En este sentido, como ha ocurrido con la evolución misma del concepto de desarrollo, se establece una clara diferencia entre crecimiento económico y desarrollo.

En procura de dar una mayor claridad a la distinción planteada del concepto. Se propone el siguiente marco teórico como una síntesis de las principales corrientes teóricas que se han ocupado del tema del desarrollo y del papel de los actores sociales.

2.2.1 Concepciones de Desarrollo

2.2.1.1 *El desarrollo como crecimiento.*

El concepto de desarrollo en el siglo XX, exactamente en el año 1929, se desarrolló bajo el modelo industrial desarrollista, donde los recursos naturales eran vistos como la base para los procesos industriales. Se hablaba que a mayor incremento de la producción de bienes y servicios, mayor bienestar general de la población. Supuesto que marcó el concepto de desarrollo en muchos de los países desarrollados que a costa de los recursos de los países mal llamados subdesarrollados implementaron el citado modelo de desarrollo económico.

Modelo enfocado con el crecimiento hacia dentro, donde se daba una división del trabajo. Las economías de las periferias se especializaron en la exportación de materias primas, baratas sin ningún procesamiento industrial. Fue llamado también, el modelo Fordista que se caracterizó por la producción en masa. Con mayor división del trabajo a nivel interno de las empresas para consolidarse como grandes empresas manufactureras, para la producción masivas de bienes. Para el consumo de masas, como núcleo dinámico del sistema.

Ese modelo fordista entró en una fase de agotamiento por el incremento de las industrias haciendo uso excesivo de los recursos naturales lo que llevó a una crisis ambiental a fines del siglo XX.

Herreño (2008), en el libro “DESC y Desarrollo” señala algunos aspectos relevantes frente al desarrollo que a continuación se presenta: “El desarrollo es un concepto al que se llega por comparación/oposición entre países y sociedades. El concepto tradicional del desarrollo ha sido promovido a lo largo de la historia moderna por concepciones hegemónicas del occidente capitalista, cristiano y blanco, que han neutralizado la idea de un mundo dual y jerárquico. La imagen del “otro”, es decir, de los pueblos “diferentes”. Las periferias capitalistas, se ha construido ideológicamente sobre la base de las dicotomías “civilizados/bárbaros”, “modernos/tradicionales”, “desarrollados/subdesarrollados, norte/sur”, “Primer mundo/Tercer Mundo”. Con esas segregaciones raciales, geográficas y económicas, las potencias han consolidado su poder sobre los pueblos, los territorios y los recursos naturales de los países de las periferias.”

Rist citado por Herreño (2008), señala que el desarrollo es una creencia que se sustenta en cuatro pilares teóricos: se presenta como un proceso natural, caracterizado por la continuidad y la homogeneidad que tiene un carácter temporal y acumulativo, y es irreversible. El desarrollo se presenta como un proceso natural, en un sentido y una evolución preestablecida: el crecimiento continuo. Se hace una analogía biologicista entre el desarrollo económico y los procesos de la naturaleza. Los países, como los seres vivos están destinados a crecer.

A raíz de estos conflictos y relaciones de poder y subordinación, se han planteado teorías alternativas del desarrollo. Según Herreño (2008):

Cuando se habla de alternativas lo catalogan como problemático. Lo alternativo remite a una capacidad propositiva frente a lo establecido lo que requiere de un sentido

más crítico. Las teorías alternativas están representadas en las iniciativas y experiencias sociales y políticas que rompen con el pensamiento desarrollista. En respuesta a ese desarrollo ortodoxo se han seguido dos vías:

- La neo-Keynesiana, que no cuestiona el capitalismo si no que busca mantenerlo regulado, sometido a reglas que atenúen sus impactos. Humanizar el capitalismo salvaje.
- El pos capitalista, que impugna el capitalismo y busca superarlo, estableciendo nuevas concepciones, reglas y formas de economía. La economía es simplemente el conjunto de actividades que permiten asegurar las bases materiales del bienestar físico y material de las sociedades y de los pueblos; es una construcción colectiva y el mercado es una relación social que se puede transformar desde otras lógicas (p. 73-74).

2.2.1.2 Que entendemos por desarrollo sostenible.

Siguiendo esas mismas lógicas, la ONU también hace una propuesta relacionado con desarrollo, que se enmarca bajo el modelo Neokeynesiano.

Se entiende desarrollo sostenible aquel que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para que resuelvan sus propias necesidades (Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo, 1987). Al incorporar los derechos de las generaciones por venir (solidaridad intergeneracional), se acepta que los patrones de producción y de consumo deben tener límites.

2.2.1.3 Desarrollo Sustentable.

Debido al que el concepto de Desarrollo Sostenible ha generado, debilidades e imprecisiones a nivel conceptual. Para evitar equívocos conceptuales algunos estudiosos

han optado por hablar de desarrollo sustentable para identificar aquellas cosas que se necesitan para preservar la vida en un sentido integral.

El concepto de sustentabilidad se refiere a la interrelación de tres elementos: -La sustentabilidad ambiental, que señala la necesidad de considerar los impactos del desarrollo sobre los ecosistemas. En procura de evitar la destrucción irreversible de su capacidad de renovación y auto conservación. – La sostenibilidad social, que rescata estilos de desarrollo que no perpetúen ni profundicen en la pobreza ni la exclusión, sino que, por el contrario, coadyuven al logro de la justicia social; implica igualmente la participación social en la toma de las decisiones sobre los procesos de desarrollo. – La sostenibilidad económica, entendida como un crecimiento económico que respete los límites ambientales y contribuya al desarrollo humano. En síntesis, el concepto de desarrollo sostenible derivado del Informe Brundtland y acogido por diferentes agencias de la ONU no cuestiona el paradigma occidental del desarrollo como crecimiento, sino que busca orientarlo hacia fines sociales. Se diferencia entre tipos de crecimiento económico, unos inclusivos y otros excluyentes, unos destructivos y otros respetuosos de los ecosistemas. (Herreño, 2008: 45).

2.2.1.4 Desarrollo humano.

Existe sin duda una serie de características que juegan a la hora de tratar de definir qué se entiende hoy por desarrollo humano. En diferentes textos de las Naciones Unidas y especialmente del PNUD se puede vislumbrar que:

En primer lugar, el desarrollo humano se centra directamente en el progreso de la vida y el bienestar humanos, es decir, en una valoración de la vida. En segundo lugar, el

desarrollo humano se vincula con el fortalecimiento de determinadas capacidades relacionadas con toda la gama de cosas que una persona puede ser y hacer en su vida. En la posibilidad de que todas las personas aumenten su capacidad humana en forma plena, que den a esa capacidad el mejor uso en todos los terrenos, sea el cultural, el económico y el político, es decir, en un fortalecimiento de capacidades. En tercer lugar, el desarrollo humano tiene que ver con la libertad de poder vivir como nos gustaría hacerlo. Se incluyen las libertades de atender las necesidades corporales (morbilidad, mortalidad, nutrición), las oportunidades habilitadoras (educación o lugar de residencia), las libertades sociales (participar en la vida de la comunidad). En el debate público, en la adopción de las decisiones políticas. Es decir, el desarrollo humano tiene que ver con la expresión de las libertades civiles. Y en cuarto lugar, el desarrollo humano está asociado a la posibilidad de que todos los individuos sean sujetos y beneficiarios del desarrollo, es decir, con su constitución como sujetos sociales.

Estos caracteres perfilan la comprensión del desarrollo humano: la valoración de la vida, la insistencia en la puesta en marcha de las capacidades humanas y el bienestar. Todo en el contexto de la vivencia de las libertades civiles en el reconocimiento de los individuos como sujetos del desarrollo. Este enfoque ubica a las personas y sus necesidades, en el centro del proceso de desarrollo.

Para las Naciones Unidas, el Desarrollo Humano (DH) se refiere al desarrollo del ser humano en todos los estadios de la vida que se refleja en una armoniosa relación entre personas, sociedad y naturaleza que asegura el florecimiento completo del potencial humano respetando y protegiendo la sociedad y la naturaleza. Es así; como en los informes anuales del PNUD, el desarrollo económico es un instrumento y el

desarrollo humano se constituye en algo mucho más amplio y diverso que el bienestar material: es el fin. (Carvajal, 2005: 40).

En términos generales, éste enfoque entiende el desarrollo como un fenómeno de carácter no material, donde priman factores de carácter subjetivo, intangibles, sistémicos y complejos. Esta propuesta sitúa el desarrollo más en el campo del ser que en el campo del tener.

En esta dirección, se encuentra Boisier (1997) cuando manifiesta:

... hoy el desarrollo es entendido como el logro de un contexto, medio, *momentum*, situación, entorno, o como quiera llamarse que facilite la potenciación del ser humano para transformarse en persona humana, en su doble dimensión, biológica y espiritual. Capaz en esta última condición, de conocer y amar. Esto significa reubicar el concepto de desarrollo en un marco constructivista, subjetivo e intersubjetivo, valorativo o axiológico, y, por cierto, endógeno, o sea, directamente dependiente de la autoconfianza colectiva en la capacidad para ‘inventar’ recursos, movilizar los ya existentes y actuar en forma cooperativa y solidaria, desde el propio territorio... (Boisier, 1997: 30).

Celso Furtado economista brasilero citado por Boisier (2003) ofrece una contribución intelectual muy importante al análisis del desarrollo, fijándose no solo en los aspectos económicos del proceso, sino también en los aspectos sociales, culturales y políticos. La visión de Furtado muestra la interdisciplinariedad que exige un fenómeno tan complejo como el desarrollo. En el año de 1982 refiriéndose al desarrollo Furtado citado por Boisier (2003) decía:

...Sin embargo la experiencia ha demostrado ampliamente que el verdadero desarrollo es principalmente un proceso de activación y canalización de fuerzas sociales, de avance en la capacidad asociativa, de ejercicio de la iniciativa y la inventiva. Por lo tanto, se

trata de un proceso social y cultural, y sólo secundariamente económico. Se produce el desarrollo cuando en la sociedad se manifiesta una energía, capaz de canalizar, de forma convergente, fuerzas que estaban latentes y dispersas (p. 169).

Amartya Sen, premio Nobel de economía, señala que el desarrollo es en última instancia, la ampliación de la capacidad de la población para realizar actividades elegidas y valoradas libremente (SEN, 1998: 8).

En América Latina uno de los investigadores más reconocidos que ha trabajado el tema del desarrollo humano es el economista Manfred Max-Neef quien apartándose de los criterios cuantitativos para la determinación del nivel de desarrollo de un país o región, ha propuesto que el desarrollo está determinado y sustentado en: a) en la satisfacción de las necesidades humanas fundamentales, b) en la generación de una creciente autodependencia y c) en la articulación orgánica de los seres humanos con la naturaleza y la tecnología.

A su propuesta el economista chileno la ha llamado “Desarrollo a Escala Humana”, ésta se fundamenta en tres postulados: a) el desarrollo se refiere a las personas y no a los objetos; b) las necesidades humanas fundamentales son finitas, pocas y clasificables; c) las necesidades humanas fundamentales son las mismas en todas las culturas y en todos los periodos históricos (Max Neef, 1996: 26.).

2.2.1.5 ¿Qué es el desarrollo regional?.

Para Boisier (2005) el desarrollo regional es un proceso de cambio estructural localizado (en un ámbito territorial denominado “región”), que se asocia a un permanente proceso de progreso de la propia región, de la comunidad o sociedad que

habita en ella y de cada individuo miembro de tal o comunidad y habitante de tal territorio. (Boisier, 2005:25).

En esta definición, combina tres dimensiones: una dimensión espacial, una dimensión social y una dimensión individual. El “progreso” de la región debe entenderse como la transformación sistemática del territorio regional en un **sujeto colectivo** (cuestión que muchos, por razones ideológicas, discuten); el “progreso” de la comunidad debe entenderse como el proceso de fortalecimiento de la sociedad civil y el logro de una percepción de pertenencia regional y el “progreso” de cada individuo debe interpretarse como la remoción de toda clase de barreras que impiden a una persona determinada, miembro de la comunidad en cuestión y habitante de la región, alcanzar su plena realización como persona humana.

Continuando con el autor, éste señala que el desarrollo no solo puede ser visto como crecimiento económico, sino que debe estar relacionado o enlazado con otros contextos. Que son fundamentales para fomentar el desarrollo regional y es lo que Boisier (2005) ha denominado el desarrollo regional endógeno en el que se menciona que:

... en nuestra concepción del desarrollo, desde su inicio como un concepto prácticamente sinónimo del crecimiento, hasta su interpretación actual, como un proceso y un estado intangible, subjetivo, constructivista, vinculado a la posibilidad de crear en cada lugar y momento un clima, un contexto, una situación o como se quiera llamar, capaz de potenciar la transformación del ser humano en persona humana, en su individualidad y sociabilidad y en su capacidad permanente de conocer, saber y amar.

A partir de esta re-conceptualización centrada en la persona humana y en su dignidad como tal (y ello se relaciona con la superación del hambre, del desempleo y de

la discriminación, en la versión inicial de Dudley Seers), la búsqueda de los factores causales del desarrollo se ha reorientado hacia un conjunto de ellos, mucho más de carácter intangible que material.

2.2.1.6 El desarrollo local un nuevo enfoque.

Surgió a raíz de la crisis de la industrialización, como alternativa para superar los modelos económicos planteados. Donde la acumulación, en las zonas híper-industrializadas hacía pensar en otras alternativas que permitieran potencializar el capital humano a través de acciones locales. En América Latina este planteamiento empieza a tejerse debido a las acciones de debilitamiento del Estado a partir de estas acciones surge el concepto de desarrollo local como un enfoque territorial “abajo-arriba” que no se limita exclusivamente al desarrollo económico local. Se trata de un enfoque integrado en el cual deben considerarse igualmente los aspectos ambientales, culturales, sociales, institucionales y de desarrollo humano del ámbito territorial respectivo. El enfoque se basa en la movilización y participación de los actores territoriales, públicos y privados, como protagonistas principales de las iniciativas y estrategia de desarrollo local. (Albuquerque., 2009).

Es un proceso endógeno registrado en pequeñas unidades territoriales y agrupaciones humanas capaces de promover el dinamismo económico y mejorar la calidad de vida de la población. Representa una singular transformación en las bases económicas y en la organización social en el nivel local, como resultado de la movilización de energías de la sociedad. Para ser un proceso consistente y sustentable el desarrollo debe aumentar las oportunidades sociales, la viabilidad y competitividad de la

economía local, aumentando el ingreso y las formas de riqueza, al mismo tiempo en que se asegura la conservación de los recursos naturales (Buarque, 1999: 9). El desarrollo local se inserta en una realidad más amplia y compleja con la cual interactúa y de la cual recibe influencias y presiones positivas y negativas.

Se hace énfasis en que el desarrollo local, es un proceso impulsado por los propios actores de dicho espacio. Es decir, por la interacción de habitantes, actores públicos y privados comprometidos con una dinámica común para la construcción de un proyecto de desarrollo. Al respecto Buarque (1999) manifiesta:

....o desenvolvimento local requer sempre alguma forma de mobilização e iniciativas dos atores locais em torno de um projeto coletivo. Do contrário, o mais provável é que as mudanças geradas desde o exterior não se traduzam em efetivo desenvolvimento e não sejam internalizadas na estrutura social, econômica e cultural local ou municipal, desencadeando a elevação das oportunidades, o dinamismo econômico e aumento da qualidade de vida de forma sustentável (Buarque: 1999:28).

Debemos tener en cuenta que cuando se habla de desarrollo territorial en general y de desarrollo local en particular, se hace referencia a la escala geográfica de un proceso y no a su sustancia (Bosier, 2005: 25). De tal forma, que el concepto de desarrollo local puede ser aplicado a diferentes espacios territoriales y diferentes conglomerados humanos de pequeña escala, desde las veredas o barrios hasta los municipios. Por ejemplo, el desarrollo municipal es un caso particular de desarrollo local presente en un territorio delimitado por las condiciones político administrativas del municipio.

El desarrollo local aparece como una nueva forma de mirar y de actuar desde el territorio en este nuevo contexto de globalización. El desafío para las sociedades locales

está planteado en términos de insertarse en forma competitiva en lo global, capitalizando al máximo sus capacidades endógenas, a través de las estrategias individuales pero articuladas de los diferentes actores en juego. (Elizalde, 2003)

Según el modelo de desarrollo local, el progreso de una comunidad así construido se ve reflejado en el fortalecimiento de la sociedad civil que permite la construcción de sociedades reales, activas y comprometidas en mejorar la calidad de la democracia; en el crecimiento de la economía; pero aquí la mirada sigue puesta en lo económico “insertarse en forma competitiva” también se puede plantear que las comunidades se organizan por adquirir autonomía, seguridad y soberanía alimentaria, rescatando lo cultural especialmente en realización humana de las personas del espacio local. Desde esta perspectiva y siguiendo a Carvajal podemos entender el desarrollo local como un proceso localizado de cambio social y crecimiento económico sostenible, que tiene por finalidad el progreso permanente de la comunidad y de cada individuo integrado en ella (Carvajal, 2005: 40).

El enfoque del desarrollo local se aparta de las teorías del desarrollo concentrador que parten del crecimiento económico como factor orientador del desarrollo; en el desarrollo local las estrategias giran en torno a la satisfacción de necesidades básicas en el territorio, a mejorar las condiciones de empleo, ingreso y calidad de vida de los habitantes sin descuidar el medio ambiente.

Destacados investigadores interesados en el tema del desarrollo local coinciden en que los procesos de desarrollo local están condicionados por:

- Las formas de organización productiva presentes en el territorio.
- Las estructuras familiares.

- Las tradiciones locales.
- La estructura social y cultural.
- Los códigos de la población. (Carvajal, 2005: 28).

Al mismo tiempo se considera que las relaciones presentes dentro del territorio se sitúan en tres sistemas:

- a. El sistema económico, que se refiere a las actividades de producción, comercialización y distribución.
- b. El sistema político, referido a las decisiones y acciones que son necesarias para el funcionamiento de una sociedad.
- c. El sistema cultural, reconocido como el sistema encargado de la producción de saberes, de normas, valores e ideologías.

En cuanto al papel que juega el desarrollo local frente a la globalización, varios autores coinciden en que se trata de polos de un mismo proceso complejo y contradictorio, que ejercen fuerzas de integración y desintegración. De tal manera, que al mismo tiempo que la economía se globaliza surgen nuevas iniciativas en el nivel local con o sin integración en la dinámica internacional, que viabilizan diferentes procesos de desarrollo.

Como se ha manifestado, en los últimos años, los debates que han dominado la escena política y tecnológico-científica a nivel internacional y nacional sobre modelos y alternativas de desarrollo, capaces de enfrentar los desafíos y los problemas económicos, sociales y ambientales, han llevado a la formación de un nuevo concepto de desarrollo conocido como desarrollo sustentable. El crecimiento de las actividades económicas de la población unido a los patrones de consumo actuales tiende a degradar y destruir el

medio ambiente y los recursos naturales. Este proceso de degradación tiene una escala mundial y tiende a crear una fuerza de solidaridad entre los pueblos, en la medida en que las formas de producción altamente agresivas con el medio ambiente en cada localidad contribuyen al deterioro general de la naturaleza y ponen en riesgo la sobre vivencia en el planeta (Buarque, 1999: 33).

Caso contrario, el desarrollo local sustentable. Es un proceso que lleva a un constante incremento de la calidad de vida, basado en una economía eficiente y competitiva, con relativa autonomía de las finanzas públicas, combinado con la conservación de los recursos naturales y del medio ambiente.

De acuerdo con la CEPAL (Herreño, 2008 cita a Blanco, 2003) los desafíos que tiene los procesos de desarrollo local son: - La apropiación territorial: debe surgir a partir de la participación de todos los actores en el territorio. A través del aprovechamiento de los recursos naturales, materiales y naturales, de las potencialidades que la comunidad tiene para alcanzar una mejor calidad de vida y la realización de los intereses de cada uno de sus habitantes. –Afirmar la identidad cultural: ello permite una mejor apropiación de la realidad local y facilita enfrentar los desafíos que el desarrollo plantea. – Articular, coordinar y planificar: debe responder a una voluntad de gestión asociativa entre los representantes públicos y privados, recoger y estimular todos los elementos propios y externos para generar nuevos proyectos de desarrollo que tengan una identidad propia. –Fortalecer el liderazgo del municipio: pasando de la simple (administración) a la gestión y a la democracia participativa. Sin embargo, todo proceso de desarrollo local que no consulte y tenga en cuenta los derechos colectivos de las comunidades (especialmente de las ancestrales), y no se haga desde un enfoque de

derecho humanos (conforme a las obligaciones y los estándares que impone los tratados internacionales al Estado) no podría ser presentando como alternativo. La vigencia de los derechos humanos y el fortalecimiento de la ciudadanía en su dimensión política y socioeconómica debe ser el centro de todo desarrollo.

2.2.2 El territorio como construcción social

Hacia los años 70s, El territorio era considerado como el límite o línea divisoria entre regiones. Los etólogos, lo consideraban, como un sistema de defensa de los miembros de una misma especie animal (Mazurek, 2005). Hoy en día, el concepto de territorio ha evolucionado. Al punto, de ser considerado como un producto que las personas han ido construyendo en cada una de las relaciones que establecen con la naturaleza, la sociedad y con todo aquello que los rodea. Como señala Castrillón (2010) si los habitantes de un territorio confían en sí mismos, en sus capacidades y sus recursos tendrán una actitud más positiva para enfrentar y solucionar los problemas y retos que el desarrollo plantea.

En ese sentido, Boisier (2011) plantea que todo desarrollo verdaderamente humano se traduce en desarrollo conjunto de las autonomías individuales, de las participaciones comunitarias y del sentido de pertenencia de la especie humana.

El Territorio es para la gente, no es una abstracción ni un mero piso obligado por la fuerza de gravedad, y que se convierte en una instancia simbólica hecha, no de ladrillos, sino de relaciones, lenguajes, afectos y procesos de cambio que ocurren en el territorio y no sobre él. (Boisier, 2011).

El desarrollo es algo intangible que no se ve y que se logra en el momento en que la gente se apropie de ese espacio dando como resultado un territorio producto de esas relaciones que día a día van enriqueciendo y fortaleciendo. Son las personas representadas, en actores quienes verdaderamente construyen el territorio. La confianza que estos tengan de sí mismo, la confianza que ellos generan hacia los demás, la transparencia con la que actúen son valores fundamentales para alcanzar las metas organizativas y el desarrollo deseado.

Boisier (2011) señala que el Territorio se considera como un recorte de la superficie terrestre el cual tiene al menos tres características de complejidad creciente. Se habla de “territorio natural” para hacer referencia precisamente a un tipo de recorte primario en el cual sólo es posible reconocer los elementos de la naturaleza, sin que medie aún penetración ni menos, intervención humana. Se trata de lugares vírgenes en el lenguaje habitual. En seguida puede reconocerse un tipo de “territorio equipado” o intervenido, en el cual el hombre ya ha instalado sistemas (por precarios que sean) de transporte, obras de equipamiento (como represas por ejemplo) y aún actividades productivas extractivas (campamentos mineros por ejemplo). Finalmente se habla de “territorio organizado” para denotar la existencia de actividades de mayor complejidad, de sistemas de asentamientos humanos, de redes de transporte, pero sobre todo, de la existencia de una comunidad que se reconoce y que tiene como auto referencia primaria el propio territorio y que está regulada mediante un dispositivo político-administrativo que define las competencias de ese territorio y su ubicación y papel en el ordenamiento jurídico nacional, es decir, un territorio organizado tiene una estructura de

administración y, en algunos casos, también de gobierno. Estos territorios pasan a ser sujetos de intervenciones promotoras del desarrollo.

La importancia de conocer el territorio reside en la posibilidad de apropiación de la realidad local para promover los recursos existentes: humanos, naturales, financieros e institucionales en la perspectiva de construir mejores condiciones de vida para los ciudadanos/as. Por lo mismo no puede concebirse el desarrollo local separado de un ejercicio concreto de participación ciudadana, único medio democrático para conocer los intereses, aspiraciones y problemas de la comunidad, y para integrarla la toma de decisiones y a la gestión de las soluciones. (Herreño, 2008).

Para la investigación el concepto de Territorio se define siguiendo a los autores citados, como el espacio construido y apropiado por la gente, donde surgen infinidad de acciones y procesos que día a día van estrechando más la relación territorio-seres humanos, así como señala (Boisier, 2005) el territorio visto más en un sentido social, donde surgen procesos que permiten crear desarrollo local.

2.2.3 Los sujetos activos, los actores sociales u organizaciones sociales.

Los actores constituyen el centro de la investigación bajo las teorías que asumen a los actores sociales como sujetos que construyen y son parte activa en la construcción del desarrollo. Entendiendo el desarrollo bajo la mirada de lo humano, de la evolución hacia el Ser, Estar y Tener es decir, se parte de la concepción de mayor igualdad social y económica enmarcado en un mejor bienestar, dignidad y calidad de vida.

Así mismo Pirez (1995) menciona “Los actores sociales, por su parte, son las unidades reales de acción en la sociedad: tomadores y ejecutores de decisiones que

inciden en la realidad local. Son parte de la base social, son definidos por ella, pero actúan como individuos o colectivos que, además, están sometidos a otras condiciones (culturales, étnico-culturales, políticas y territoriales”.

De acuerdo a lo anterior, llamamos "actores locales" a los sujetos (individuales o colectivos) cuyo comportamiento se determina en función de una lógica local y/o su comportamiento determina los procesos locales. El concepto es, quizás, demasiado amplio. Sin embargo, sirve para el intento que estamos realizando. Lo urbano: los procesos que producen la ciudad, las formas sociales que se constituyen en la ciudad.

Pero también es necesario señalar que no solo en lo urbano se encuentran actores sociales, a nivel rural y para el caso de la investigación todo un territorio que involucra urbano como rural, tiene presencia de actores sociales (Pirez, 1995).

En relación a ello, se podría suponer que la población, que los grupos sociales que viven en una ciudad, tienen una percepción de esa realidad. Es decir, que perciben: (a) que forman parte de una relación sociedad-naturaleza, sociedad-espacio físico y (b) que esa relación es importante para el desarrollo de sus actividades o intereses y la satisfacción de sus necesidades. Hemos mencionado que los actores formulan y desarrollan estrategias. Estas son intentos de desenvolver los intereses o satisfacer las necesidades.

Las estrategias suponen cierto tipo de cálculo en el que cada actor que toma en cuenta, no solamente sus intereses o necesidades y su vinculación con los componentes objetivos, sino también la expectativa sobre el comportamiento de los otros actores.

Esto es, las estrategias son el resultado de las relaciones que se dan entre los sistema de actores. Para ello dan lugar a configuraciones que vinculan a actores

diferentes. Las estrategias constituyen una formalización de la acción de los actores urbanos. Son una perspectiva de su comportamiento que supone que portan un sentido o significación.

Todo esto se ve reflejado en el desarrollo regional y local que se logra al articular los actores políticos y sociales para que sean capaces como señala Boisier (2005) de transformar el crecimiento en desarrollo. Alcanzar ese cambio social tiene como fin último el progreso permanente de la región, comunidad regional como un todo y de cada persona con ella.

Con base en lo expuesto, esta investigación pretende realizar una evaluación de un cierto número de actores, que han estado presentes en el municipio, las organizaciones sociales, medir sus apuestas organizativas y sus objetivos con el propósito de buscar, identificar su aporte al desarrollo local y regional, teniendo como marco referencial los conceptos expuestos y la aplicación práctica de un enfoque crítico social y la perspectiva cualitativa histórica hermenéutica.

2.2.4 El capital social como herramienta fundamental para la construcción del desarrollo.

A continuación, se encontrara un texto completo del autor y que para esta investigación se tendrá en cuenta el concepto que Deepa Nayara, menciona,

... Algunos de los momentos más felices y más gratificantes de nuestras vidas son aquellos que dedicamos a conversar con nuestros vecinos, comer con nuestros amigos, participar de algún grupo religioso y a trabajar de voluntarios en algún proyecto en beneficio de la comunidad.

El lenguaje popular y la experiencia de vida nos enseñan que los lazos sociales que poseen los individuos pueden ser tanto una bendición como una perdición, mientras que los que no se tienen impiden acceder a recursos claves. Estas características del capital social están muy bien documentadas con pruebas empíricas y tienen implicaciones significativas en el desarrollo económico y la disminución de la pobreza.

Aquellas comunidades que cuentan con un abanico diverso de redes sociales y asociaciones cívicas se encuentran en mucho mejor pie para enfrentar la pobreza y la vulnerabilidad (Moser 1996; Narayan, 1995), para solucionar conflictos (Schafft, 1998; Varshney, 2000) y aprovechar nuevas oportunidades (Isham, 1999). Por el contrario, el impacto que provoca la ausencia de lazos sociales puede ser igualmente significativo.

Todos estos ejemplos sugieren una definición más formal: el capital social dice relación con las normas y redes que le permiten a la gente actuar de manera colectiva. Por simple que parezca, esta definición cumple diversos propósitos. En primer lugar, en la medida en que reconoce que aspectos importantes de este capital, como la confianza y la reciprocidad, resultan de un proceso reiterativo, no atiende tanto a las consecuencias como a las fuentes del capital social (Portes, 1998). En segundo lugar, esta definición permite distinguir diferentes dimensiones del concepto en cuestión y reconoce que las diversas comunidades tienen mejor acceso a unas que a otras. Los pobres, por ejemplo, suelen contar con un tipo de capital social intensivo con un tejido compacto construido por lazos “de unión” dentro de la propia comunidad —en inglés, denominado “bonding” social capital— y al cual recurren para “arreglárselas” (Briggs, 1998; Holzmann y Jorgensen, 1999); sin embargo, carecen de aquel capital social más difuso y extensivo —también llamado “bridging” social capital— que, más que “unir”, “tiende puentes” entre grupos disímiles y suele ser el que utilizan aquellos que no son pobres para “superarse” (Barr, 1998; Kozel y Parker, 2000; Narayan, 1999). Así, este enfoque del

concepto permite argumentar que son justamente diversas combinaciones de estos dos tipos de capital social, “el que une” y “el que tiende puentes”, las que permiten resultados como los que recién se mencionan.

Además, el enfoque incorpora un componente dinámico a la discusión, según el cual las combinaciones óptimas de estas dimensiones cambian con el tiempo. En tercer lugar, si bien la unidad básica de análisis no es tanto el individuo, el hogar ni el estado, sino la comunidad, esta definición reconoce que tanto las personas como los hogares (en tanto miembros de una comunidad) pueden apropiarse del capital social y que la estructura de las propias comunidades depende, en gran parte, de su relación con el estado.

Los estados débiles, hostiles o indiferentes tienen un efecto muy distinto en la vida comunitaria y en los proyectos de desarrollo que el de los gobiernos que respetan las libertades cívicas, hacen regir el estado de derecho, respetan los contratos y se resisten a la corrupción (Isham y Kaufmann, 1999). Hanifan (1916: 130) invoca el concepto de capital social y lo describe como: aquellos componentes tangibles [que] cuentan muchísimo en las vidas cotidianas de la gente, específicamente: la buena voluntad, el compañerismo, la empatía y las relaciones sociales entre individuos y familias que conforman una unidad social... Si [un individuo establece] contacto con sus vecinos y éstos con otros vecinos, se producirá una acumulación de capital social que, posiblemente, satisfaga al instante sus necesidades sociales y entrañe, a la vez, un poder social suficiente como para generar una mejora sustantiva de las condiciones de vida de toda la comunidad.

La visión comunitaria de esta perspectiva identifica el capital social con organizaciones locales como clubes, asociaciones y grupos cívicos. Los comunitarios, que se interesan por la cantidad y densidad de estos grupos en una determinada

comunidad, sostienen que el capital social es inherentemente bueno, que mientras más mejor y que, en consecuencia, su presencia siempre tiene un efecto positivo en el bienestar de una comunidad. De esta perspectiva, han surgido contribuciones significativas para el análisis de la pobreza, pues han destacado el apoyo decisivo que representan los lazos sociales para el pobre que intenta hacer frente al riesgo y la vulnerabilidad. Tal como lo indica Dordick (1997): los pobres sí tienen “algo que perder”: unos a otros.

La segunda perspectiva respecto del capital social, la cual intenta dar cuenta tanto de sus ventajas como desventajas, destaca, por una parte, la importancia que tienen tanto las asociaciones verticales de personas como aquellas horizontales y, por otra, las relaciones que se dan dentro y entre entidades organizacionales como los grupos comunitarios y las empresas. A partir del trabajo de Granovetter (1973), este enfoque reconoce que los fuertes lazos intracomunitarios otorgan a la familia y la comunidad un sentido de identidad así como un propósito común (Astone et al, 1999). Sin embargo, también pone énfasis en que, de no contar con cierto nivel de lazos intercomunitarios, tales como los que traspasan divisiones religiosas, étnicas, de clase, género y estatus socioeconómico, aquellos fuertes lazos horizontales pueden prestarse para la satisfacción de intereses sectarios o personales. En la bibliografía más reciente y conocida, los lazos verticales se han denominado capital social “que une” (bonding, en inglés) y aquellos horizontales, capital social “que tiende puentes” (bridging) (Gittell y Vidal, 1998). La idea es que distintas combinaciones de estos tipos de componentes generan un abanico de situaciones que pueden atribuirse al capital social.

Esta perspectiva algo más matizada, que hemos denominado visión de redes, considera la tensión que existe entre las virtudes y vicios del capital social como uno de sus rasgos fundamentales, característica que, en parte, explica por qué los académicos y

las autoridades responsables de formular políticas han sido tan ambivalentes respecto del potencial de este concepto como constructo teórico e instrumento político.

La visión institucional. Una tercera visión del capital social, que hemos denominado visión institucional, sostiene que la vitalidad de las redes comunitarias y la sociedad civil es, en gran parte, el resultado de su contexto político, legal e institucional. Mientras los enfoques comunitarios y de redes tienden a tratar el capital social como variable independiente que da lugar a diversos resultados, tanto buenos como malos, la visión institucional lo ve como una variable dependiente.

El enfoque sostiene que la capacidad de los grupos sociales de movilizarse por intereses colectivos depende precisamente de la calidad de las instituciones formales con las cuales funcionan (North, 1990). También destaca que incluso el desempeño de los estados y las empresas depende de su propia coherencia interna, su credibilidad y competencia, así como de su transparencia y responsabilidad ante la sociedad civil.

Una importante forma de llevar esto a la práctica consiste en demostrar que la naturaleza y el alcance de las interacciones sociales entre comunidades e instituciones moldean el desempeño económico. Esto, a su vez, repercute de manera significativa en las políticas de desarrollo, que por mucho tiempo se han centrado exclusivamente en la dimensión. En segundo lugar, resulta crucial invertir en la capacidad organizacional de los pobres y ayudarlos a construir puentes entre comunidades y grupos sociales. Esto último es particularmente importante pues muchas decisiones que afectan a los pobres no se toman a nivel local. Con este propósito, recurrir a procesos participativos puede facilitar la construcción del consenso y el establecimiento de interacciones sociales entre partes interesadas con intereses y recursos diversos. Encontrar formas y medios para trascender las divisiones sociales y construir cohesión social y confianza es, en realidad, un elemento clave para el desarrollo económico. Una de las grandes virtudes de la idea y

el discurso sobre el capital social es que provee un lenguaje común a todas estas partes interesadas, lo que les permite comunicarse entre sí con mayor facilidad.

Cuando las comunidades pobres contribuyen de manera directa al diseño, la implementación, la gestión y la evaluación de los proyectos, aumentan las utilidades en relación con la inversión así como la sostenibilidad del proyecto (Esman y Uphoff, 1994). Si bien es demasiado pronto para anunciar un nuevo paradigma de desarrollo, es razonable afirmar que está emergiendo un consenso respecto de la importancia de las relaciones sociales en el tema del desarrollo. Al estudiar y ordenar la bibliografía sobre capital social y desarrollo, el mensaje más recurrente es que las relaciones sociales constituyen una oportunidad de movilizar recursos que aumentan el crecimiento, que el capital social no se da en un vacío político y que la naturaleza y alcance de las interacciones entre comunidades e instituciones son la clave para entender las perspectivas para el desarrollo en una sociedad en particular. (Michael Woolcock * Deepa Narayan P:18).

Capítulo III. Marco Metodológico

3.1 Enfoque de la Investigación

Esta investigación se enfoca hacia la subjetividad, buscando entender porque los actores sociales representados en organizaciones sociales actúan de determinada manera y si estas actuaciones impactan en el desarrollo local.

En este caso, los actores sociales caracterizados en organizaciones sociales se convirtieron en grupos focales de interés. Con los cuales se adelantó el proceso investigativo. Aplicándoles las técnicas de investigación definidas. Con los resultados se pudo analizar el impacto que sus acciones ha generado en cada una de sus comunidades, así como su aporte al desarrollo local.

Todo investigador es primariamente un ser ligado a una experiencia vital, a una praxis comunicativa, a una historia y es en el seno de esas relaciones donde se generan las tareas y problemas que impulsan su trabajo investigativo, pero donde también se expresan los intereses que dan orientación y sentido a su práctica cotidiana (Ricoeur, s.f.). Lo anteriormente expuesto, plantea que la investigación tiene inmerso un interés tanto profesional como personal.

Se usaron herramientas que permiten dar una mirada crítica y hacer un análisis exhaustivo al problema a investigar.

Para direccionar el proceso investigativo se ha definido la utilización del enfoque Cualitativo como el marco a través del cual se va a leer la realidad. Este enfoque posibilita la comprensión sobre el papel que representan o han representado las

organizaciones sociales en el proceso de desarrollo, teniendo presente que las teorías modernas otorgan a la sociedad civil un papel determinante y protagónico en el desarrollo de un territorio.

La Investigación cualitativa implica la utilización y recogida de una gran variedad de materiales-entrevistas, experiencia personal, historias de vida, observaciones, textos históricos, imágenes, sonidos- que describen la rutina y las situaciones problemáticas y los significados en la vida de las personas”. La estrategia metodológica cualitativa busca entender lo “latente”, aquello que muchas veces es “pre-consciente” para los sujetos. Este tipo de estrategia permite que el investigador se “involucre” de forma “directa” con los sujetos que estudia, ya que las técnicas cualitativas exigen que el investigador interactúe y muchas veces se comprometa con los sujetos que estudia. Es una estrategia que en términos “éticos” busca la “igualdad”. Es una estrategia que busca la “comprensión significativa” y el entendimiento de lo que “viven” las personas. No busca lo “verdadero”, busca conocer la “versión”, la “percepción” e “interpretación particular” y único de los sujetos. Busca conocer la perspectiva que tienen los sujetos de sus distintos mundos “desde dentro”. Es un tipo de estrategia que busca lo aproximado y no siempre recurre a la comparación; siempre se orienta hacia los “descubrimientos”, hacia lo “exploratorio”, lo “expansivo”, lo “descriptivo”. Es un tipo de estrategia, por decirlo así, más “suave”, “intuitiva”, “imaginativa” y “cálida”. Prefiere siempre tener la imagen de una “parte del todo”, es una estrategia holística que asumen que la realidad es “dinámica”. Es una estrategia que implica más inversión de tiempo y energía por parte del investigador. Una estrategia que investiga los “hechos” y “sujetos” dentro de su “contexto”. No permite al investigador que defina nada previamente, ni tampoco lo dejan dar cosas “por sentado”. Es una estrategia que se orienta mucho más a entender los

“procesos”. Es un tipo de estrategia que busca conocer fundamentalmente los componentes “estructurales-semánticos” de la “realidad social” (Martinez, 2004: 10 - 16).

3.2 Las técnicas de la investigación

Para darle interpretación a las acciones de los actores y podernos acercar a entender el impacto de dichas actuaciones la investigación determinó la utilización de técnicas de tipo cualitativo y estadístico cualitativo, entre ellas, la encuesta estructurada, la entrevista estructurada y focalizada.

Para la aplicación de las técnicas se identificaron diferentes tipos de actores, entre ellos líderes sociales, representantes e integrantes de organizaciones sociales, académicos y autoridades locales.

Las técnicas cualitativas permitieron observar y analizar las actualizaciones de los diferentes actores sociales. A las organizaciones sociales, que para nuestra investigación son los grupos focales se les aplicó una encuesta estructurada y diseñada pensando en que la información obtenida pudiera dar respuesta a la pregunta investigativa. De igual forma se identificaron a líderes sociales protagonistas de procesos organizativos a quienes se les realizó una entrevista estructura. De igual forma, se diseñó la encuesta estructurada dirigida a los actores institucionales o autoridades locales. La encuesta estructurada como la entrevista directa tuvo un tratamiento previo, de acuerdo con la necesidad de información.

De las encuestas directas se realizó un primer piloto, el cual fue evaluado y ajustado teniendo en cuenta las preguntas y objetivos de la investigación. Las encuestas

estructuradas fueron tabuladas y codificadas para poder analizar un tratamiento exhaustivo. Por otro lado, las entrevistas focalizadas fueron grabadas y transcritas para ser usadas como insumos de la investigación.

En esta investigación se reconoce la importancia del sujeto participante y pensante en el proceso investigativo. Igualmente se apoyó el proceso investigativo con la utilización de la etnografía reflexiva y evaluativa para dar respuesta a la pregunta que guío la investigación.

3.2.1 Actores Sociales

La técnica principal priorizada y aplicada en esta investigación, se relaciona con lo que se ha estado señalado “Los Actores sociales” y como lo establece Boisier (2010) dentro de los factores de desarrollo se encuentran los actores y dentro de esta categoría define tres tipos de actores, los individuales, los corporativos y los actores colectivos.

Para nuestro caso, la investigación busca conocer el deber ser de las organizaciones sociales presentes en el municipio, cuál es su propósito organizativo, medir la conciencia auto reflexiva frente a su capacidad y poder de influir en el desarrollo del territorio.

Desde comienzos del siglo el sociólogo alemán Max Weber señaló que a la sociología le corresponde la comprensión (verstehen) de la acción social, privilegiando los motivos y los fines de los actores sociales; en efecto, este autor ubica la diferencia entre las conductas y las acciones sociales, al reconocer que estas últimas siempre están impregnadas de sentido, de intención por afectar a otros. Para el sociólogo austriaco Alfred Shultz, influido por Weber y por la fenomenología filosófica, los actores sociales

viven y construyen su realidad desde su intersubjetividad cotidiana; los individuos crean la sociedad a través de sus prácticas y de los significados que les atribuyen. (Torres, 1995: 97-101) ³

3.2.2 Entrevistas

Para esta investigación se tuvo en cuenta la entrevista dirigida estructurada. La entrevista sugiere la elaboración particular de testimonios con una u otra orientación interrogativa, que tiene como objetivo obtener información, generar conocimiento.

Pardinas señala como una conversación generalmente oral, entre dos seres humanos, de los cuales uno es el entrevistado y otro el entrevistador. La finalidad de la entrevista es obtener información. Para esta investigación se tuvo en cuenta la entrevista dirigida o estructurada, a diferentes actores o representantes de las organizaciones, algunos representantes de las instituciones y a líderes representantes de procesos.

3.2.2.1 Entrevista Estructurada.

La entrevista estructurada permite al investigador basarse en un marco determinado de preguntas, que previamente se han elaborado para indagar aspectos que el desarrollo de la investigación requiere. (Pardinas, 2005. Pág.: 114)

³ El subrayado es propio 2014

3.2.2.2 *Entrevista Focalizada.*

Esta entrevista requiere experiencia, cuidado y habilidad. Está concentrada en experiencias objetivas. Se aplica a personas que han participado en experiencias concretas o que han observado una situación social definida. (p. 11)

3.2.2.3 *Encuesta Estructurada.*

La encuesta es un procedimiento que permite explorar cuestiones que hacen a la subjetividad y al mismo tiempo obtener esa información de un número considerable *de personas*. Además permite obtener datos de manera más sistemática que otros procedimientos de observación. (Grasso, 2006, p. 13)

3.2.2.4 *Observación Participante.*

La observación participante, es una técnica que permite llegar muy cerca a las labores cotidianas y las experiencias de las personas. Esta técnica permite, “conocer más de cerca las expectativas de la gente, sus actitudes y conductas ante determinados estímulos. Las situaciones que los llevan a actuar de un modo u otro y la manera de resolver los problemas familiares o de la comunidad” (Colombia, 2002).

La observación le ofrece al / la investigadora(o) social una manera distintiva de recolectar datos. No se apoya en lo que la gente dice que ellas o ellos hacen, o lo que ellas o ellos dicen que piensan. Es más directa que eso; obtiene la información sobre la evidencia directa ante el ojo que es testigo de los eventos de primera mano. Está basada en la premisa que, para ciertos propósitos, es mejor observar lo que está sucediendo en la realidad." (Descombe, 2003)

3.3 Objetivos

3.3.1 Objetivo General

Evaluar cuál ha sido el impacto de las organizaciones sociales en el desarrollo local y regional en los últimos cinco años, teniendo en cuenta que estas organizaciones constituyen actores claves de desarrollo y que su articulación con los otros actores puede llegar a ser determinante en el desarrollo local del territorio.

3.3.2 Objetivos Específicos

- Identificar y caracterizar las organizaciones sociales, comunitarias y gremiales existentes en el municipio de El Tambo Cauca de acuerdo a la importancia que representan para el territorio. Mapeo de actores, redes sociales.
- Analizar cómo influyen las organizaciones sociales en la dinámica del desarrollo a través del trabajo de las organizaciones sociales a nivel colectivo, local y regional y de su articulación con el Estado y los otros actores del desarrollo.
- Aportar a la construcción de una propuesta de fortalecimiento de las organizaciones sociales del municipio que se enfoque en el empoderamiento de éstas como actores sociales determinantes del desarrollo del territorio.

3.4 Planteamiento del Problema

La presente investigación busca evaluar el impacto de las organizaciones sociales en el desarrollo local del municipio de El Tambo, teniendo en cuenta que dichas organizaciones deberían ser un factor determinante dentro de la dinámica del desarrollo.

Sin pretender, desconocer que los avances sociales, económicos, políticos, ambientales y culturales de un territorio dependen de diversos factores, del grado de relaciones que se entretejen en el Territorio. No obstante, para este caso en particular, el interés radica sólo en medir, el aporte de un solo actor, las organizaciones sociales, buscando identificar cuáles son las motivaciones que les ha llevado a organizarse y que tanto las organizaciones sociales se reconocen así mismas como actores sociales del desarrollo de un territorio.

Para hacer este balance de los últimos 5 años se hace necesario analizar la evolución de las organizaciones sociales en El Tambo. El Estado actual de las organizaciones sociales no se puede entender sin hacer referencia al pasado inmediato. Teniendo como referente que durante la década de los años 80s y 90s, el movimiento social Tambeño tuvo un importante auge en ese municipio, hasta el punto que en 1992 eligieron Alcalde propio.

Hacia finales de la década del noventa las organizaciones sociales constituyeron un factor importante en el campo político, social, económico y cultural, especialmente a través de los llamados “comités inter-veredales pro-acueducto” y la organización “Asociación de Pequeños y Medianos Productores Agropecuarios del Cauca” AGROPEMCA, logrando canalizar recursos importantes del nivel nacional para la construcción de grandes acueductos, miles de soluciones de vivienda y la puesta en marcha de proyectos productivos.

En el desarrollo del trabajo se tendrá en cuenta este referente que es determinante para explicar en la actualidad, cual es el papel que cumplen las organizaciones sociales,

que tanto logran éstas impactar en el desarrollo local, que motiva a la gente a organizarse.

3.5 Justificación

La historia ha mostrado cómo los grandes movimientos sociales han generado transformaciones en la sociedad. Precisamente en la última década los actores sociales se han convertido en el centro de atención de teóricos e investigadores quienes están interesados en profundizar en su accionar.

El municipio de El Tambo como es un territorio de grandes oportunidades y potencialidades con gran presencia de organizaciones sociales, económicas productivas, artesanales, culturales, entre otras. Se tiene conocimiento que los procesos organizativos a nivel local han estado presente, en todos los momentos históricos. Por ello, esta investigación centra su mirada en las organizaciones sociales actor clave para el desarrollo territorial.

Desde esta perspectiva la presente investigación busca aportar elementos que contribuyan a la construcción de desarrollo local partiendo desde la mirada de uno de los actores presentes en el territorio, buscando conocer sus motivaciones para organizarse y su capacidad para visualizarse como actor y factor de desarrollo.

Con la investigación se buscaba medir el nivel de organización y el aporte que las acciones de las organizaciones han tenido en el desarrollo. Al igual que identificar las razones que motivaron su accionar, así como resaltar los procesos organizativos más relevantes para el municipio.

El desarrollo de una región depende estrechamente de la manera como se articulan los factores (causales) de ese mismo desarrollo, factores que se encuentran precisamente en la propia región en mayor o en menor grado.

Todo esto se ve reflejado en el desarrollo regional y local que se logra al articular los actores políticos y sociales para que sean capaces de transformar el crecimiento en desarrollo, alcanzar ese cambio social tiene como fin último el progreso permanente de la región, comunidad regional como un todo y de cada persona con ella.

La región como dice Boisier (2005) solo tiene sentido y existencia cuando en ella se asienta una sociedad que es quien le otorga forma y extensión.

Las teorías sociales específicamente la de la acción social cada vez ha ido adentrándose en los territorios para descubrir el grado de cohesión social y de capital social que existe en estos, caracterizando la importancia para los territorios, de contar con la presencia de organizaciones sociales y actores locales que aporten a la consolidación del desarrollo local.

En este aspecto el interés de esta investigación se centra en este tema, para validar esos elementos epistemológicos que se han venido señalando.

3.6 Pregunta

¿Evaluar cuál ha sido el impacto de las organizaciones sociales del municipio de El Tambo en el desarrollo local y regional en los últimos cinco años, teniendo en cuenta que estas organizaciones constituyen actores claves de desarrollo y que su articulación con los otros actores puede llegar a ser determinante en el desarrollo local del territorio?.

3.7 Trabajo de Campo

3.8 Instrumentos Utilizados

El proceso investigativo fue el resultado de un largo y arduo proceso donde se aplicaron técnicas de investigación, como la revisión documental, la aplicación de encuestas y entrevistas a través de la relación directa con los actores investigados, que para esta investigación son considerados sujetos activos, artífices de sus propios desarrollos. Así como de representantes de Instituciones, académicos y ciudadanos del común presentes en el territorio quienes brindaron sus puntos de vista, frente a la temática abordada en la investigación y permitieron contrastar la información.

3.8.1 Encuesta estructurada.

La investigación estableció como objetivo central “identificar cuál ha sido el papel que ha tenido uno de los actores del desarrollo a nivel local, las organizaciones sociales”. En este aspecto dentro de la metodología de investigación se tomó como foco central las organizaciones sociales a quienes se les aplicó un instrumento con el que se buscaba dar respuesta a la pregunta y objetivos de la investigación.

La encuesta aplicada estaba estructurada bajo las siguientes preguntas:

1. Naturaleza de la organización
2. Población beneficiaria de la organización
3. Formalización de la organización
4. Tiempo de constitución
5. Razones por las cuales fue creada

6. Razones - motivaciones para hacer parte de la Organización
7. Beneficios o aciertos de la Organización
8. Conocimiento de la existencia de otras organizaciones a nivel local
9. Nivel de relación con otras organizaciones
10. Relación con la administración municipal y tipo de relación
11. Relación con otras organizaciones no gubernamentales
12. Medir la importancia de las organizaciones sociales para el bienestar de las

comunidades.

La encuesta aplicada a instituciones estaba estructurada bajo las siguientes preguntas:

1. Tipo de La Institución
2. Conoce la existencia de Organizaciones Sociales el Territorio
3. Hace parte de alguna Organización Social.
4. Considera que las Organizaciones Sociales son Importantes para el desarrollo

Local y departamental.

5. Por su experiencia cree que estas organizaciones han aportado cambios al Municipio y comunidades donde trabajan.

6. Cuáles cree que han sido los beneficios o aciertos que han logrados las Organizaciones.

7. La Institución o Entidad se relaciona con estas organizaciones.

8. Su Institución o Entidad genera programas o estrategias para fortalecer el trabajo de las organizaciones Sociales.

9. Su Institución estaría dispuesta a generar Estrategias de Apoyo y/o fortalecimiento a las organizaciones Sociales.

10. Qué tipo de apoyo Brindarían a las Organizaciones.

11. Desde Su Institución el concepto de desarrollo lo relacionan con

De esta forma también se utilizó la entrevista.

1. Conoce la existencia de Organizaciones Sociales en el Territorio?
2. ¿Ud. Considera que las Organizaciones Sociales son Importantes para el desarrollo Local y departamental?
3. En que años tuvo mayor auge la presencia de organizaciones a nivel local.
4. Ud. cree que la presencia de las organizaciones sociales es importante para el territorio.
5. De acuerdo con su percepción, cuales son las organizaciones más importantes del municipio?
6. ¿Cuales considera que han sido los beneficios o aciertos de las organizaciones que usted reconoce?
7. Considera usted que las organizaciones sociales son conscientes del papel que representante en el desarrollo local?
8. Cuáles considera que son los pasos que se deben seguir para fortalecer y promover la organización social?
9. Que percepción tienen sobre las razones por las cuáles se organiza las personas, intereses personales o interés comunitarios.

10. Para el caso de El Tambo, cuáles son los intereses que priman en los integrantes de las organizaciones?

11. Qué significado tiene para Ud. el concepto de desarrollo y que relacionamiento tendría con las organizaciones sociales.

Como se mencionó en la metodología la encuesta y entrevista estructurada permite al investigador la interrelación social con la otra persona, con ese actor social que a través de su práctica y experiencia aporta datos de interés para dar respuesta a la pregunta de investigación. En ese sentido Pardinas, (2001) plantea: “datos relativos a sus conductas, opiniones, deseos, actitudes y expectativas, cosa que por su misma naturaleza es casi imposible observar desde afuera. Nadie mejor que la persona involucrada para hablarnos acerca de todo aquello que piensa y siente, de lo que ha experimentado o proyecta hacer.”

Para el desarrollo de la investigación, ésta herramienta metodológica permitió encontrar importantes hallazgos sobre el papel que ha tenido las organizaciones sociales en el municipio de El Tambo y contrarrestarlos con las teorías que guiaron la investigación.

3.8.1.1 Encuesta-censo

Se realizó una encuesta-censo que representó el 34% de las organizaciones presentes en el municipio de El Tambo entre organizaciones formales y no formales. No obstante, frente a las organizaciones formalmente constituidas y reconocidas

suministradas por la oficina de Desarrollo Comunitario Municipal, corresponde a un 37%.

El proceso de ubicación de dichas organizaciones sociales, la identificación y contacto con los Represente Legales constituyó una labor ardua, en la medida, que la información que reposa en la oficina de Desarrollo Comunitario Municipal se encontraba desactualizada.

Para dar respuesta a la pregunta de investigación, se trabajó con 47 organizaciones sociales quienes representan el 100% la encuesta-censo. Para estas organizaciones, fueron aplicadas 73 encuestas a Representantes Legales y Asociados.

Capítulo IV. Resultados

4.1 Caracterización de las Organizaciones

4.1.1 Tipo de organizaciones

El tipo de organizaciones que hacen presencia a nivel local posee características particulares que podría catalogarse como un caso atípico; desde su hacer han podido impactar de alguna manera al desarrollo local; su accionar en algunos casos ha generado a nivel de la población credibilidad y respeto por el papel que representan. Es el caso del proceso organizativo de los acueductos que durante largos años han forjado acciones favorables a la población que benefician. Por otro lado, están los casos de organizaciones que trabajan el tema de café donde algunos han creado subgrupos por así decirlo que les permiten realizar prácticas de ahorro involucrando a toda la familia, especialmente las mujeres. Por otro lado, la producción de cafés especiales. Otro caso se relaciona con el tema de fique donde los hombres hacen las labores de la siembra y cosecha y, las mujeres desarrollan el proceso de la transformación para el caso en particular; encontrando dos tipos de estructuras una productiva y otra artesanal bajo una misma figura organizativa, quienes también han aportado beneficios a las zonas donde se ubican y al mismo municipio han logrado reconocimiento nacional; estas son algunas evidencias de lo importante y trascendental que son y han sido las organizaciones para la construcción de desarrollo del municipio.

De las 47 asociaciones entrevistadas, 30 de ellas identificaron que el objetivo organizativo se encuentra enfocado en lo económico, productivo. Lo cual estaría acorde con las características geográficas, políticas, culturales y poblacionales del territorio. Así

como también con el registro de organizaciones sociales de la cámara y comercio del cauca donde se puede evidenciar una predominancia de las organizaciones hacia éste sector.

A la luz de la tipología de actores de Mazurek, las organizaciones se encuentran conformadas por un actor individual, los habitantes rurales esas personas que por su rol, tienen un papel transformador, porque generan per se un impacto en el territorio. El agricultor, es una persona que trabaja la tierra, que la esculpe para suplir en primera medida una necesidad personal y familiar, pero con su actividad económica aporta directamente a la sociedad en general.

La suma de los esfuerzos de los productores de café, caña, maíz, frijol, frutas, verduras y hortalizas da apertura a las cadenas agroalimentarias y posibilitan que los consumidores finales tengan acceso a los alimentos. En su afán por dar respuestas a sus necesidades básicas, estos actores se apropian del territorio, lo transforman y establecen los intercambios sociales, económicos y políticos necesarios para el cumplimiento de sus tareas.

Organizarse para buscar mejores condiciones a la actividad económico, productiva y por ende, para mejorar sus condiciones de vida constituye una decisión política. Las necesidades del mercado, las realidades económicas para el sector rural, las políticas estatales van en contravía de los intereses de los pequeños y medianos productores, al respecto Ruiz señala “la dificultad de toda organización comunitaria, es que, cuando uno se sienta con ellos, ellos, tiene las respuestas a las problemáticas la cual es clara, es concisa en su lenguaje, por ello cuando los campesinos hablan con las instituciones a veces no los entiende porque, estas utiliza un lenguaje muy técnicos,

cargado de decretos, leyes, resoluciones, el campesino habla diferente, son lenguajes distintos,” (J. Ruiz, comunicación personal, 3 de febrero del 2015).

En ese mismo sentido, Erazo señala que “la principal motivación para organizarse es que son comunidades campesinas que no han resuelto muchos de sus problemas y la gente tiene que una de las vías es mantener una organización”. (H. Erazo, Comunicación personal, 12 de diciembre, 2014)

En este aspecto Ruiz señala:

Las organizaciones son necesarias porque están constituidas por personas de afinidad al territorio, de afinidad porque tiene las mismas perspectivas de desarrollo en su territorio, son necesarias porque es una sola voz la que va en representación de toda la comunidad, distinto a que cuando las personas cada una por su parte quieren hablar, son menos escuchadas; la organización comunitaria también facilita que fortalece el proceso de dialogo de la comunidad, llegan a consensos y facilitan la ejecución de proyectos, son completamente necesarias y organizarse es espontáneo de las personas cuando encuentran afinidad entre las personas, espontáneamente se van uniendo en grupo o en organizaciones ; por eso la organización de base es importante porque es un proceso espontaneo, necesario y vital para la convivencia de la comunidad. (J. Ruiz, comunicación personal, febrero 03 del 2015)

La organización social surge en el momento que se dan ciertas condiciones, en primer lugar, la identificación de un interés común y el liderazgo de algunas personas que lleva a la cohesión de un grupo. Estos dos factores permiten que un grupo, o comunidad se movilice. La participación de las personas o los sujetos activos es un factor fundamental para ir construyendo territorio, ser partícipes de la toma de

decisiones, auto-gestionarios y constructores de las propias dinámicas es la búsqueda primordial del desarrollo local.

En este aspecto el trabajo de investigación evidenció que los intereses colectivos son los que predomina, es decir, que las personas forman parte de una organización porque los motiva la participación comunitaria, porque quieren ayudar a la comunidad, por defender intereses comunes, le sigue en orden de importancia porque ha recibido motivación externa y por alcanzar beneficio propio.

Respecto a estas afirmaciones es importante señalar que en la investigación a través de las entrevistas y encuestas se buscó indagar sobre esos intereses de las personas y los resultados muestran que existe un poder en la comunidad que permite movilizar a los otros, entorno de la consecución de objetivos colectivos. Igualmente, la tradición familiar ha influido para que las personas mantengan viva esos intereses, transmitido de generación en generación ese sentir de hacer parte de una organización. En este aspecto se evidenciaron lugares específicos que cuentan con organizaciones que involucran a familias enteras que trabajan en comunidad.

Con todo lo anterior se comprueba que a nivel local se evidencia una tendencia activista, donde los actores sociales son los protagonistas. En este sentido es importante señalar que la participación comunitaria es vista como un proceso, una habilidad que nace con la persona o que se aprende de acuerdo con el entorno cultural, social, familiar. Se podría plantear que en El Tambo, existe cierta tendencia hacia la organización, la gente decide defender unos intereses, velar por unos derechos y por promover temas de interés de un grupo, que redundan en beneficio colectivo.

El análisis del trabajo de campo corrobora sin duda la teoría que señala que los actores sociales son claves para el desarrollo; por ello el proceso organizativo en el municipio ha impactado al desarrollo local; aunque en algunos casos de manera más intangible o donde los impactos se pueden evidenciar al interior del grupo. Hay otros más tangibles que muestran los alcances que el proceso ha generado a la dinámica del municipio. Respecto a esto Dorado plantea “Las Experiencias exitosas de organización, son los comités interveredales de los acueductos, la construcción de los acueductos. En la zona sur a raíz de ese proceso se constituyeron dos organizaciones una de tipo productivo, para defender los precios de maíz y yuca y la otra, una organización de afrocolombianos. Otras organizaciones que surgieron paralelas que lucharon por conseguir la vivienda y actividades productivas”

Es aquí donde se manifiesta que las organizaciones sociales, cuando son fuertes organizativa y administrativamente se constituyen en dinamizadores sociales y territoriales.

Para la historia reciente del municipio de El Tambo el proceso llevado a cabo por los acueductos interveredales es de resaltar, la historia cuenta que los habitantes presionados por una necesidad se organizaran para solventarla. Hoy en día los comités pro acueductos, se han convertido en empresas prestadoras de un servicio para la comunidad. En la actualidad gran parte de los usuarios de esos acueductos interveredales cuentan con acceso a agua potable, respuesta que debía darle el Estado a las comunidades, pero en el caso de El Tambo, se logró como resultados de un proceso organizativo que movió también a la institucionalidad. Hay municipios del Cauca que a la fecha ni siquiera cuentan es sus cabeceras municipales con agua potable y acceso

permanente. Por ende, el resultado de este ejercicio organizativo es un gran logro para el municipio y es evidente impacto al desarrollo local.

Igualmente, tampoco se puede desconocer que en el municipio hay una gran heterogeneidad de organizaciones que se ubican a lo largo y ancho del territorio; y como se ha señalado las organizaciones no hacen una sola cosa sino que tiene un accionar más amplio, ejemplo las organizaciones sociales de naturaleza económica, productiva desarrollan otras actividades sociales, es decir, que tienden a realizar acciones integrales en beneficio de la población.

La producción de fique, permitió desarrollar la rama artesanal, en el sector de Chisquío, hay grupos de artesanas que a través de los años han venido especializándose en esta actividad.

Otros se relacionan con los procesos de seda que surgieron en un primer momento como organizaciones dedicadas a la producción pero que vieron la necesidad de abarcar en otra rama que complementara la parte productiva; involucrando así la mano de la mujer en todos estos aspectos.

Sin duda las artesanías se han convertido en una rama que permite dinamizar la actividad económica y al mismo tiempo, se promueve la cultura de la región. En el caso de los procesos artesanales, que nacen como un eslabón de la actividad económica, se han dado por la participación de las mujeres, son ellas quienes han posibilitado este desarrollo económico y cultural.

Sin lugar a dudas hay que resaltar el papel que representa la mujer en los procesos organizativos, no son solamente beneficiarias de las organizaciones, sino que se constituyen en impulsoras de organizaciones sociales y por ende, de la dinámica

social del territorio. Además, porque en las actividades del sector rural las mujeres han tenido un protagonismo histórico que se fortalece con el pasar los años.

En este sentido el papel que han estado ejerciendo las mujeres a nivel organizacional ha permitido visibilizar la fuerza y el compromiso que tiene frente al desarrollo del municipio viéndose reflejado en un número considerable de organizaciones creadas por ellas y la misma participación de la mujer dentro de los procesos organizativos.

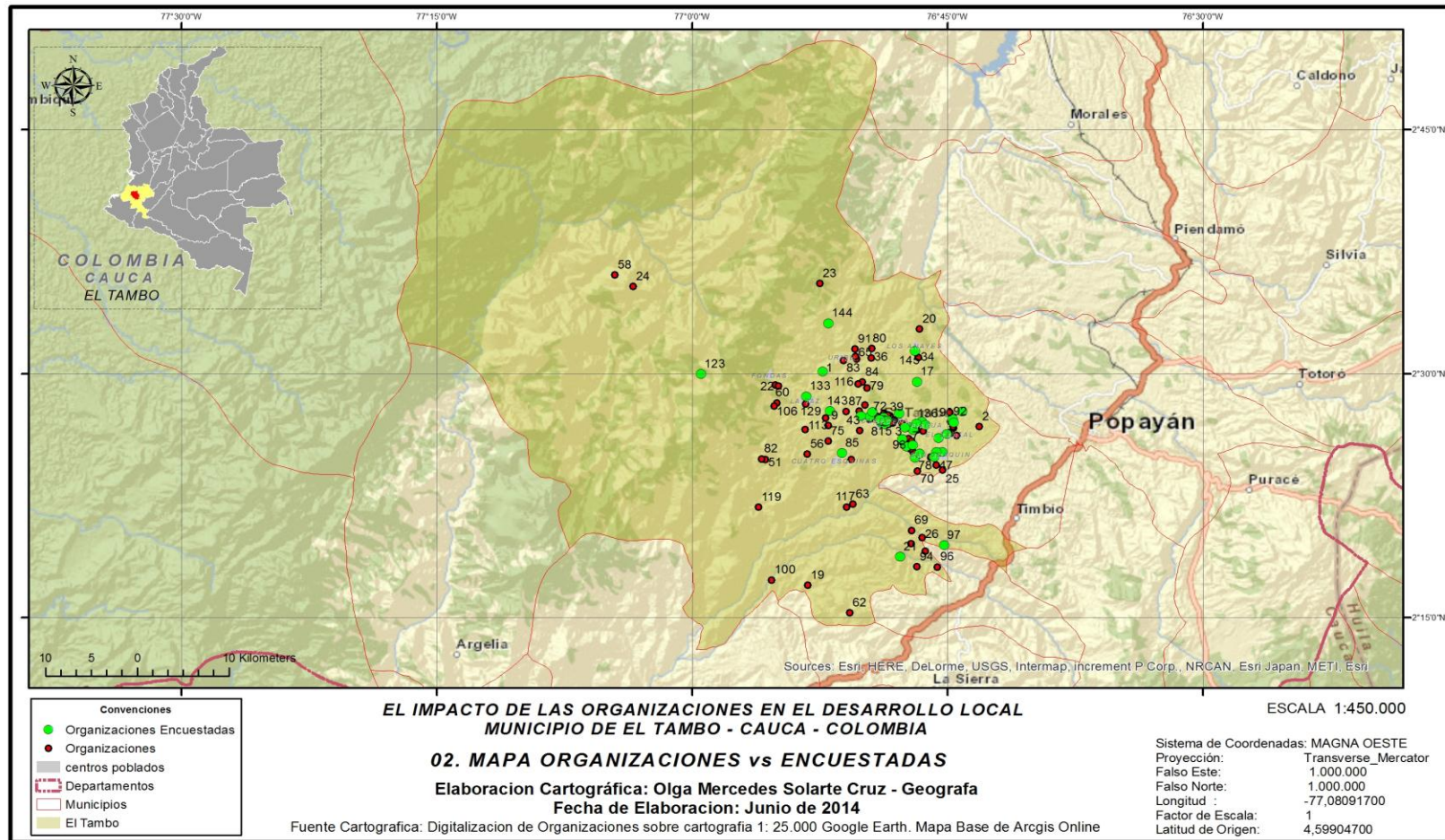
De esta forma a partir de su parte productiva van construyendo acciones encaminadas a fortalecer otras dimensiones lo que evidencia la estrecha relación y afinidad que han cimentado con el territorio; a partir de estos aspectos se empiezan a identificar las relaciones que tejen las personas a través de sus organizaciones; relaciones tangibles e intangibles que sin lugar a duda han permitido ir consolidando ese tejido social.

Es de aclarar, que el período sobre el cual se buscaba medir el aporte, el impacto de las organizaciones al desarrollo local, era los últimos cinco años, lo cual significaría, 2009 a 2014. Teniendo en cuenta todo el contexto organizativo que se ha expuesto, era imposible medir solamente este período, porque la historia del municipio nos obligaba a dar una mirada histórica que sirviera como referente.

Y en materia de relacionamiento como estamos buscando tener una mirada más amplia de las relaciones, de la forma como se distribuyen las organizaciones a nivel local, se construyó el mapa de las organizaciones el cual muestra la tendencia de la distribución espacial de las organizaciones. A pesar que la escala es demasiado grande, se puede identificar la organización territorial de las organizaciones. (Ver Mapa 2).

Mapa 2.

De organizaciones



Fuente: PBOT, El Tambo

En dicho mapa, se representan las organizaciones que hacen presencia en el municipio. La gran mayoría de organizaciones son de sectores aledaños a la cabecera municipal y a las corregimentales que son aledañas a la vía de comunicación principal. Lugares que les permiten acceder a servicios, al igual que la facilidad de movilidad. Adicional a ello, las zonas cercanas, periféricas brindan las condiciones para que las personas puedan generar procesos organizativos. No obstante, históricamente las condiciones adversas, potenciaban las tendencias organizativas, porque la gente, veía la necesidad de resolver situaciones negativas, trabajando en colectivo.

Entre las zonas de mayor presencia de organizaciones se destaca la cabecera municipal, la zona de la periferia en la cual se nota mayor intervención de organizaciones; la zona de San Joaquín, Cuatro esquinas, Uribe, entre otros son lugares que también se caracterizan por tener variedad de organizaciones. Al respecto es importante señalar que estos lugares poseen características especiales como es el grado de especialización que han logrado de acuerdo al tipo de actividad productiva que desarrollan. Lo cual impulsa sin duda el proceso organizativo; ejemplo de ello, son los cultivos de café, caña, fique, aguacate que han propiciado que las personas se organicen para fortalecer su proceso productivo logrando mejorar las condiciones de la familia al acceder a maquinaria, bienes, equipo y créditos y por ende, a mejor la calidad del servicio y/o producto. Así mismo, han fortalecido las capacidades de los asociados a través de procesos de educación y capacitación. De igual forma, se ha posibilitado el relacionamiento con la institucionalidad y otras organizaciones.

Frente a esto es importante señalar que la ubicación de las organizaciones no es al azar sino al contrario son sus intereses los que impulsan o motivan la ubicación de las

organizaciones. Para el caso en particular teniendo en cuenta que El Tambo es un municipio tan extenso solo algunos lugares brindan garantías en tema de acceso a servicios así como posibilidades de interactuar con la institucionalidad.

Se podría afirmar también que la distribución de las organizaciones sigue una tendencia con respecto a la ubicación de la malla vial la cual se encuentra más desarrollada en una parte del municipio; precisamente en esas zonas donde se distinguen los puntos verdes y rojos que alcanzan a formar una mancha son las zonas donde se ubican las cabeceras corregimentales. Sin lugar a dudas, las organizaciones siguen la tendencia de distribución de las zonas de acuerdo a sus afinidades geográficas, sociales, productivas y culturales; por ello cada organización de acuerdo a su fin, ha germinado en el lugar donde encuentra su afinidad.

En el mapa también se puede analizar la ventaja con que cuenta las organizaciones para generar procesos de articulación y trabajo en red. Sin necesidad de realizar una superposición y simulación, se puede observar las posibilidades con que cuentan cada una de ellas al igual que las afinidades que les permitiría generar acciones de mayor cobertura e impactar a mayor escala. La mayor parte de las organizaciones se concentran cerca la cabecera municipal, aspecto importante que favorece la creación de los lugares centrales según lo que contempla *christhaller*; así estos lugares podrían fomentar el tema organizativo teniendo en cuenta que tienen las condiciones necesarias para desarrollarse en un nodo base que impulse el tema organizacional.

Para el caso en particular las organizaciones encuestadas (Ver Mapa 2) se ubican en la zona aledaña a la periferia y sus alrededores; esto se debe a las facilidades que se

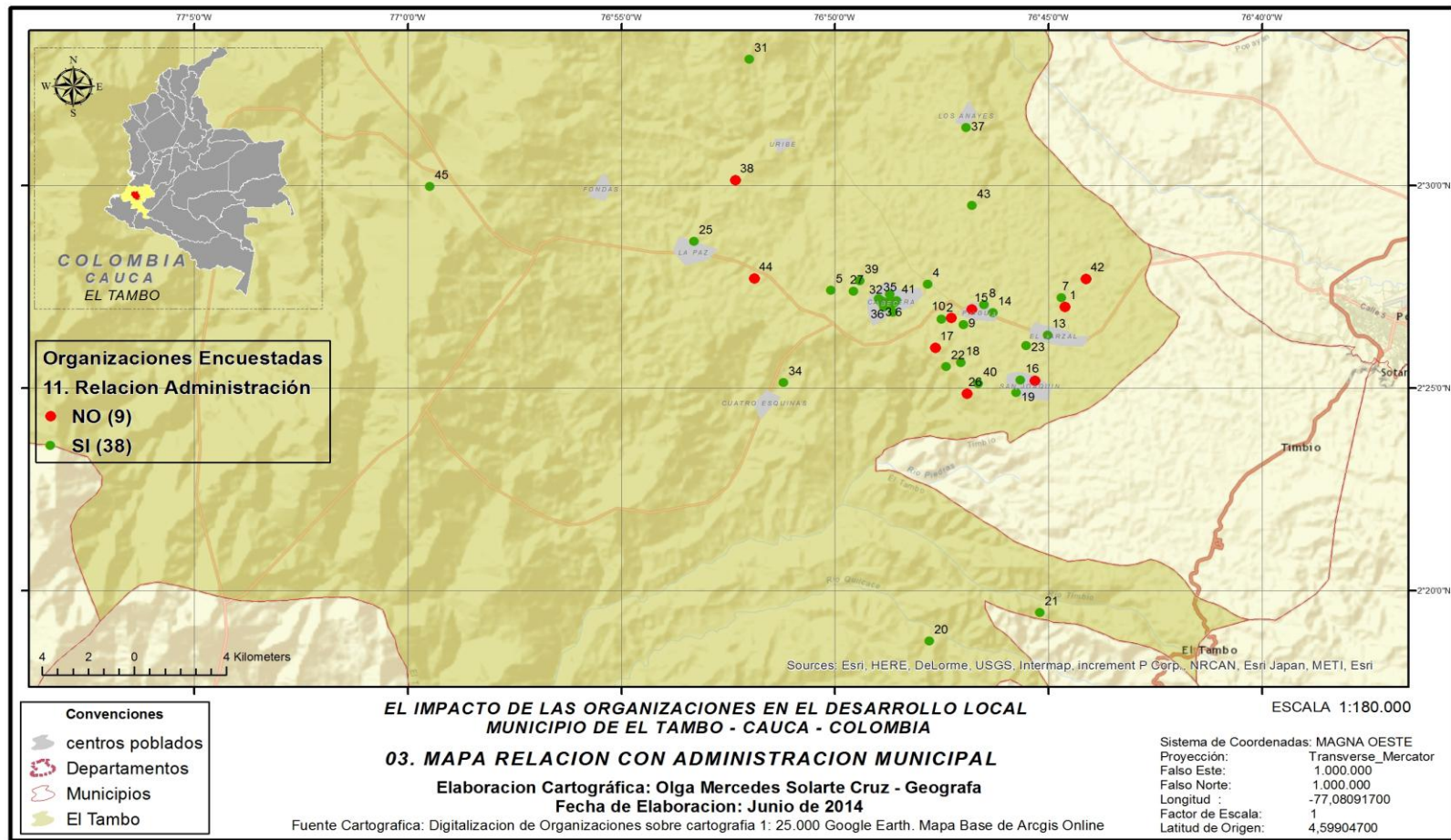
encontraron para acceder a estos lugares, contactar a los líderes y realizar la exploración de campo.

Al respecto se construyó el Mapa 3 de relaciones de la organización con la institución que sin duda busca tener una mirada sobre la forma como se facilitan las relaciones a este nivel; pese a ello es importante señalar que lo encontrado en campo no permitió realizar un análisis más profundo al respecto; ya que las relaciones son muy tácitas; por otro lado a pesar de la escala del mapa; se logra evidenciar la estrecha correspondencia entre las organizaciones y la institucionalidad caso específico con la administración municipal la cual es la entidad oficial más representativa que hace presencia a nivel local, se puede inferir entonces al respecto que las organizaciones que mayor contacto tienen con la administración municipal son las de naturaleza económico-productivo, por el tipo de relación que argumentan tener.

Es significativo mencionar que un territorio se construye cuando las personas tejen relaciones y para este proceso organizativo también es necesario tejer relaciones; relaciones que permitan fortalecer sus procesos desde un nivel individual hasta los ámbitos local, departamental y nacional. Así como las personas se organizan por algún interés de esta forma también se tejen las relaciones.

Mapa 3.

Relación con Administración Municipal



Fuente: cartográfica PBOT, El Tambo

Para ampliar en el tema se indagó también a través de las encuestas y entrevistas sobre el tipo de relaciones que se han propiciado. En un primer plano, en el mapa se evidencia que si existe cierta relación de la organización con la institucionalidad, pero esta es muy débil. Por otro lado, a través de las encuestas se determinó que esas relaciones que se han instaurado se enfocan a establecer mecanismos de cooperación y fortalecimiento, estrategias de cofinanciación, lograr acceder a procesos de capacitación y asesorías técnicas, gestiones para créditos o proyectos y establecer mecanismos para promover la asociatividad; con ello se evidencia que las relaciones establecidas a este nivel son más de tipo técnico y específico. Los encuestados sostuvieron que se relacionan entre sí; pero en una de las entrevistas se encontró otra percepción y esto es lo manifiesta Mamián “Algunas organizaciones trabajan proyectos a corto plazo, no hay articulación entre ellas y se dan celos entre comunidades. Y la gran debilidad es el egoísmo entre organizaciones para sobresalir y la falta de búsqueda de alianzas”. (E. Mamián, Comunicación personal, enero 7 del 2015).

El trabajo en campo, permite plantear la debilidad institucional en iniciativas municipales para promover los procesos de organización social y la participación ciudadana, a pesar, que las instituciones gubernamentales tienen entre sus funciones promover la participación porque ella aporta al fortalecimiento de la Democracia, la Gobernabilidad Local y en últimas al desarrollo. Quien participa ‘forma parte’ de una comunidad, con la cual se identifica. Pero, además, quien participa ‘toma parte’ de la vida y el destino de la comunidad que integra. Tomar parte significa intervenir, opinar, y sobre todo, decidir sobre las cuestiones que tienen que ver con la comunidad y que, como parte de ella, también nos afectan.

De acuerdo a la anterior es importante concluir que a nivel espacial las organizaciones han logrado abarcar una buena porción del territorio Tambeño. Lo cual ha generado en esos lugares cambios, sobre todo en el papel que ejerce la organización al territorio. Al respecto Dorado manifiesta “El Aporte de las organizaciones ha sido el de canalizar el trabajo, unir más la gente, mayor control de los recursos, evidenciar la forma como se manejan los recursos, obras físicas, mejorar la calidad de vida de la gente y hacer respetar su dignidad” (F. Dorado, entrevista, noviembre del 2014).

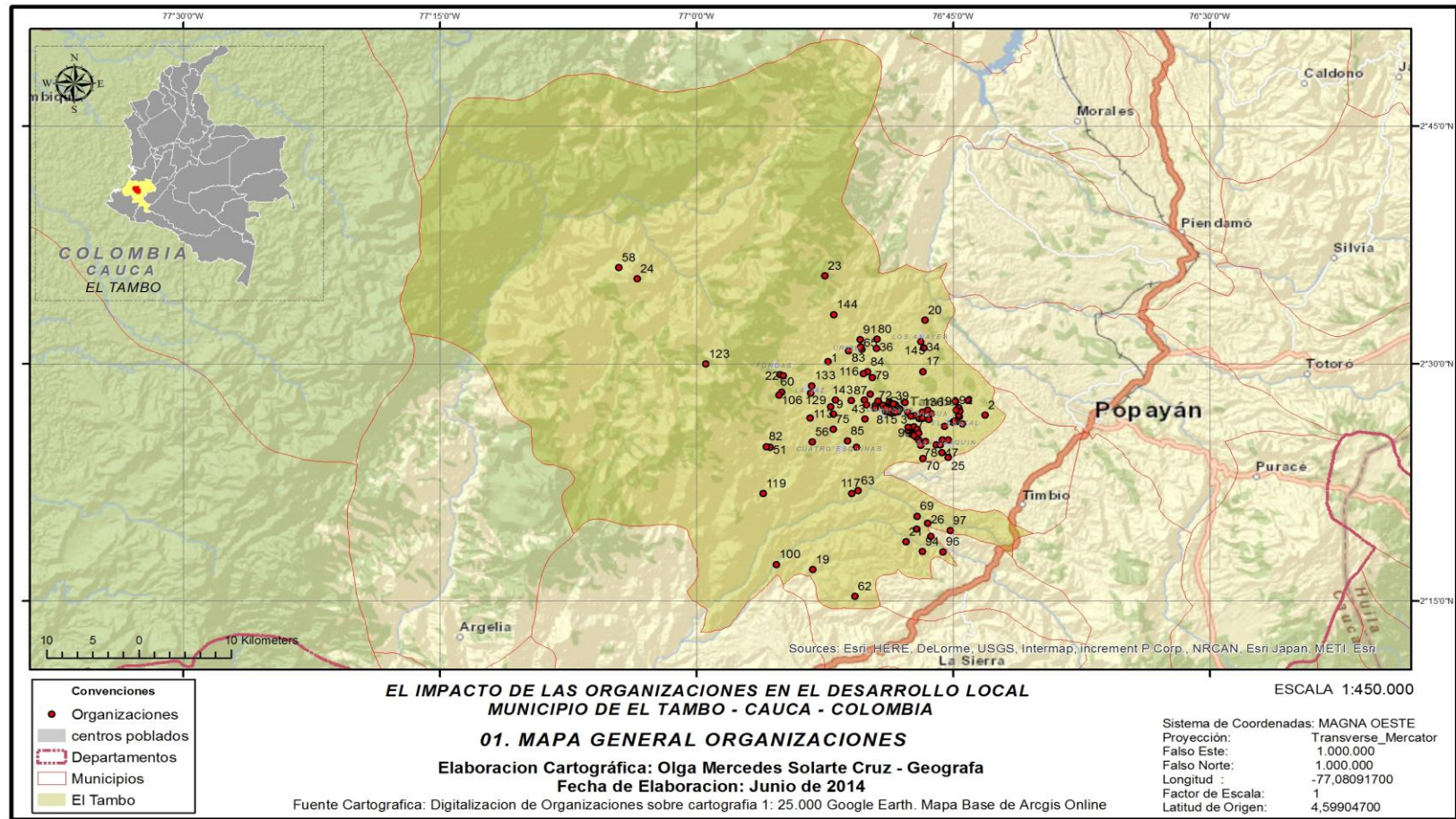
Es importante señalar que el proceso organizativo a nivel local carece de acciones que permitan fortalecer procesos de articulación, tema que a nivel organizacional falta por desarrollar. En muy baja escala se evidencia procesos de articulación exitosos, son en su mayoría puntuales e inmediatistas; por ello como se ha venido señalando el proceso Agrosolidaria es un buen ejemplo a seguir.

El Mapa 4 (General de las organizaciones) se evidencia que la ubicación o presencia de las organizaciones favorece los procesos de articulación excepto algunos casos donde hay organizaciones muy distantes. Sin lugar a dudas, a nivel territorial hay condiciones favorables para los procesos de articulación y el trabajo en red. Al respecto Mazurek (2005) señala que los actores que estructuran fuertemente el territorio generan unas funciones de apropiación, de intercambio, de vivir, de explotar y de administrar; esto sin duda son funciones necesarias para lograr el equilibrio.

Las organizaciones como actores sociales están desarrollando estas funciones cuando le impregnan sentido de pertenencia a su organización, cuando se reconocen en el territorio.

Mapa 4.

Mapa General Organizaciones



Fuente: Cartográfica PBOT, El Tambo

Es ahí cuando se habla de relaciones más profundas de lazos y de interconexiones que hacen vibrar el sentido de la vida, la “cohesión social”.

4.2 Las Organizaciones y su población

En la búsqueda del origen de las organizaciones; no se puede desconocer el pasado y para la historia del municipio en la década de los setenta y ochenta sucedieron hechos que han marcado la historia local; a través de los procesos sociales surgidos desde adentro, desde los mismos intereses de las personas han creado acciones de transformación que han marcado la historia local; y para la época más reciente aproximadamente en la década del dos mil, han sucedido también procesos impulsados desde la institucionalidad, procesos que no son tan autónomos como los acontecidos en épocas anteriores pero en la historia organizacional.

La historia organizacional al igual que la situación actual muestra que las organizaciones locales se caracterizan por tener un carácter incluyente marcado por la interculturalidad y heterogeneidad del territorio. Encontrando de este modo organizaciones con población indígena, afrodescendientes, de mujeres, de tradición campesina. Lo que también, refleja una relación directa con la naturaleza económico-productiva de la mayor parte de las organizaciones.

Se destaca también que dichas organizaciones benefician también a población en condición de discapacidad, población desplazada y población en general. Lo cual muestra la diversidad del accionar de las organizaciones sociales. Diversidad que permite observar que el territorio está en continuo crecimiento y que los procesos

organizativos no son exclusivos del tema productivo, sino que tocan otras fibras sociales.

Al respecto Erazo señala “Hay muchas organizaciones de mujeres, mujeres ahorradoras de familias en acción más de influencia institucional, de mucho activismo” (H. Erazo, entrevista, 2014) con esto no se quiere decir que este tipo de organizaciones no son importantes, al contrario hay que resaltar la voluntad de las mujeres para organizarse y sobre todo asumir ese papel y ocupar espacios ajenos a sus roles, varios de esos procesos aún se mantienen generando beneficios y aportes a sus familias y comunidades, logrando tener un reconocimiento a nivel local.

Se ha hablado entonces que quienes conforman y participan de las organizaciones son personas que habitan el territorio; por ello no se puede dejar de lado al actor principal que es el campesino, quien es el habitante de lo rural, aquella persona que tiene una tradición que lo liga a la tierra popularmente han sido definido como campesino, pero ahí también se encuentra a los indígenas, los afrocolombianos, en general, aquellas personas que desarrollan algún tipo de actividad económica para resolver sus necesidades familiares y para generar excedentes económicos. Los habitantes del sector rural, han labrado el campo para resolver sus necesidades económicas y para ello, la mano de obra familiar ha sido su principal aliado. No obstante, en épocas modernas, la mano de obra del campo ha disminuido considerablemente, como resultado de todas las transformaciones sociales sufridas y donde la ciudad, se constituye en un referente para las nuevas generaciones.

La agricultura familiar es la principal actividad que realizan los campesinos y que sin duda está ligada al proceso organizativo, por lo tanto, no se puede dejar de

mencionar. En este aspecto casi todas las personas que hacen parte de una organización son dueños de una parcela o en su defecto de una finca; de acuerdo a la tendencia rural del municipio; por ello es importante señalar que el proceso de la agricultura se desarrolla en un nivel familiar donde la familia participa en el trabajo productivo. Ya que a nivel rural se mantiene una tendencia donde desde el más pequeño al más grande trabajan el campo; labor que viene desarrollándose de generación en generación.

Este proceso gira entorno también a la forma de tenencia de la tierra a nivel rural, caso del municipio de El Tambo el minifundio es el que predomina. En sus parcelas cultivan productos de pan coger para suplir la alimentación familiar. Los productos que no alcanza a consumir la familia, son comercializados a nivel local, en mínimas cantidades, permitiendo tener excedentes para reinvertir y/o suplir otras necesidades del hogar.

En otros casos, cuando los terrenos exceden más de una hectárea son cultivados con otras siembras de mayor rendimiento como el caso del café, caña, chontaduro, lulo, aguacate, entre otros, con los cuales obtienen mayores beneficios económicos para luego ser reinvertidos en la producción. En este tema es imperante señalar que seis de las organizaciones focalizadas caso proceso agrosolidaria se enfocan principalmente a la agricultura familiar donde la familia es el foco principal de la base de la producción buscando mejorar sus condiciones y sobre todo, garantizando una participación activa en la cadena productiva. Al respecto Ruiz señala “La familia es el eje central del proceso y por ello todo proceso que se dé; debe ser desde adentro y sobre todo que tengan en cuenta las condiciones de la familia y su entorno”. (J. Ruiz, entrevista, febrero 3 del 2105)

4.2.1 Formalización

Respecto al proceso de formalización encontramos dentro de las organizaciones sociales de la muestra que quienes conforman una organización conocen las exigencias y requisitos al respecto y se mantienen bajo esa línea de la formalidad. Se puede señalar que cumplen normativamente con las exigencias de los diferentes organismos, se registran ante cámara de comercio, apertura la cuenta Bancaria, se inscriben ante la DIAN. Sin embargo, con el pasar de los años estos compromisos se olvidan y muchas organizaciones no vuelven a estar al día en estos asuntos. Aspecto que se pudo corroborar en la información secundaria revisada donde se listan un sinnúmero de organizaciones que solo están en el papel, ni los procesos de liquidación realizan.

Es evidente por una parte, el desconocimiento de las organizaciones sobre las implicaciones que genera no cumplir con requisitos como la actualización de información y la presentación de reportes ante las entidades de vigilancia. Así como también, es evidente la debilidad en la asistencia técnica del ente local, como de otras instituciones competentes. Hoy en día, hay organizaciones que están endeudas con la cámara de comercio, sancionadas por la DIAN y otro sinnúmero de procedimientos que nublan su quehacer.

En algunos casos, cuando la formalización de la organización se constituye en el paso más importante, pero no se trabaja en el fortalecimiento organizacional, pueden quedar como organizaciones de papel que no tienen la capacidad para asumir las obligaciones que trae consigo el proceso de formalización.

La madurez de las personas como de las organizaciones, como señala el autor Madorey son elementos claves para los procesos de desarrollo. Teniendo en cuenta que

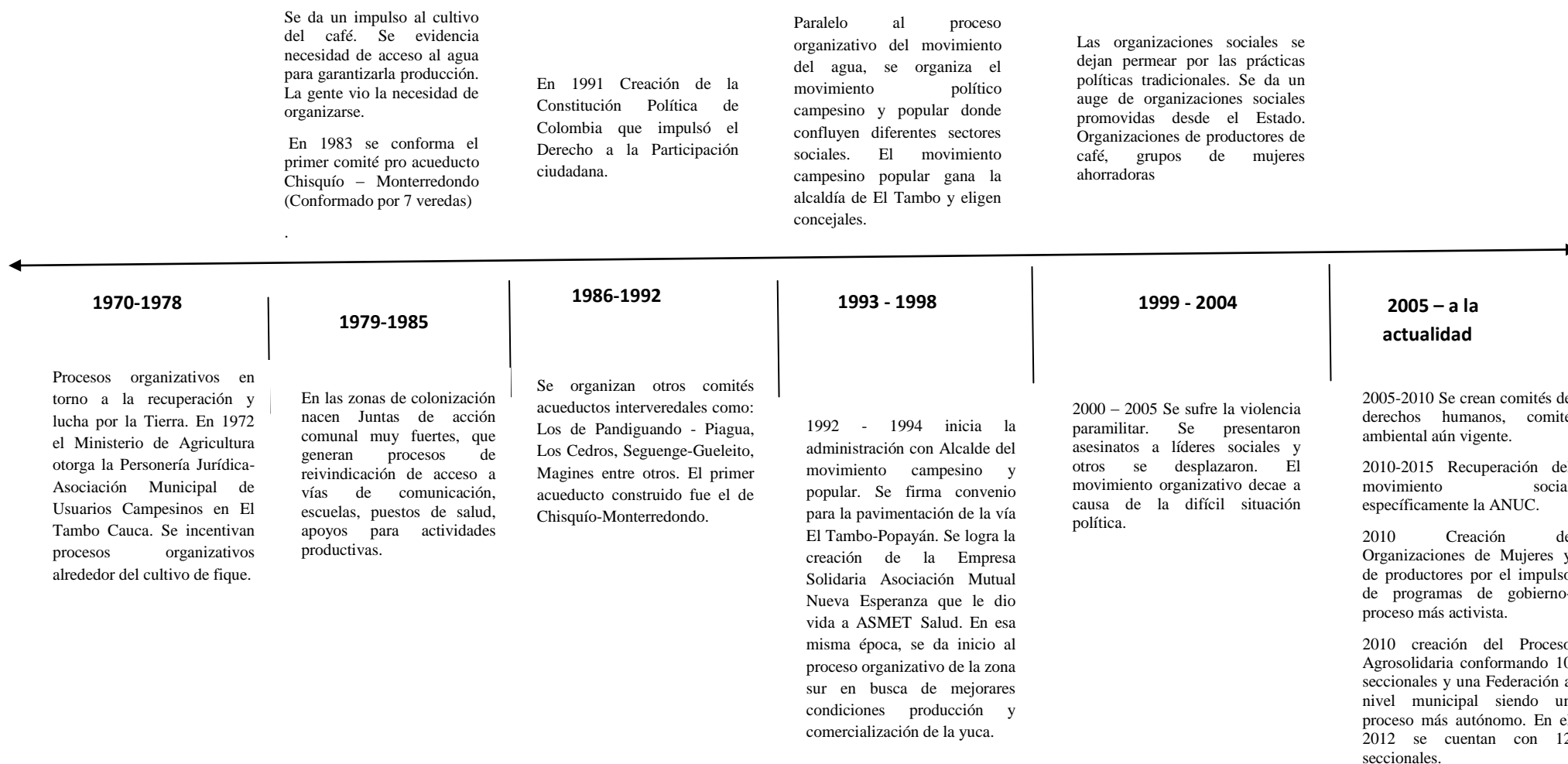
estas personas y organizaciones generan aspectos intangibles que a largo plazo se ven reflejados en las formas de organización, toma de decisiones y desarrollo de acciones a favor de las colectividades. Como lo señala Madoery (1990), “La presencia de una sociedad civil articulada y madura es siempre un símbolo de mayor Interacción y de mayor articulación de la actividad económica en el contexto local”. En estas circunstancias los intereses particulares de los agentes individuales que intervienen a la economía tienden a adecuarse a los intereses colectivos. Por ello, se remarca constantemente la necesidad de recurrir a políticas que fomenten la participación de la sociedad local en el proceso de desarrollo, que involucren a los grupos locales en la toma de decisiones y que, por lo tanto, busquen adecuar el interés de los actores individuales al interés colectivo del territorio (Rodríguez Posse, 1998).

En este aspecto vale la pena señalar que si hablamos de madurez también podemos relacionarlo con la madurez que adquieren las organizaciones uno al estar formalizadas y otro por el tiempo que llevan desarrollando sus actividades. Por ello el tiempo, es un elemento muy importante para esta investigación, ya que la construcción de procesos se va logrando a través del tiempo, los objetivos o metas que se traza una asociación no se alcanzan en el corto plazo.

4.2.2 Años de Constitución

De las organizaciones que hicieron parte de la muestra, más del 55% son organizaciones que llevan más de 5 años de funcionamiento. Es decir, que el municipio cuenta con organizaciones que han tenido estabilidad y se han mantenido en el tiempo.

A pesar del período que se había tomado de análisis, fue posible tanto como resultado de las encuestas como de las entrevistas, la construcción de una línea de tiempo.

Tabla 3.***Línea de tiempo del proceso organizativo en el municipio de El Tambo 1970 - 2015***



Desde 1985 al 2000 se han construido de 10 a 12 acueductos interveredales proceso de la organización comunitaria. En la zona sur a raíz del proceso organizativo de los acueductos se constituyeron dos organizaciones una de tipo productivo una para defender los precios de maíz y yuca y la otra, la organización de afrocolombianos.

En el 1998 al 2015 se evidencia altibajos de los procesos organizativos, se pierde autonomía y peso político.

Fuente: Elaboración propia, 2015 con base a entrevistas con líderes sociales realizadas entre el año 2014 y 2015.

1972-1978 Se formaliza el movimiento social - ANUC

1982- 1983 Por la tecnificación de fincas cafeteras se dio una presión ambiental al agua y bosques.

1983 Se conformó el primer comité pro acueducto Chisquío – Monterredondo (Conformado por 7 veredas)

1991 Promulgación de la Constitución Política que impulso el derecho a la participación

1985-2000 construcción de 10 a 12 acueductos proceso de la organización comunitaria

1992-1993 se construyó el primer acueducto interveredal por el proceso organizativo del comité Chisquío - Monterredondo y posteriormente se fueron constituyendo los otros comités en la actualidad son 12.

1992-1993 Organización de acueductos interveredales como: Pandiguando-Piagua, Los Cedros

1990-1992 Paralelo al proceso organizativo del movimiento del agua, se organiza el movimiento campesino donde confluyen todo tipo de personas sin importar color político buscando incidir en el tema político, por ello se trata de elegir concejales y elige alcalde postulado por el movimiento.

1992 -1994 Arranca una administración con alcalde del movimiento campesino. Se firma convenio para la pavimentación de la vía El Tambo-Popayán. Logro creación de Asmet Salud. Proceso organizativo en la zona sur para mejorar las condiciones de comercialización de la yuca.

1998 – 2000 El movimiento campesino se confunde con respecto las dos organizaciones creadas movimiento pro acueductos y movimiento campesino. En los años 2000 la gente había avanzado se había unido más y había más control de la

administración y sus recursos derrotando la politiquería el movimiento frustra el camino que llevaba y lo político se pone por encima de lo social.

2000 - 2005 Persecución de los paramilitares, las fuerzas militares armadas, las FARC a los campesinos “líderes” - Asesinatos a líderes.

2005-2010 Creación de comités de derechos humanos, comité ambiental.

2010-2015 Recuperación del movimiento social específicamente la ANUC

1998 –2015 Altibajos de los procesos organizativos

4.3 El Tambo y sus Organizaciones Sociales

El municipio de El Tambo, Cauca-Colombia se ha caracterizado por la presencia de organizaciones sociales, a lo largo y ancho de su territorio. Se logró identificar a través del trabajo de campo que los procesos organizativos y movimientos sociales en el municipio tienen una larga trayectoria.

Se puede identificar tres momentos en la historia organizativa del municipio.

✓ **Un primer momento**, que se remite a los fenómenos que se dieron en todo el país cuando grandes sectores de la población rural excluida y marginada emprendía procesos organizativos para reivindicar sus derechos de acceso a la tierra y por ende, a la propiedad. De igual, forma surgen fuertes reivindicaciones sociales que parten de las juntas de acción comunal en los sectores de colonización del municipio de El Tambo.

Procesos que inclusive contaron con la anuencia del Presidente Carlos Lleras Restrepo, quien gobernó el país durante el período 1966 a 1970. Lleras impulsó en el país la creación de Asociación Nacional de Usuarios campesinos, considerando que estos movimientos darían un dinamismo a su Ley de Reforma Agraria y lograrían reducir el descontento de los campesinos sin tierra.

De acuerdo con Meertens (2000), “A los siete años de la Ley de Reforma Agraria, al calor de los debates políticos sobre la inoperancia de ésta y en medio de la preocupación por el descontento de los arrendatarios y aparceros, el entonces presidente Carlos Lleras Restrepo dio un nuevo giro a su política reformista. Desde el mismo Estado, impulsó la creación de una nueva organización campesina independiente de los dos partidos tradicionales, con el nombre de Asociación Nacional de Usuarios Campesinos, ANUC”. (p. 10).

✓ **Un segundo momento.** Este momento, representa la época más interesante en todo el proceso organizativo no solo por resultados obtenidos, sino por la forma como las comunidades se organizaron para procurar acceder al agua, no solamente pensando en éste preciado líquido como un elemento fundamental para la vida humana. Sino porque se constituía en la posibilidad para desarrollar la principal actividad económica de ese momento, la producción cafetera. Es así como los líderes alcanzan una capacidad de interlocución tan fuerte que logran que las instituciones del Estado respondan a sus necesidades y logran constituir desde 1983 Hasta 1992 Los acueductos interveredales de acueducto Chisquío – Monterredondo, Pandiguando - Piagua, Los Cedros, Seguenge – Gueleito y Magines.

Para Nilson Liz, Representante Legal de la ANUC en el departamento del Cauca. “El Tambo tiene por historia, que es municipio de un movimiento social muy fuerte y con representatividad en lo organizativo, pero también ha sido importante en la forma de organizarse y en la forma de plantear las luchas”. (N. Liz, entrevista, 11 enero 2015).

Llegó a ser tan fuerte, que las diferentes expresiones sociales de su momento, se conjugaron en una expresión política que logró dar respuesta no solamente a las metas organizativas, sino generar un fenómeno electoral interesante por allá en el año

1992. Cuando el movimiento campesino logró arrebatárle la alcaldía municipal al tradicionalismo liberal. No obstante, el movimiento campesino no logró mantenerse en el poder y cedió nuevamente el poder local, al partido liberal.

✓ **Un tercer momento.** Se puede plantear, que éste último momento, se corresponde a la historia más reciente de las organizaciones sociales en el municipio de El Tambo. Que sería de finales de los años 90`s del siglo pasado hasta hoy. No obstante, en la actualidad cuando se revisa el tema organizativo en el municipio de El Tambo, indiscutiblemente se tiene que revisar procesos que se sostienen en el tiempo, como el caso de los acueductos intermunicipales.

Pero también, con organizaciones que responden a todo el boom, sobre la participación social y ciudadana impulsada desde la Constitución Política de 1991 y por ende, desde las instituciones y programas del Estado.

Pero también, se puede ver que a partir del año 2010, surge un proceso de organización con una estructura y principios organizativos, que aunque no corresponde a una iniciativa local, las organizaciones y los productores ven en esta estructura una alternativa organizativa. En este caso particular, se hace referencia al proceso de Agrosolidaria en el municipio de El Tambo.

AgroSolidaria es una Comunidad Económica Solidaria de los renglones Agroalimentario, Artesanal y del Turismo Sostenible, que a través de una forma organizativa confederada integra a familias agricultoras, procesadoras, distribuidoras y consumidoras dentro de un Circuito Económico enmarcado en los principios filosóficos de la Socio economía Solidaria, la Agroecología y el Comercio Justo campo - ciudad. Sus orígenes se encuentran en el departamento de Boyacá, pero es una organización que tiene representación en diferentes lugares del territorio

nacional. Tiene Federaciones en los departamentos de Boyacá, Caquetá, El Tambo Cauca y Nariño y seccionales en Cundinamarca, La Guajira y Santander.

Si bien el rango tomado para el proceso de investigación fue relativamente corto, el ejercicio de caracterización se realizó con organizaciones surgidas en diferentes momentos, pero que permiten dar cuenta del papel que puedan estar jugando las organizaciones en lo local.

4.4 El Tambo tiene historia organizativa

4.4.1 Primer momento organizativo.

El Tambo no estuvo alejado de estos procesos sociales, la población campesina constituida por indígenas, afrocolombianos y mestizos que estaban siendo explotados en las grandes haciendas como aparceros, peones o arrendatarios y que carecían de tierra, se sumaron a estas reivindicaciones sociales.

La lucha por la tierra ha sido históricamente una oportunidad de vida para muchos indígenas, campesinos, mestizos y afrocolombianos que encontraron a través de los movimientos organizativos, una posibilidad de reivindicar sus derechos de acceso a la tierra, la propiedad, al trabajo, a la vida digna.

La personería jurídica que le otorgó el Ministerio de Agricultura a la Asociación Municipal de Usuarios campesinos de El Tambo se dio en 1972, casi a la par con la creación de la ANUC nacional. Es una historia de más de 43 años de lucha por la tierra. Ha sido una historia llena de movilizaciones. Los primeros pininos de lucha por la tierra arrancaron en Quilcacé zona sur del municipio. Posteriormente, se vino la lucha hacia la zona centro del municipio, Monterredondo, Casas Viejas y Puente Alta. De ahí en adelante se vinieron una serie de procesos que dignificaron el trabajo de los campesinos y que hacen muy importante a El Tambo no solo alrededor la

lucha por la tierra, sino también en la presencia e influencia de la asociación municipal en la ANUC departamental (N. Liz, entrevista, 11 enero de 2015).

Esta historia se pudo corroborar con diferentes líderes sociales y políticos del municipio, que al hacer un ejercicio de memoria histórica alrededor de los movimientos sociales permitieron enriquecer este capítulo y dar un referente para intentar medir la fuerza organizativa de las organizaciones más recientes y su aporte al desarrollo local.

Los años 70, fue una época muy fuerte de la organización y presencia de los campesinos, a través de la ANUC, que a diferencia de la Asociación de Usuarios Campesinos de ahora, trabajaba fundamentalmente para fortalecer el proceso de los campesinos que sembraban cabuya, la comercializaban y accedían a unos dineros del Estado para poder mantener su producción de fique. Esa fue una organización que fundamentalmente, estuvo ubicada en la parte de alta de Uribe, San Antonio, La Romelia en la cordillera occidental e inclusive alcanzó a estar ubicada en la parte de Chisquío y un poco en el sector de Pepital y Guazabarita. Recuerdo dos personas que fueron muy significativas en este proceso de organización que fue Marina Chaux y don Pedro Ángel Roque. Hay un señor de San Antonio que no recuerdo el nombre pero que tuvo mucho que ver con el fortalecimiento de las asociaciones fiqueras del municipio, sino estoy mal se llamaba Crecenciano Ocoro. Pero antes de él, hubo otro señor muy campesino, muy dedicado a su trabajo, sin mayor formación pero que ayudó a ese trabajo de fortalecimiento de las asociaciones de fiqueros dentro de la ANUC.

Hay otro momento, que se desprende de estos tiempos, que es la organización de la ANUC, influenciada por todo el tema indígena que se estaba dando en el departamento del Cauca y la recuperación de tierras. Eso fue más o menos en toda la década de los ochenta y parte de los noventas. Fue un movimiento

muy fuerte y empezó haciendo un trabajo en la parte baja de la zona sur en Quilcace donde se recuperó parte de una tierra que tenía el señor Juan María Caicedo quien era el jefe oficialista del partido liberal en el departamento y entonces, él tenía una hacienda de 7.000 hectáreas y parte de esa hacienda fue una parcelación que se les dio a las comunidades afrodescendientes.

Éste fue un proceso influenciado por las comunidades indígenas, porque desde el CRIC se orientaba todo ese trabajo. Pero el trabajo más fuerte se da en el altiplano de Pubenza que abarca de los municipios de Cajibío, Timbio, El Tambo, Morales donde se da una recuperación de tierras muy fuerte de parte de las organizaciones sociales que estaban bajo la orientación de un señor que se llamaba Jaime Broslyn a él lo mataron precisamente por ese tema de la recuperación de fincas y estuvo muy presente también la presencia de Maximino Golondrino en la parte de Cajibío. En El Tambo estuvo Cesar Marín, en Timbio Gregorio Palechor. Época de organización muy fuerte de campesinos aliada con los indígenas para la recuperación de tierras”. (H. Gutierrez, entrevista, 5 de febrero de 2015).

Como ya se mencionaba, en El Tambo también se da un fenómeno organizativo interesante en la zona de colonización de la cordillera del municipio, donde sus pobladores buscaron a través de las juntas de acción comunal luchar porque el Estado les garantizara mejores condiciones de vida y sus derechos a la vida digna, a la salud, la educación, la vivienda, entre otros.

Las personas asentadas en estos lugares, habían salido huyendo de sus lugares de origen, desplazadas a causa de la violencia política que vivía el país y en busca de mejores condiciones sociales, políticas, económicas, culturales, especialmente, buscando tranquilidad.

Este proceso organizativo lo resalta Hermedis Gutiérrez así;

Hay otro fenómeno organizativo en El Tambo, hacia la época de los ochenta que tiene que ver con la presencia de las juntas de acción comunal, principalmente para destacar las juntas de acción comunal de Huisito, Playa Rica, La Paz, La Paloma, Buenavista, Granada Tableral, entre otras, quienes tuvieron una influencia muy fuerte del partido comunista. Las cuales trabajaron en la búsqueda de desarrollo social para esas comunidades, peleaban por la construcción de vías, las escuelas, puestos de salud porque las condiciones de estas comunidades eran muy precarias. Entonces los campesinos se organizaron e inclusive hubo unas asociaciones de acción comunal dirigiendo grandes movilizaciones sociales, principalmente influenciadas por el partido comunista y con la llegada de algunos cabecillas de la guerrilla de las FARC”. (H. Gutiérrez, entrevista, 5 de febrero de 2015).

Las juntas de acción comunal han representado para las comunidades una posibilidad clara de transformación, en la medida, que éstas se han constituido un interlocutor legítimo ante el Estado y sus instituciones.

Si bien algunas de las necesidades y derechos por los cuales lucharon en su momento estas comunidades han sido garantizados. En general sus condiciones de vida, no son las mejores, su vulnerabilidad sigue siendo alta y persisten deudas del Estado para con estas comunidades. Hay sectores como Playa Rica hasta donde solo es posible llegar a lomo de mula o caminando, porque no cuentan con vías de acceso vehicular, no cuentan con energía eléctrica, agua potable, saneamiento básico y por ende, no cuentan con condiciones para emprender actividades económicas productivas.

La tranquilidad y los sueños de mejores condiciones de vida nunca llegó, porque rápidamente la violencia partidista se transformó en violencia política. Al nacer las guerrillas en el país, estas zonas se convierten en los lugares predilectos

para que la guerrilla de las FARC instalara sus operaciones. Las comunidades quedaron en medio del conflicto, señaladas y estigmatizadas por el Estado y la sociedad.

Adicionalmente, las zonas de colonización vieron surgir el fenómeno del narcotráfico, con la presencia de cultivos de coca y amapola. Por las condiciones geográficas, la falta de vías de acceso, la ausencia de políticas estatales, solo una economía alterna e ilícita como la que se generó alrededor de los cultivos de uso ilícito le podría dar dinamismo a esta zona y brindar alternativas a sus habitantes.

Hoy en día, las organizaciones comunitarias y sociales de estos sectores tienen una gran fortaleza organizativa y sobre todo una capacidad de interlocución muy fuerte con los diferentes actores sociales e institucionales. Estas comunidades han propuesto al Estado la sustitución manual de cultivos de uso ilícito, pero a su vez solicitan mayor inversión, alternativas económicas productivas, donde esté garantizada toda la cadena producción, transformación, comercialización y consumo de acuerdo con las condiciones de la zona.

4.4.2 Segundo momento organizativo

En segundo momento, en la historia de las organizaciones sociales en el municipio resulta tal vez la más interesante, por el impacto y resultados alcanzados a través de la organización social, que se representó en mejores condiciones de vida para la población, en el acceso al agua, el desarrollo de las actividades productivas y la capacidad de interlocución y de decisión de los líderes y personas vinculadas a estos procesos.

Para Nilson Liz, Representante Legal de la ANUC en el departamento del Cauca. “El Tambo tiene por historia, que es municipio de un movimiento social muy

fuerte, con una representatividad en lo organizativo, pero también ha sido importante en la forma de organizarse y en la forma de plantear las luchas”. (N. Liz, entrevista, 11 enero de 2015)

Para Hermedis Gutiérrez, el segundo momento de la historia organizativa del municipio, lo constituye:

El movimiento de fortalecimiento de los campesinos Tambeños para el tema alrededor de los servicios de agua. Se organizan comités interveredales de los acueductos, que son unas organizaciones que vienen trabajando con las juntas de acción, pero no se parecen en su accionar por cuanto reivindican cosas mucho más amplias para la población. Principalmente le trabajan a tema de los acueductos regionales para la consecución del agua. Esta organización crece paralelamente a la organización de los cafeteros, al comité municipal porque era una zona donde se estaba implementando una producción muy fuerte de café, pero no había la forma de tener beneficiaderos y de tener como transformar el café y no existía acueducto, ni distritos de riego. Este fenómeno crece en lo que conocemos como la meseta de Popayán, que ubica a las veredas como el Zarzal, San Joaquín, El Placer, Piagua, Los Anayes, Pepital, Guazabarita, Chisquío, Riosucio. Fue una organización muy fuerte, que movilizó mucha gente y que aún existe. No con la dinámica que tenían anteriormente, es una organización que fundamentalmente se dedicó a organizar el servicio de agua para la gente que recibieron los beneficios de la puesta en funcionamiento de los acueductos”. (H. Gutiérrez, entrevista, 5 de febrero de 2015)

Sustentando lo expuesto por Gutiérrez, Dorado como una de las personas que llegó al municipio para apoyar los procesos organizativos, que “En el municipio no existía cultura cafetera, había un café arábigo, árboles nativos que se daban por las condiciones, pero el aumento demográfico, empezó a generar presión sobre las aguas

y los bosques y ello, a su vez, empezó a evidenciar la problemática del agua. (H. Gutiérrez, entrevista, noviembre del 2014).

De igual forma Gutiérrez, resalta para el mismo período, se presentaron otras organizaciones que tuvieron su realce en el momento que aparecieron pero no fueron duraderas, como los movimientos estudiantiles y los movimientos de orden cívico.

Hubo una época en la que a El Tambo comenzaron a llegar docentes que habían estudiado en la Universidad del Cauca y que conocían las problemáticas de las comunidades y se vincularon en procesos de participación comunitaria. Era más un trabajo de orden cívico, organizaban los movimientos estudiantes y paralelo a ello, trabajan para fortalecer movimientos en la cabecera municipal y en los corregimientos más grandes del municipio”. (H. Gutiérrez, entrevista, noviembre del 2014).

Nilson Liz, también reconoce que el proceso de los acueductos es uno de los más representativos en el municipio.

Hay unas organizaciones que aún continúan como son los acueductos interveredales, que son el fruto de unas luchas que se arrancaron con el movimiento campesino del cual participo la ANUC y otros movimientos más pequeños y se constituyeron los famosos comités interveredales. Aunque le han ido dando la vuelta, han adquirido una estructura más empresarial hay que rescatar que en su momento fueron muy importantes sus luchas y los llevo a cumplir su meta. Otra organización importante, AGROPEMCA, que hizo un trabajo interesante alrededor de la vivienda, tuvo una presencia muy significativa, aunque hoy está casi que liquidada. (N. Liz, entrevista, 11 enero de 2015).

Fernando Dorado, recuerda que:

Cuando yo llegue a El Tambo ya existían núcleos de organización campesina sobre todo al alrededor del problema del agua. Dado el desarrollo económico y poblacional del municipio, la gente rápidamente requirió del agua en una forma distinta a la que se obtenía. En una primera etapa, cuando no había tanta población, el problema del agua no era tan grave, pero en la medida en que se fue poblando allá sobre todo después de los años 70 y 80s, cuando llega el auge del café. Al respecto voy a hacer una reconstrucción hacia la década de los 80s la gente de El Tambo iba mucho a jornalear al eje cafetero y se iban con su familia. En el municipio no existía cultura cafetera, existía café arábigo tradicional, que se daba de forma natural que no había que cultivarlo. Entonces la gente se iba con toda su familia a jornalear y traían ingresos. Con esos ingresos empezaron a cultivar el café y eso empezó a generar una presión sobre las aguas y sobre los bosques. Entonces se fue deforestando y las fuentes de agua se fueron deteriorando. Para la época que yo llegue, había campesinos que se habían organizado y pensaban traer el agua desde Munchique porque las fuentes de agua cercanas no les daban abasto. El primer comité que surgió fue del Chisquío – Moterredendo que estaba conformado por 7 veredas y lo organizaron el año 1983 y yo llegue a El Tambo en 1985 y me vincule con ellos y aunque ya estaban organizados nosotros les ayudamos a fortalecer la organización y a presionar sobre todo al gobierno. A partir de esa primera experiencia, cuando ellos lograron construir su acueducto por allá 1992, las otras veredas que tenían la misma necesidad también se organizaron y existen a la fecha como 12 acueductos interveredales en El Tambo, lo cual significa que esa primera organización ha tenido éxito y en cosas materiales, de un municipio que es ejemplo para el Cauca por haber construido sistemas colectivos regionales de agua a partir de la propia organización comunitaria y presionando al gobierno. Lo que es destacable en esta etapa entre el 1985 y el 2000, es que la gente también se organizó para buscar mejoramientos de

vivienda y para diseñar e impulsar algunos proyectos productivos (F. Dorado, entrevista 2015).

Producto de las acciones de las asociaciones de acueductos interveredales, los tambeños de los sectores rurales se han podido abastecer de agua, llegando incluso contar con sistemas de agua potable, como en el caso de los acueductos interveredales: Pandiaguando - Piagua, Chisquío-Monterredondo, Los Cedros, Riosucio-Anayas - Seguengue y Cachimbo-Mosquera - Cabuyal en la zona sur del municipio. Así mismo, la construcción de los acueductos les permitió a las comunidades garantizar el agua requerida para sus actividades agropecuarias.

Esta ganancia organizativa es el resultado de casi de dos décadas de trabajo social, de luchas e interlocuciones políticas. Estos han sido uno de los procesos sociales que mayores avances ha representado para los tambeños. El agua potable es una evidente mejora en las condiciones de vida de una población.

Los líderes y la organización social con su empuje y dedicación han contribuido a la consolidación de un territorio con un inmenso capital social.

4.4.3 Tercer momento organizativo

Se podría plantear que el tercer momento de los movimientos sociales en el municipio, corresponde a aquellas organizaciones que nacieron después de la constitución de 1991 y que se constituyen en su mayoría, como una respuesta a los requerimientos del Estado. Donde las personas ven la necesidad de organizarse para poder acceder a los recursos técnicos y económicos que ofrece el Estado, los gremios o de las organizaciones de cooperación internacional.

Las organizaciones sociales que representan los anteriores momentos de la historia organizativa nacieron y se fortalecieron para dar respuesta a un problema

específico. Como era la falta de acceso a la tierra, al agua, el mal estado o ausencia de vías de comunicación, puestos de salud o las escuelas, entre otras. Fueron movimientos autónomos, no promovidos por las instituciones, de ahí tal vez, que muchos de ellos hayan alcanzado una madurez organizativa.

También se puede plantear que dentro de este momento se pueden ubicar todo el auge de las juntas de acción comunal, a lo largo y ancho del territorio tambeño.

No obstante, existen situaciones paradójicas que las organizaciones se incentivan por parte de la institucionalidad pero no responden a políticas públicas locales, departamentales y nacionales que propendan por la promoción y fortalecimiento de las organizaciones sociales sino como necesidad y requisito de un programa específico. Es por ello, que existen muchas organizaciones de papel, de tiempos de vida muy cortos, porque no logran estrechar sus lazos de cooperación, solidaridad, ser fuertes administrativa y financiera y con una visión de largo plazo.

En la actualidad, en el municipio de El Tambo existe diversidad de organizaciones, entre ellas, las más representativas por el número de organizaciones sociales existentes son las de tipo productivo, son grupos de caficultores, fiqueros, paneleros, ganaderos, productores de especies menores, entre otras. De hecho, estos productores por las condiciones de la distribución de la tierra, porque explotan unidades agrícolas familiares entrarían dentro de la categoría de agricultura familiar que hoy en día, hay un fuerte movimiento social que busca hacer visible y reivindicar los derechos de estas familias y comunidades.

De igual forma se encuentran organizaciones de artesanos, clubes deportivos, las juntas de acción comunal, organizaciones culturales, políticas, mineras, así como las agremiaciones de transportadores, expendedores de carnes. Hacen parte también de la muestra las asociaciones de los acueductos intermunicipales por constituir la

expresión social más representativa de los movimientos sociales del municipio.

Aunque en la actualidad tiene una estructura administrativa, de empresa prestadora de servicio de agua, intentan mantener los principios de la organización social que les dio origen. Hoy están promoviendo un proyecto denominado “bosques sociales y parcelas productivas”, por medio del cual buscan prevenir una futura crisis de agua, pero además atacar el problema de las deficientes condiciones de las actividades productivas de la población.

Lo referente a las organizaciones sociales actuales se desarrolló de manera detallada, en el capítulo de caracterización de las organizaciones, donde se pudo hacer un ejercicio detallado de lo que son y buscan estas organizaciones sociales del municipio.

Es necesario destacar que existe en El Tambo una organización que no tiene su origen en el municipio, no obstante, algunas organizaciones locales encontraron en su estructura organizativa y su ideario una posibilidad para gestionar sus necesidades.

Por iniciativa de la Corporación Casa de la Juventud y otras organizaciones aliadas como la Corporación Maestra Vida, ASFADDEH, APRAT, ASOPROECO, ASPROCOFITAMBO, ASOCHITAM, Comité Municipal de Paneleros, AFROMTAC, APACH y El Resguardo Indígena del Alto del Rey y como respuesta a la preocupación por buscar salidas a la difícil situación que vive el campo, éstas organizaciones decidieron articular esfuerzos bajo el nombre de Agrosolidaria, que hoy representa una Federación del nivel municipal.

La Federación Agrosolidaria El Tambo está integrada por 13 seccionales, las cuales se relacionan a continuación:

Tabla 4.***Relación de seccionales de la Federación Agrosolidaria El Tambo***

Agrosolidaria Federación el Tambo Cauca
Agrosolidaria Resguardo Indígena Alto Del Rey El Tambo Cauca. Constitución jul.12/2010
Asociación de Prosumidores Agroecológicos – Agrosolidaria Seccional Chisquio -El Tambo Cauca. Constitución, agt.2/2010
Asociación de Prosumidores Agroecológicos – Agrosolidaria Seccional Cuatro Esquinas - El Tambo Cauca. Constitución agt.6/2010
Asociación de Prosumidores Agroecológicos – Agrosolidaria Seccional Distrito San Joaquín El Tambo Cauca. Constitución jun.29/2010
Asociación de Prosumidores Agroecológicos – Agrosolidaria Seccional El Tambo centro. Constitución jun.16/2010
Asociación de Prosumidores Agroecológicos – Agrosolidaria Seccional El Zarzal El Tambo Cauca. Constitución jul.7/2010
Asociación de Prosumidores Agroecológicos – Agrosolidaria Seccional La Paz - El Tambo Cauca. Constitución jul.1/ 2011
Asociación de Prosumidores Agroecológicos – Agrosolidaria Seccional Limoncito Fondas El Tambo Cauca. Constitución jul 26/ 2010
Asociación de Prosumidores Agroecológicos Agrosolidaria Seccional Pandiguando El Tambo Cauca. Constitución jul 3/ 2010
Asociación de Prosumidores Agroecológicos – Agrosolidaria Seccional Piagua El Tambo. Constitución agt.3/2010
Asociación de Prosumidores Agroecológicos – Agrosolidaria Seccional Zona Sur El Tambo Cauca. Constitución agt.9/2010
Asociación de familias Agroecológicas Y Desarrollo Humano – Asfadeh. Constitución feb.24/2003
Federación de Prosumidores Agroecológicos - Agrosolidaria El Tambo Cauca. Constitución agt.4/2010

Fuente: Agrosolidaria Federación El Tambo Cauca

El Representante Legal de Agrosolidaria, para el municipio de El Tambo, Julián Ruiz cuenta que todas las seccionales están activas y solo dos tienen aspectos internos por solucionar en el sentido del trabajo y toma de decisiones colectivas. En las demás su proceso de autogestión les ha permitido fortalecerse organizativa, financiera y administrativamente.

➤ Las seccionales Pandiguando y El Zarzal, de manera autónoma ejecutaron iniciativas cofinanciadas por el DPS, que tenían como finalidad dotar herramientas para el proceso del café. La Federación les acompañó en la información y explicación de los detalles para realizar las propuestas, El resultado fue exitoso para los asociados y muestra del avance como organización y gestión para el fortalecimiento de sus procesos.

➤ Entre las iniciativas planteadas desde las seccionales, está el acopio para comercializar de manera conjunto el Café Pergamino Seco. Se convino con CAFICAUCA (Cooperativa de Caficultores del Cauca) la recepción, análisis de muestras y acopio para buscar un comprador del café Agrosolidaria El Tambo, dependiendo del volumen y calidad.

➤ Esta propuesta se compartió entre los asociados, con el fin de organizar desde las seccionales el acopio y envió hasta Popayán. Con ayuda del comité Departamental de cafeteros se realizó con el catador un taller de calidad de café, con el objetivo que los asociados participen en las actividades y conozcan los aspectos relacionados con la cadena productiva del café.

Entre los aspectos por resolver es acceder a un fondo que permita comprar mientras el café está en proceso de secado en la finca para que el asociado por urgencia no venda su producto a un menor precio a los agentes de compra tradicionales; esto para cubrir la compra de alimentos y jornales de recolección.

El ejercicio tradicional de la venta de café es llevarlo a la cabecera municipal a los intermediarios. En otros casos hay compradores que van directamente a las fincas ó tienen arreglos con el caficultor y pre compran la cosecha. Lo habitual es que el agricultor lleve el producto, se lo pagan a un precio establecido por el agente comprador (sin análisis de calidad) y en la misma jornada realizan las compras de víveres y demás elementos.

➤ La seccional Limoncito – Fondas, realizó un primer ejercicio de acopio para comercialización en CAFICAUCA, dando como resultado confianza en la pesa y mejor valor en el pago del café. Es un ejercicio con resultados exitosos si espontáneamente los asociados tienen la iniciativa para acopiarlo desde las seccionales.

➤ Para la seccional Cuatro Esquinas se apoyó la Planta para transformación del chontaduro en harina de chontaduro. Esta iniciativa es de APACH, cuyos asociados también pertenecen a la seccional. El acuerdo de cooperación con la Federación es acompañarlos en el tema administrativo y continuar buscando la cofinanciación para la puesta en marcha, cumpliendo con los requerimientos de INVIMA, y estableciendo los protocolos para la transformación. De esta manera los asociados apoyan el proceso entregando la materia prima a un plazo considerable en los meses iniciales para garantizar liquidez al ejercicio de la planta de transformación. En la actualidad se está buscando los recursos para financiar la puesta en marcha con todos los requerimientos como garantía para que la comercialización no tenga tropiezos.

➤ La Universidad del Cauca está ejecutando un proyecto con recursos del fondo de regalías denominado “Metodología de impacto de la producción de café en los municipios del Cauca”; es un proyecto a cuatro años, que incluye a El Tambo.

Agrosolidaria está en contacto con el grupo de investigación encargado de la ejecución y se plantearon visitas técnicas a fincas de asociados con el fin de aplicar una metodología para realizar una línea base y hacer una propuesta sustentable en conjunto con el agricultor para el manejo de la finca.

También con el departamento de comunicación social se realiza un trabajo para visibilizar las actividades colectivas de tres seccionales:

- Pandiguando – seccional: tomaron en arrendamiento un lote para la siembra colectiva, con resultados favorables en términos de organización y utilidades. Tienen un camino recorrido en este sentido y motivaron a otras seccionales para unirse en estas propuestas.
- Zona Centro: instalación de un minidistrito de riego para 15 familias con el fin de sembrar de manera planificada cultivos que garanticen los alimentos para las familias y los excedentes puedan ser enviados a otra seccional para su comercialización. La idea, diseño, gestión, construcción y planificación es de parte de los asociados en la vereda Betania.
- Piagua los asociados determinaron orientar los recursos en la puesta en marcha de una agrotienda ubicada en la vereda, es administrada por los asociados y se reúnen con frecuencia para dar solución y tratar los temas del ejercicio de esta iniciativa. En conjunto presentaron un proyecto para la construcción de un galpón para gallinas y otro galpón para pollos, con la idea de poder ofrecer a los asociados y comunidad un producto confiable para su alimentación. También tomaron un lote para sembrarlo de manera colectiva, reuniéndose cada semana para dedicarse a las labores del cultivo y tratar los temas de la organización.

Se ve que el proceso de agrosolidaria tiene buenos resultados, que avanza significativamente a nivel de familiar, asociativo y como seccionales. No obstante, es

necesario generar los espacios de interlocución, para que puedan tener la fuerza organizativa y el protagonismo requerido. Como bien lo manifestaba Dorado, la gente al organizarse, se constituye en un actor social y con ello, logra que la institucionalidad responda a sus requerimientos. Las organizaciones sociales generan impacto, porque logran movilizarse y a movilizar a las instituciones en pro de unos objetivos. El desarrollo se construye de manera articulada entre los diferentes actores presentes en el territorio.

Con la información recolectada en campo, se construyó una línea de tiempo, que da cuenta de los principales momentos de la organización social en el municipio de El Tambo.

4.4.4 Aportes de los actores sociales a la construcción de territorio.

En palabras de Fernando Dorado, es necesario preguntarse porque la gente se organiza y tener presente que “la gente al organizarse cambia su circunstancia de vida y logra que la institucionalidad cambie y responda de manera diferente a los requerimientos de las personas”. (F. Dorado, entrevista, 2015).

Sin duda las formas de organización son un componente clave del desarrollo social, son necesarias para el funcionamiento local. Las relaciones, las formas de articulación, como lo ha señalado Boisier (2005) y Mazurek (2005) son funciones que deben estar presentes en el territorio.

Teniendo en cuenta a los autores, se podría plantear que hubo una época de oro, para la organización social en el municipio de El Tambo, que sería la década del ochenta donde se lograron conjugar todos estos elementos en el territorio. No solamente fueron organizaciones legítimamente reconocidas, sino que se constituyeron en verdaderos voceros ante las instituciones y lograron, como lo

manifiesta Dorado, que la institucionalidad respondiera de manera diferente ante sus requerimientos. Los impactos al desarrollo local producto de las acciones generadas por estas organizaciones sociales fueron evidentes, y representaron avances para las comunidades y en general para el municipio. Llegando incluso a constituir una fuerza política de importancia local.

Dorado manifiesta, “cuando las asociaciones de acueductos se organizan y tienen fuerza logran desarrollar un movimiento con unos ideales más políticos. Se organizaron pensando en agua, después en las viviendas, en proyectos productivos pero la fuerza de la organización les permite a ellos también pensar que tienen que conseguir más aliados y tratar de derrocar la politiquería con la que se manejaba la administración municipal.

Entonces paralelamente a las organizaciones sociales reivindicativas, se organiza el movimiento campesino para tratar de elegir concejales y para tratar de incidir en la Federación de Cafeteros y para llegar a la administración municipal. Entonces surgen líderes del pueblo, que se unen y forman el movimiento campesino popular que efectivamente ganan la alcaldía y que luego siguen luchando por el poder local.

Cuando a Gutiérrez se le hace la pregunta, ¿cree usted que las organizaciones sociales han aportado cambios al municipio? Su respuesta es afirmativa, manifestando que infraestructura social que existe se logró a través de la lucha de estas organizaciones. Si no hubiese sido por la unión de las organizaciones de cafeteros con los movimientos de los acueductos interveredales no existiría una caficultura tan grande como la hay en estos momentos, siendo una de las más significativas en el departamento del Cauca. Se logró con el proceso de la zona de colonización que se cumpliera con la apertura de algunas vías y la construcción de

puestos de salud e Instituciones Educativas en sitios lejanos. Lo otro, es que la gente que participó de la recuperación de tierras, así no sean con la mayor tecnología participan hoy de la economía productiva del municipio.

En ese camino de lucha para mejorar las condiciones, los procesos organizativos locales han logrado aciertos que han mejorado las condiciones sociales y económica de las personas, Dorado señala “Los aportes de las organizaciones ha sido el de canalizar el trabajo, unir más la gente, mayor control de los recursos, evidenciar la forma como se manejan los recursos, el desarrollo de obras físicas, mejorar la calidad de vida de la gente y que se hicieran respetar su dignidad.” (F. Dorado, entrevista, 14 de mayo del 2014).

No obstante, a juicio de la mayor parte de los entrevistados, la debilidad de las organizaciones sociales se encuentra en su debilidad política. “Cuando las organizaciones sociales no tienen una claridad política, se pueden dejar permear por los partidos o líderes políticos tradicionales y perder el rumbo de la organización”.

Si las organizaciones sociales no adquieren una capacidad política, no ganan autonomía en todo el sentido de la palabra, no tendrán la visibilidad y el impacto necesario para generar verdaderas transformaciones. Hoy se ven debilidades grandes en las organizaciones sociales, entre ellas, está la debilidad política que no les permite llegar a ser identificados como verdaderos actores y obligar a la institución a reconocerlos y consultarlos.

Por otra parte, las actuaciones aisladas de las diferentes organizaciones no construyen desarrollo, éste se logra trabajando de manera conjunta y articulada. En el trabajo realizado con las organizaciones se pudo identificar, que las organizaciones no trabajan en red, que no existen apoyos solidarios, ni trabajos conjuntos. A excepción del caso Agrosolidaria que desde esquema promueve la articulación.

En la medida que los actores institucionales no comprendan las dinámicas organizativas y posibiliten el desarrollo de las mismas no habrá verdadero desarrollo local. Mientras los actores institucionales, no reconozcan en las organizaciones sociales verdaderos actores sociales y no se posibilite y promueva la interlocución y toma de decisiones habrá un eslabón suelto en esta cadena.

En consecuencia, la investigación encontró que a nivel local se hallan actores sociales, institucionales y extraterritoriales con quienes se tiene una escasa o nula relación. Lo cual puede analizarse en dos vías, por una parte, la baja capacidad organizativa, la pérdida de autonomía y su incapacidad de interlocución. Por otra parte, que la Institucional no promueve ni fortalece el trabajo de las organizaciones sociales. En lo local, las administraciones sociales no propician el dialogo con las organizaciones, la participación activa, la toma de decisiones, la planeación conjunta de la vida municipal.

En la actualidad, se refleja una dimensión social débil a pesar de contar con tantas organizaciones sociales. Situación que se puede sustentar en el trabajo aislado y desarticulado de las diferentes organizaciones y en la débil articulación de las organizaciones sociales con las entidades del orden local. También, se puede ver esta debilidad, en la ausencia de políticas públicas locales que fortalezcan la participación ciudadana y la organización social.

Se puede plantear como resultado de trabajo de investigación, que la institucionalidad y los actores extraterritoriales no han trascendido en sus actuaciones para con las organizaciones sociales. La institucionalidad, en el tema de las organizaciones sociales se ha limitado a desarrollar actividades puntuales sin trazarse una ruta. Sin profundizar en una política local enfocada al fortalecimiento de

las organizaciones y apuntar hacia la acción social como una condición necesaria para generar desarrollo.

4.5 Impacto de la propuesta

Los impactos que genera esta propuesta se enfocan a nivel social y político, por un lado, porque permiten que las organizaciones se reconozcan como actor base del desarrollo y porque se encuentran en un territorio que es el resultado de un sistema de relaciones.

Por otro lado, contar con un capital social, capaz de decidir, proponer, ser parte de, es básico para ir construyendo desarrollo social. Como plantea Pirez (1995):

Los actores sociales, por su parte, son las unidades reales de acción en la sociedad: tomadores y ejecutores de decisiones que inciden en la realidad local. Son parte de la base social, son definidos por ella, pero actúan como individuos o colectivos que, además, están sometidos a otras condiciones (culturales, étnico-culturales, políticas y territoriales). De acuerdo a lo anterior, llamamos "actores locales" a los sujetos (individuales o colectivos) cuyo comportamiento se determina en función de una lógica local y/o su comportamiento determina los procesos locales. El concepto es, quizás, demasiado amplio. Sin embargo, sirve para el intento que estamos realizando (p. 2).

Del mismo modo a través de sus actuaciones movilizan la comunidad para generar acciones que reivindican mejores condiciones de vida, derechos que promueven el desarrollo, por otro lado, defiende sus intereses manteniendo una

posición que les permite influir a nivel político, de esos procesos es donde surgen los líderes sociales y políticos, para dinamizar el territorio.

En una sociedad local encontramos unidad de procesos económicos y sociales, también identidades y procesos políticos propios. Es decir, individuos o grupos sociales con poderes diferenciados que dependen de su ubicación dentro del sistema (local) de relaciones. Esto significa que el poder se acumula o se pierde en razón de las relaciones que se dan en la sociedad local. (Pirez, 1995:2).

4.6 Propuesta de fortalecimiento

La propuesta de fortalecimiento que plantea esta investigación es el resultado del análisis del trabajo de campo y está enfocada a mejorar la capacidad de los actores en los espacios de participación e interlocución, sobre todo, lograr que los actores del desarrollo se vean dentro del papel de actores activos, participes y propositivos. A continuación, se presentan los rumbos a seguir el camino del proceso de fortalecimiento organizacional.

4.6.1 Primera Ruta: Trabajando en Red.

El primer paso, tiene que ver con la necesidad que los asociados e integrantes de las asociaciones, organizaciones, cooperativas y comités presentes en el municipio generen un proceso de concientización frente al papel fundamental que ellos, como actores claves del desarrollo. Ejercen o pueden ejercer a nivel local.

Se propone que las organizaciones presentes en el territorio desarrollen procesos de articulación a través del trabajo en red, estableciendo una figura que las

agrupe. Por ejemplo, la figura de una Federación⁴ (Aprenderenlínea.com) de organizaciones Tambeñas cuyo objetivo sea el trabajo en red y la consecución de objetivos a más largo plazo. A través, de la Federación, se podrán gestionar y desarrollar proyectos planificados en favor de las diferentes organizaciones. Es una figura que permitirá generar canalizar recursos.

La organización, es una figura que permitirá fortalecer el dialogo a nivel de las organizaciones y con las instituciones. Se busca que las organizaciones puedan incidir en los espacios de participación y poder tomar decisiones en los asuntos de carácter de interés. Hacer válidos los procesos de desarrollo que surjan de adentro hacia afuera, enfocándose hacia la búsqueda de un proceso de gobernabilidad.

Al respecto, se expone como un ejemplo, el trabajo de la Confederación Colombiana de ONG y que podría tenerse en cuenta para el funcionamiento de la federación:

La CCONG como entidad gremial tiene tres formas básicas de actuar:

1. Al interior, con las federaciones, asociaciones y ONG, fortaleciendo sus capacidades y generando espacios de interrelación para que mediante el conocimiento adquirido; el intercambio de experiencias y la conformación de alianzas y sinergias, las ONG impulsen acciones efectivas en la promoción del desarrollo social.
2. Crear un ambiente favorable para el accionar de las ONG desde adentro con el mismo sector promoviendo su fortalecimiento institucional, el auto-control y prácticas de buen gobierno, y hacia fuera con actores públicos y privados

⁴ Federación: es la organización que asocia a sindicatos, organizaciones, asociaciones y es denominada también organización de segundo grado. Para configurar una federación local se requiere un mínimo de (10) organizaciones. La función es cohesionar los movimientos sociales. Confederación es la asociación de varias federaciones y es una figura de tercer grado.

de carácter nacional e internacional generando visibilidad, confianza y credibilidad en el trabajo de las ONG.

3. Incidir en espacios de participación e interlocución facilitando el encuentro, produciendo posturas colectivas, haciendo seguimiento, evaluando y retroalimentando políticas, estrategias, acuerdos o procesos donde están presentes actores como la sociedad civil, el Gobierno, el sector privado y la comunidad internacional (CCONG, 2015).

A nivel local, como bien sea expuesto existe una figura de Federación que se encuentra en funcionamiento, que reúne a otras organizaciones que hacen parte del proceso de Agrosolidaria. Es una iniciativa reciente, conformada por doce seccionales de las asociaciones de productores y prosumidores agroecológicos, que a su vez hacen parte de la Confederación Nacional. Este es un espacio que está promoviendo el fortalecimiento organizacional, bajo los principios de la producción agro ecológica, economía solidaria, comercio justo y responsabilidad social.

Este tipo de estrategias deberían ser promovidas a nivel local. No solamente, por el número de organizaciones que agrupa, sino porque facilita el trabajo en red, permite que las diferentes organizaciones trabajen unidas, no compitiendo entre sí, sino aunando esfuerzos enfocándose a la consecución de objetivos comunes.

Se plantea esta propuesta para promover el proceso de articulación, conexión y el trabajo en red entre las organizaciones y también, para mejorar el papel de estos actores a nivel local. Esto se plantea porque los resultados de esta investigación, muestran el débil grado de articulación de las organizaciones existentes, que debilita por ende su actuar, frente a las Instituciones.

Lo cual, se puede lograr a través de la conformación de la federación de organizaciones. A nivel nacional e internacional estas iniciativas, se han

implementado con éxito. Como es el caso, de la Federación de organizaciones de Antioquia, al igual que en el departamento de Caldas y a nivel nacional las Confederaciones de organizaciones no gubernamentales y la Confederación de Agrosolidaria instancias que reúnen las organizaciones presentes en cada uno de sus territorios apostando hacia un desarrollo social común. La experiencia está demostrando que si se trabaja en red, se unen esfuerzos, se planean acciones, los logros son mayores, continuos y sostenidos en el tiempo.

Entonces frente a lo encontrado en la investigación las organizaciones de base deben empezar a generar acercamientos entre sí, apostando hacia objetivos comunes, con una visión de largo plazo que redunden en el bienestar y autonomía de las regiones.

A nivel institucional se le recomienda a la oficina de desarrollo local, por una parte contar con un directorio y/o base de datos de las organizaciones existentes. Herramientas que facilitan la identificación y cuantificación de las organizaciones existentes de manera ágil y oportuna. En segundo lugar, establecer estrategias para la promoción y fortalecimiento de los procesos organizativos.

Por otro lado, si las organizaciones conforman la federación u otra figura que las agremie, se les recomienda la información actualizada de cada una de las organizaciones, asociaciones presentes en el territorio, que para futuros procesos como alianzas, sinergias puedan contar con la información oportuna.

4.7 Fortalecer el capital social

La propuesta que se plantea tiene por objetivo fortalecer el capital social intangible. Para muchos es desconocido, pero es un factor que cobra mucha importancia para el desarrollo de las naciones y por ende para cualquier territorio.

El informe sobre el estado de la población mundial del 2001, de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) señala que existe un consenso sobre los elementos que son claves para el desarrollo, mencionando, en primer lugar, la participación local en la toma de decisión; de manera coincidente, (Ziccardi, 2008 citada en Flores, 2009) considera que el involucramiento social en diferentes grados y etapas del ejercicio de gobierno, otorga mayor eficacia a las decisiones públicas y permite fortalecer la democracia representativa, elemento fundamental para la gobernabilidad. Sin duda, diversos autores apoyan la participación ciudadana en la toma de decisiones. La participación social aporta un sinnúmero de ventajas al proceso de planeación y ejecución de los programas locales o regionales, pero tanto la participación social como las acciones de coordinación interinstitucional no son procesos de generación espontánea, se requiere invertir en la formación de capacidades para la gestión. De acuerdo con los resultados de estas investigaciones realizadas, se ha observado en muchos países una falta de participación activa de gran parte de las poblaciones en los procesos de desarrollo, identificándose a la escasa participación ciudadana como uno de los grandes problemas sociales de muchas naciones. En la actualidad, los criterios de desarrollo social aún carecen de influencia de manera determinante en las políticas económicas, estas permanecen esencialmente separadas, en muchos casos, de las políticas sociales; se apuesta entonces como alternativa por el desarrollo local y la integración de los diversos actores sociales en la (auto) gestión del desarrollo (Artigas, 2013: p:9).

Lo anterior refleja lo significativo de este tema y más aún para un país como Colombia que dentro de sus principios de la carta constitucional menciona que el

país es un estado social de derecho que debe promover la participación de todos los ciudadanos. En el artículo 38 de la Constitución política de Colombia “Se consagra el derecho de libre asociación de las personas para el desarrollo de las actividades que realicen en sociedad”. Con estos referentes el país está ofreciendo garantías a los ciudadanos para que ejerzan la participación y más aún si las Naciones Unidas señalan que la participación social es clave para la toma de decisiones y para lograr un desarrollo social.

Teniendo en cuenta este informe, es necesario resaltar que a nivel local “la escasa participación ciudadana” no es uno de los grandes problemas sociales al contrario la participación ciudadana y las capacidades de los actores a nivel local es una gran riqueza social que ve reflejada en la existencia y presencia de las organizaciones sociales. Las cuales se deben fortalecer para llegar a la toma de decisiones.

Todo está en el territorio el capital social, la cohesión, la confianza, las afinidades, los lazos de amistad, sumados hacia un bienestar colectivo donde todos trabajen de la mano para conseguir un bien común.

Es importante señalar que todos los actores que influyen en el territorio Tambeño, deben hacer parte indispensable de ese proceso de articulación. Desde el nivel central se dan los lineamientos sobre participación y en el nivel local se debe implementarlos. En este sentido, se debe exigir que se cumplan pero además que dichas políticas se implementen de acuerdo con las condiciones locales.

Otros de los actores de influencia a nivel local son los internacionales o extraterritoriales quienes deben caminar de la mano con los actores locales y con los contextos a intervenir. Lo cual garantiza, las acciones de apropiación y de autonomía.

En consecuencia, esta propuesta invita a las organizaciones a trabajar en red, uniendo esfuerzos y gestando acciones que vayan encaminadas a alcanzar objetivos comunes.

Estudios realizados en México en relación a los modelos de “alianzas estratégicas” aplicado a empresas, establecen que uno de los factores de éxito, es el trabajo en red. Lo cual es aplicable en el tema social y comunitario, para garantizar transformaciones territoriales. Para el caso en particular, lo que se propone es poder desarrollar las características de los procesos de alianzas estratégicas, de acuerdo al proceso de investigación realizado por el PhD Camargo. Se toman algunos de sus referentes para ser adaptados al contexto local. (Camargo, 2011):

- **Recursos y capacidades de los socios:** La calidad y naturaleza de los recursos y capacidades aportados a la asociación por sus socios tienen un impacto positivo en el desempeño de la alianza.

La selección del socio es un aspecto considerado fundamental en la evolución y el éxito de una alianza. En la formación de la alianza, las empresas buscarán socios que posean habilidades, recursos, capacidades distintivas o comunales, tanto en sus necesidades como en sus intereses, que les permita complementarse y coordinarse para lograr los objetivos que se proponen (Gulati, 1995). Sin embargo, y a pesar de poder disponer de excelentes criterios de selección de un socio, para una colaboración debe existir una “confianza” previa antes de materializar el “acuerdo”.

Este primer punto, hace referencia por un lado a las capacidades de los asociados tanto a nivel individual, como organizacional. Por otro lado, está toda la experiencia organizativa, individual y familiar para sacar adelante un proyecto, una empresa. Finalmente, lo que se puede observar es que existen varias de las organizaciones, que tienen algún tipo de relacionamiento, que se conocen y que en

algún momento, o espacio han desarrollado trabajo en común. Factores, que permitirían adaptarse mejor en este tipo de procesos o de apuestas de fortalecimiento

- **Experiencia previa del socio en alianzas.** La experiencia previa de los socios en asociaciones, la variedad de acuerdos en los que participa el socio y la cultura corporativa del socio que se deriva de su experiencia, tienen un impacto positivo en el desempeño de la alianza.

Algunas de las organizaciones han desarrollado acciones en conjunto, alianzas para poder postularse y/o beneficiarse de proyectos. Esto brinda un aire de experiencia para el desarrollo de alianzas más complejas. Por otro lado, también es importante señalar que a nivel local algunas de las organizaciones cuentan con maquinaria y herramientas que pueden favorecer el funcionamiento tanto de su organización como de otras organizaciones a través de un proceso colaborativo y de corresponsabilidad. También cuenta la experiencia que tiene algunos de los socios en su participación en una o dos organizaciones lo cual fortalece las capacidades individuales.

El esquema que se presenta a continuación fue ajustado de acuerdo a los objetivos que busca la investigación, donde están inmersas esas particularidades de un modelo de colaboración, basado en cada una de las características de la alianza estratégica y que se han comprobado que son necesarias para lograr el éxito del trabajo en red de acuerdo a las experiencias estudiadas.

Gráfico 3.

Modelo de Colaboración basado en la Alianza Estratégica

Fuente: Elaboración propia

- **Capital social del socio.** Los lazos directos e indirectos del socio en redes sociales, tienen un impacto positivo en el desempeño de la alianza.

Hace referencia a las relaciones que se tejen entre los socios, el valor de esas relaciones que a nivel empresarial tiene que ver con las funciones de producción/utilidad. Burt (2004) señala además, que “el impacto de las relaciones sociales del socio contribuye a la mejora de la posición competitiva y al aprovechamiento de las oportunidades de negocio de la asociación, por lo que el desempeño de ella estará en función de los lazos del socio en la red social”. Tomado de Alianzas estratégicas.

Sin embargo, para el caso de las alianzas que se pueden establecer entre las organizaciones y la construcción de objetivos y desarrollos conjuntos, más que un aprovechamiento del capital social, de las relaciones y el conocimiento del otro. Lo ideal, será, es el establecimiento de acuerdos colaborativos y el poder complementar

esfuerzos. “Orientación al aprendizaje de los socios. Una actitud proactiva por parte del socio para aprender de sus colaboradores, tiene un impacto positivo en el desempeño de la alianza”.

Este aspecto es fundamental, porque hace referencia a la necesidad y el interés de los asociados por aprender, por adquirir conocimientos pero también a la disposición por compartir los conocimientos. Entre más capacidades humanas existan se tejen mejores estrategias y acciones. La suma de conocimientos permite el desarrollo de buenas estrategias.

Gestión de la Alianza. Una mayor comunicación, coordinación, consenso entre los socios, tiene un impacto positivo en el desempeño de la alianza.

Esta parte se enfoca al manejo de los conflictos que se pueden presentar en la alianza debido a la diversidad de las personas, pensamientos, de formas de hacer las cosas. Por lo tanto, las organizaciones, las alianzas deben establecer previamente acuerdos para el manejo adecuado de los conflictos.

- **Orientación al aprendizaje de la alianza.** Las acciones relativas al aprendizaje y conocimiento que se emprenden en la asociación, tienen un impacto positivo en el desempeño de la propia alianza.

Que una asociación sea exitosa en parte está determinado por la adquisición de habilidades individuales y colectivas. Es importante, que las personas, que las organizaciones tengan una disposición y orientación para sumar esfuerzos, hacia la construcción de alianzas.

- **Redes sociales de la Alianza.** La estructura, la cohesión y los espacios estructurales que se producen en la red social de la asociación, tienen un impacto positivo en el desempeño de la alianza.

El impacto de las relaciones sociales generadas por la propia asociación contribuye a la mejora de la posición competitiva y al aprovechamiento de las oportunidades de negocio, por lo que el desempeño estará en función de la estructura de la red social donde está localizada la asociación (Ahuja, 2000), por la cohesión de la red social de la colaboración (Gulati, 1998) por los lazos sociales que se producen desde la alianza con otros actores (Ahuja, 2000) y por los espacios estructurales que son aprovechados por la alianza (Burt, 2004). (Camargo, 2011).

Las alianzas impactan positivamente en los procesos. Por ello, se plantea como parte fundamental de los procesos organizativos, poder identificar y fomentar redes. Para lo cual, la primera tarea sería identificar uno o más objetivos comunes. De acuerdo con dicha identificación, establecer las rutas de acción y la construcción de visiones conjuntas.

Si se retoma lo identificado en el municipio como experiencias exitosas, se puede ver que ellas lograron salir adelante porque tuvieron un hilo conductor, que logro canalizar diferentes esfuerzos, sentires, visiones y objetivos. La lucha por el agua, fue, ha sido y será, una posibilidad de mover a las personas, organizaciones y comunidades. O pensando más ampliamente y con las nuevas problemáticas y amenazas, podría ser la defensa del medio ambiente. No obstante, el objetivo u objetivos que puedan determinar la construcción de un proceso en red, deberá ser identificado por las propias organizaciones.

4.8 La educación popular como base

De acuerdo a los resultados encontrados en campo, la propuesta también propone que el proceso de fortalecimiento organizacional debe estar sentado sobre la base de la educación popular, considerando lo que Fernando de la Riva (1991 citado

en Van de Velde, 2010), señala: “el objetivo último de la Educación Popular consiste en contribuir a la construcción de una sociedad sustantivamente democrática en la que la capacidad y la posibilidad de “actuar sobre” y “participar en” la orientación de los cambios sociales y en la toma de decisiones no sea, como señala Paulo Freire, algo adjetivo, formal, sino un elemento sustantivo”; en la que todos y todas puedan alcanzar el máximo grado posible de desarrollo humano y puedan contribuir, en condiciones de igualdad, a la construcción de un mundo mejor, más solidario, más cooperativo, en una mejor y mayor armonía con la Naturaleza.

Indudablemente los planteamientos de la educación popular, entregan elementos fundamentales para entender que la educación debe ayudar a formar sujetos sociales, porque solo será posible generar procesos de transformación, si las personas, las organizaciones son actores protagónicos de los procesos de transformación de su territorio.

Capítulo V. Conclusiones y Recomendaciones

5.1 Conclusiones

- El municipio de El Tambo ha tenido procesos organizativos que han generado impacto y que evidentemente, representaron avances para las comunidades, que aportaron al desarrollo local, pero no son precisamente los actuales procesos, a excepción del ejercicio que está desarrollando Agrosolidaria.
- Existe una discontinuidad entre los procesos organizativos construidos por las comunidades durante las décadas de los años 80s y 90s del siglo XX y las organizaciones existentes en la actualidad.
- Las organizaciones sociales que lideraron los procesos de construcción de Acueductos Interveredales, proyectos de electrificación, mejoramiento de vivienda, acceso a servicios de salud y algunos proyectos productivos de gran dinamismo en el movimiento social, eran autónomas e independientes frente al Estado y a los partidos tradicionales.
- Esa dinámica social autónoma e independiente logró impactar con fuerza la vida de las comunidades, del municipio y de la institucionalidad. Logró canalizar recursos nacionales para construir obras y proyectos concretos. Se mejoró la capacidad de inversión y el control de los recursos por parte de las mismas comunidades. Se constituyeron en un actor político importante y logran acceder al control del gobierno local. Por tanto, generaron evidentes procesos de transformación.
- Al inicio del siglo XXI el movimiento social, que había logrado tantos aciertos organizativos, empieza a transformarse debido a temas de tipo administrativo, cuando los acueductos adquieren una figura de empresa prestadora de

servicio. Lo cual hace que se pierda autonomía y la fuerza social. Además se ven influenciados por el poder político tradicional. Los procesos organizativos se debilitan debido a la presencia de los grupos paramilitares y la violencia e intimidación generados por estos armados ilegales. Durante más de 8 años se produce casi una parálisis en el movimiento social de El Tambo.

- El momento más reciente del proceso organizativo, lo representan aquellas organizaciones que nacieron después de la constitución de 1991 y que se constituyen en su mayoría, como una respuesta a los requerimientos del Estado. Las personas ven la necesidad de organizarse para poder acceder a los recursos técnicos y económicos que ofrece el Estado, los gremios o las organizaciones de cooperación internacional. En esa medida, desde el Estado se promueven organizaciones “de papel”, pero no se apunta al desarrollo y fortalecimiento de la organización social.

- En los últimos años algunas organizaciones relacionadas con el proceso productivo (Agrosolidaria) consiguen sostenerse y avanzar en un proceso lento de consolidación que todavía es incipiente, pero que tiende a fortalecerse. Lo cual podría ser una apuesta para el fortalecimiento del proceso social en el municipio.

- Las organizaciones, deben desarrollar un liderazgo comunitario y tener una capacidad crítica, autocrítica y autonomía.

- Se supone que los procesos de desarrollo local, son el resultado de la interacción de los actores presentes en el territorio, quienes a través de sus actuaciones e intereses buscan el bienestar de las comunidades, entendiendo que son los actores sociales los más indicados para estar presentes en la toma de decisiones, porque son quienes viven, se apropian, intercambian y le impregnan dinamismo al

territorio. Para hacerlo tienen que ser enteramente autónomos del Estado y de sus agentes políticos.

- A pesar de sus limitaciones de tipo político general, las organizaciones del municipio de El Tambo, Cauca se consideran actores sociales claves, reconocen que sus actuaciones han generado o pueden generar aciertos a sus comunidades. En el caso en particular, reconocen que sus actuaciones y funciones han sido favorables, entre ellas, reconocen por ejemplo, han adquirido o accedido a maquinaria, bienes, equipo y créditos, mejorando las condiciones, la calidad del servicio y/o producto, han fortalecido las capacidades de los asociados a través de procesos de educación y capacitación.

- Los integrantes de las organizaciones en su gran mayoría comprenden el papel que tanto ellos como sus organizaciones juegan en el territorio, saben la importancia de estar organizados, cohesionados y que son ellos quienes deben gestar acciones para el desarrollo de proyectos.

- En la investigación se pudo determinar que muchas de las organizaciones presentes hoy en día, son creadas por conveniencia, para cumplir con un requisito y poder así, acceder a los aportes del Estado, pero sin una verdadera fuerza organizativa. Las comunidades y las organizaciones que surgen, en su gran mayoría son asistencialista, están a la espera de los recursos o apoyos que les llega, del compromiso asumido por el apoyo a un padrino político. Se podría concluir entonces, que los intereses personales, se enmarcaran en el aparente interés colectivo.

- La relación, articulación, concertación de los actores sociales es indispensable para poder aprovechar los factores endógenos del territorio y los factores exógenos. No obstante, los diferentes factores solo podrán ser aprovechados en la medida, que las organizaciones sean organizativa y administrativa fuertes y

autónomas y tengan la capacidad de exigir a la institución los espacios de participación y toma decisión.

- En consecuencia la investigación encontró que a nivel local se hallan actores sociales, institucionales y extraterritoriales con quienes se tiene relación, no obstante, el grado de articulación es incipiente. Aspecto que ha influido en el estancamiento organizacional, no se evidencia coherencia en la intervención institucional. Generalmente, se responde a acciones momentáneas, ocasionales que no permanecen en el tiempo y por ende no generan impacto.

- Se puede plantear como resultado de trabajo de investigación, que la institucionalidad y los actores extraterritoriales no han trascendido en sus actuaciones, estas se han limitado a cumplir con unos requerimientos, sin trazar una ruta. Sin profundizar en una política local enfocada al fortalecimiento de las organizaciones y apuntar hacia la acción social.

- Los actores sociales, son las unidades reales de acción en la sociedad: tomadores y ejecutores de decisiones que inciden en la realidad local. Son parte de la base social, son definidos por ella, pero actúan como individuos o colectivos que, además, están sometidos a otras condiciones (culturales, étnico-culturales, políticas y territoriales).

- Las organizaciones sociales del municipio de El Tambo deben afianzarse, fortalecerse y ubicar en su horizonte organizativo garantizar su participación en el desarrollo territorial, teniendo en cuenta que son ellos quienes lo viven y lo habitan.

5.2 Recomendaciones

- Se recomienda a los actores sociales, ser seres más conscientes de sus propias realidades, más críticos de sus posibilidades y alternativas, más confiados en su potencial creador e innovador, más activos en la transformación de sus propias vidas, en una palabra, más auto-realizadores para que sean ellos los constructores de su propio desarrollo.
- Las organizaciones sociales generan impacto, cuando logran movilizarse y movilizar a las instituciones en pro de unos objetivos. El desarrollo se construye de manera articulada entre los diferentes actores presentes en el territorio. Porque el trabajo de las organizaciones debe ser integral, asumiendo posiciones políticas. Lo cual significa, ser verdaderos sujetos de acción.
- Se recomienda estudiar profundamente la experiencia de las organizaciones sociales de los años 80s y 90s del siglo pasado. En el estudio y valoración de esas experiencias se pueden encontrar claves para volver a retomar la dinámica autónoma e independiente del movimiento social.
- A nivel de la institucionalidad se le recomienda a la oficina de desarrollo local contar con un directorio y/o base de datos de las organizaciones existentes, herramientas que facilitan la identificación y cuantificación de la existencia de los actores de una manera ágil y oportuna tanto para la institucionalidad como para las mismas organizaciones. Este tipo de estrategias también contribuyen para que a nivel local el ente pueda identificar y proponer acciones para el fortalecimiento de las organizaciones. Tener en cuenta la propuesta desarrollada para el fortalecimiento de las organizaciones sociales, en aras que ellas se constituyan en verdaderos sujetos de desarrollo.

Bibliografía

Agreda, M. E. (2011). Los Principios Metodológicos de la Investigación. En Varios, *Cuardenos de Clase No 01-03 Elementos para una teoría del desarrollo territorial*, Manizales: Universidad Autónoma de Manizales, p. 170-194.

Albuquerque, F. (2009). Teoría y práctica del enfoque del desarrollo local. *Teoría y práctica del enfoque del desarrollo local Reflexiones cedidas para la Maestría en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio UAM-Manizales, Colombia*. Sevilla, España.

Aprenderenlínea.com. *Federación y confederación*. Disponible en: [aprendenlinea.udea.edu.co/Federación y confederación.pdf](http://aprendenlinea.udea.edu.co/Federación_y_confederación.pdf) Consultado en Abril 1 del 2014

Artigas, P. E. (2013). Programa de capacitación para la participación (*Tesis en opción al título académico de Máster en Desarrollo Agrario*). Cuba: Universidad agraria de la Habana.

Boiser, S. (2005). Desarrollo (local) ¿de qué estamos hablando?. *Curso sobre globalización y desarrollo local Cide*, 6.

_____. (2005). *Un ensayo epistemológico y axiológico sobre gestión del desarrollo territorial: Conocimiento y Valores.*, Disponible en: Google academic: Redelaldía. <http://redelaldia.org/IMG/pdf/boisier.pdf>, 2005 - jotacese.net Consultado en Noviembre de 2011

_____. (2004). El desarrollo territorial y descentralización. El desarrollo en el lugar y en las manos de la gente. *Revista Eure*. XXX(90), 27-40.

_____. (2005). *Desarrollo (local) ¿de qué estamos hablando? curso sobre globalización y desarrollo local* . Bogota: Cider, p. 25.

_____. (s.f.). *El desarrollo territorial a partir de la construcción de capital sinérgico*. Disponible en: Google academic:

moodle.eclac.cl/moodle17/file.php/1/materiales_del/documentos/grupo2/capital_sine
rgetico.pdf Consultado en Septiembre de 2011.

_____. (2007). Un ensayo Territorial epistemológico y axiológico sobre gestión del desarrollo territorial: conocimiento y valores. *Cuaderno de Clase 01-04. Territorio, Gobernabilidad y Globalización. Universidad Autónoma de Manizales. Manizales*, 2011:p. 19-35.

Buarque, S. (1999). *Metodología de planeación de desarrollo local y municipal sustentable*. Proyecto de Cooperación Técnica INCRA/IICA. Brasilia.

Camargo, F. P. (2011). Alianzas estratégicas: el caso de las empresas integradoras Mexicanas. *Estudios Gerenciales Universidad ICESI*, p. 105-126.

Cardenas, F. E. (2008). *Proyecto de Vida*. Bogota: Corporación Universitaria Minuto de Dios. Instituto de Educación virtual y a Distancia.

Carvajal, B. A. (2005 p. 40.). *Desarrollo y cultura*. Cal: Cali: Facultad de Humanidades – Universidad del Valle.

Castells (1983-2003). disponible en google
https://es.wikipedia.org/wiki/Sociedad_red. Consultado en septiembre del 2012

Colombia, P. (2002). *Memoria de una permanente expedición*. Modulo 8. p. 118 .

Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo (1987).

Confederación Colombiana de ONG CCONG (2015). Bogotá – Colombia. Quienes somos: Espacios de incidencia. Blog. Consultado el 10 de marzo en la pagina http://ccong.org.co/ccong/quienes-somos/espacios-de-incidencia_30

Conpes 3661 de mayo de 2010. p. 20

Descombe, M. (2003). The Good Research Guide. For Small-Scale Social Research Projects. Citado por Proyecto Colombia. (2002). *Memoria de una*

permanente expedición. Modulo 8. p. 118. 2a ed. Maidenhead, Gran Bretaña: Open University Press.

Díaz, L. M. (2004). Desarrollo sustentable: pasado, presente y futuro. En: *Modulo Dimensión Ambiental del Desarrollo*. Especialización en Desarrollo Regional. Universidad de Nariño. San Juan de Pasto.

Duque, L. J. (2006). *Proyecto de Vida*. Bogotá, D.C: Eduque.

E.A.M. (2011, agosto). Investigación-acción participativa: una metodología integradora del conocimiento y la acción. *Voces y Silencios: Revista Latinoamericana de Educación*, 3(1), 102-115. Consultado el 30 junio 2012

Elizalde, H. A. (2003). *Planificación estratégica Territorial y Políticas públicas para el desarrollo Local*. Santiago, Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación económica y social ILPES-CEPAL.

Gainza, C. C. (2006). *Mapeo de actores respecto a su impacto Actores sociales, Redes y nuevas formas de acción Colectiva*. Chile: Universidad de Chile-Facultad de Ciencias Sociales.

Grasso, L. (2006). Encuestas elementos para su diseño y análisis. *Cordoba, Argentina*. Encuentro Grupo editor.

Herreño, L. (2008). DESC y Desarrollo. Visiones hegemónicas y alternativas. Segunda edición. Bogotá: Publicaciones ILSA. ISBN 978-958-8341-04-0

Madoery, O. (1990, Junio). El Territorio como factor de desarrollo. *Serie Documentos de trabajo, N 11*.

Martínez López, J. (2004, Enero). Estrategias Metodológicas y Técnicas para la Investigación Social. *Universidad mesoamericana. Asesorías del área de Investigación*.

Max Neef, M. (1996). *Desarrollo a escala humana una opción para el futuro*. Medellín: Proyecto 20 editores.

Mazurek, H. (2011). *Cuadernos de clases N° 02-03 Maestría en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio*. Manizales: Universidad Autonoma de Manizales.

_____. (2005). *Espacio, Territorio conceptos, enfoques y metodologías de investigación*. La Paz: PIEB/ U- PIEB.

Melucci (1999.) Acción colectiva, vida cotidiana y democracia, El colegio de Mexico, 1999, capitulo I. Teoría de la acción colectiva.

http://www.ses.unam.mx/docencia/2014II/Melucci1999_AccionColectivaVidaCotidianaYDemocracia.pdf Consultado el septiembre 2014

Mondragon, H. (2006, enero). *Movimientos sociales: Una alternativa democrática al conflicto Colombiano*. Barcelona: Quaderns per a la solidaritat. Justici i Pau.

Pardinas, F. (2002). *Metodología y Técnicas de Investigación en Ciencia Sociales*. Siglo veintiuno Editores.

PDM. Todos por un Tambo Posible 2012-2015

Pirez, P. (1995). Actores Sociales y Gestión de la Ciudad. *Comisión 12: "Ciudades latinoamericanas: modernización y pobreza" del XX Congreso Asociación Latinoamericana de Sociología*. Mexico: Ciudades 28. 2 al 6 de octubre de 1995, p 1-12.

Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT, 1997). Alcaldía Municipal El Tambo, Cauca.

Restrepo, G. V. (1998). *Cartografía Social. Guía metodológica para incorporar los usos forestales y agroforestales del suelo en los planes de ordenamiento territorial*. Santa Fe de Bogotá: Instituto Geografico de Colombia. IGAC, p. 32.

Ricoeur., P. (s.f.) *Aprender a Investigar en comunidad I*. Unisur .

Rodriguez, J. (2011). Los procesos de ordenación y planificación territorial: Una lectura desde sus conceptos y herramientas. En Varios, *Cuadernos de Clase 02-03 Elementos para un Teoria de Desarrollo Territorial*. Manizales, Colombia: Universidad Autonoma de Manizales. p. 62-86

Serna Mendoza, C. A. (2011). Economía ambiental, economía ecológica y desarrollo sostenible. En *Cuardernos de Clase 02-02 Desarrollo, Globalización y Competitividad*. Manizales: Universidad Autonoma de Manizales. p. 390-409.

Tamayo, L. O. (1999). *El poder de la Participación*. Medellín: Fundación Universitaria CEIPA en alianza con el fondo de empleados del CEIPA, FECEIPA.

Torres, C. A. (1995). *Aprender a Investigar en Comunidad I*. Santafé de Bogota: Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de Unisur.

Touraine, A. (2006). Sociología de la Acción. En c. C. Gainza, *Actores Sociales, Redes y Nuevas Formas de Acción Colectiva*. Chile: Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Sociales, p. 53

Vargas, H. J. (2007). Movimientos sociales para el reconocimiento de los movimientos y la ecología política indígenas. *Cuadernos Geográficos. Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal* (41), pp. 225-239..

Woolcock M. & Narayan, D. (s.f.). *Capital social: Implicaciones para la teoría, la investigación y las políticas sobre desarrollo*.

Anexos

Anexo A.

Resultados Encuestas

Tabla 5. Naturaleza de la Organización

Tabla No. 3 Naturaleza de las Organizaciones									OTRA			
NATURALEZA	Total general	PORCENTAJE	Económica-productiva	Cultural	Social	Artesanal	Política	Minera	A. Deportiva	B. Acueducto	C. Usuarios de Servicios Públicos	D. Vivienda
Económica-productiva	30	63,83%	30	7	7	3	1		1	1		1
Cultural	9	19,15%	7	9	3	3	1		1			
Social	16	34,04%	7	3	16	1	1			1		
Artesanal	5	10,64%	3	3	1	5	1					
Política	1	2,13%	1	1	1	1	1					
Minera	1	2,13%						1				
A. Deportiva	2	4,26%	1	1					2			
B. Acueducto	4	8,51%	1		1					4	1	
C. Usuarios de Servicios Públicos	1	2,13%								1	1	
D. Vivienda	1	2,13%	1									1

Tabla 6. Población con que se Trabaja

Tabla No. 4. Población								OTRA		
POBLACION	Total general	PORCENTAJE	Mujeres	Campesinos	Jóvenes	Afrodescendientes	Indígenas	A. Desplazados	B. Población Discapacidad	C. Población Gral
Mujeres	24	51,06%	24	11	12	8	11	2		8
Campesinos	27	57,45%	11	27	10	8	10	2	1	7
Jóvenes	13	27,66%	12	10	13	7	9	1		6
Afrodescendientes	10	21,28%	8	8	7	10	8	1		6
Indígenas	12	25,53%	11	10	9	8	12	2		7
OTRA				0						
A. Desplazados	2	4,26%	2	2	1	1	2	2		1
B. Población Discapacidad	3	6,38%		1					3	1
C. Población Gral	10	21,28%	8	7	6	6	7	1	1	10

Tabla 7. Formalización

FORMALIZACION	Total general	PORCENTAJE
SI	42	89,36%
NO	5	10,64%

Tabla 8. Tiempo de Constitución de las Organizaciones

AÑOS DE CONSTITUICION	Total general	PORCENTAJE
Menos de 1 año	1	2%
Entre 1 y 2 años	15	32%
De 2 a 3 Años	5	11%
Mas de 5 años	26	55%
Total	47	100%

Tabla 9. Razones por las cuales se conformó la Organización

Razones	Total general	PORCENTAJE	Iniciativa	Ausencia	Solventar necesidad	Beneficio económico	Mejorar la calida de vida de las mujeres	Organización Comunitaria-Capital solidario	Sentido de Pertenencia	Investigación
Iniciativa	36	76,60%	36	4	17	6	2	1	1	1
Ausencia	8	17,02%	4	8	4	3		1		
Solventar necesidad	25	53,19%	17	4	25	3	1	1		1
Beneficio económico	8	17,02%	6	3	3	8	1	1		
Mejorar la calida de vida de las mujeres	2	4,26%	2		1	1	2			
Organización Comunitaria-Capital solidario	1	2,13%	1						1	
Sentido de Pertenencia	1	2,13%	1		1					1
Investigación	1	2,13%	1	1	1	1		1		

Tabla 10. Razones por las que hace parte de la Organización

<i>Razones</i>	Total general	PORCENTAJE	Participación comunitaria	Beneficio propio	Ayudar a la comunidad	Alguien lo motivo	Su familia lo ha hecho	Por conocimiento	Gusto por el Deporte	Autonomía	Interes propio	Otra
Participación comunitaria	32	68,09%	32	3	15	4	4	1		1	1	1
Beneficio propio	7	14,89%	3	7	6	2				1		2
Ayudar a la comunidad	25	53,19%	16	6	25	3	4	1		1		2
Alguien lo motivo	8	17,02%	4	2	3	8	1	1		1		1
Su familia lo ha hecho	4	8,51%	4		4	1	4	1				
Por conocimiento	1	2,13%	1		1	1	1	1				
Gusto por el Deporte	1	2,13%							1			
Autonomía	1	2,13%	1	1	1	1				1		1

Tabla 11. Beneficios o aciertos de la Organización

<i>c. Mejorar condiciones, calidad del servicio y/o producto</i>	Total general	PORCENTAJE	a. Acceder a recursos	b. Adquirir y/o acceder a maquinaria, equipos, bienes y crédito	c. Mejorar condiciones, calidad del servicio y/o producto	d. Fortalecer las capacidades de los asociados (Educación y capacitación)	e. Trabajar en red y fortalecer la organización	f. Mejorar la comercialización de productos	g. Mejorar la calidad de vida	h. Obtener licencia minera	i. Otros *
a. Acceder a recursos	2	4,26%	2				1				1
b. Adquirir y/o acceder a maquinaria, equipos, bienes y crédito autogestionados	8	17,02%		8		1	4		1		1
c. Mejorar condiciones, calidad del servicio y/o producto	8	17,02%			8	1	3	1	4		
d. Fortalecer las capacidades de los asociados (Educación y capacitación)	8	17,02%		1	1	8	3	1	2		2
e. Trabajar en red y fortalecer la organización	21	44,68%	1	4	3	3	21	1	6		2
f. Mejorar la comercialización de productos	2	4,26%			1	1	1	2			
g. Mejorar la calidad de vida	15	31,91%		1	5	2	7		15		2
h. Obtener licencia minera		0,00%									
i. Otros *	6	12,77%	1	1		2	2		2		6

Tabla 12. Conocimiento de la existencia de otras organizaciones a nivel local

Tabla No. 10 Conocimiento de otras

8_ Conoce otras organizaciones	Total general	PORCENTAJE
SI	46	98%
NO	1	2%
TOTAL	47	100%

Tabla 13. Nivel de relacionamiento

9_Se relaciona con estas organizaciones	Total general	PORCENTAJE	Frecuencia en el relacionamiento					
			Casi Siempre	%	Siempre	%	Exporadicamente	%
SI	39	83%	12	31%	14	36%	13	33%
NO	8	17%						
TOTAL	47							

Tabla 14. Tipo de relaciones

10_ Que tipo de relación	Total general	PORCENTAJE	Socio, amistad.	Fortalecimiento organizacional	Desarrollar alianzas, mecanismos de cooperación y comercialización	Conocer Convocatorias y Gestion de Proyectos	Alcanzar beneficio comun y generar mayor impacto	Acceder a conocimiento, capacitación e información	No sabe - no responde
Socio, amistad.	10	21%	10	4	5	2	5		
Fortalecimiento organizacional	11	23%	4	11	5	3	3	1	
Desarrollar alianzas, mecanismos de cooperación y comercialización	15	32%	5	5	15	2	5	1	1
Conocer Convocatorias y Gestion de Proyectos	7	15%	2	3	2	7	5	2	
Alcanzar beneficio comun y generar mayor impacto	14	30%	5	3	5	5	14	2	
Acceder a conocimiento, capacitación e información	6	13%		1	1	2	2	6	
No sabe - no responde	10	21%			1				10

Tabla 15. Relación con la Administración Municipal

11_Se relaciona con la Administración municipal	Total General	PORCENTAJE
SI	38	81%
NO	9	19%
Total	47	

Tabla 16. Tipo de Relación con la Administración Municipal

12_Que tipo de relación	Total general	PORCENTAJE	Cooperación para el fortalecimiento	Asociatividad	Capacitación y asesoría	Cofinanciación	Gestiones para créditos o proyectos	Otra
Cooperación para el fortalecimiento	17	36%	17	1	6	6	3	
Asociatividad	2	4%	1	2	1	1	1	
Capacitación y asesoría	14	30%	6	1	14	6	6	
Cofinanciación	15	32%	7	1	6	15	7	
Gestiones para créditos o proyectos	12	26%	3	1	6	7	12	
Otra	1	2%						1

Tabla 17. Apoyo de Organizaciones No Gubernamentales

13_Apoyo Entidades No Gubernamentales	Total general	PORCENTAJE
SI	36	77%
NO	5	11%
NR	6	13%
TOTAL	47	100%

Tabla 18. Organizaciones Identificadas

TIPO DE ORGANIZACIONES SOCIALES DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO CAUCA		
Nombre de la Organización	Tipo o naturaleza de la Organización	programas y proyectos que desarrollan
COOPERATIVA MULTIACTIVA JOVENES RURALES EN SOLIDARIDAD	Artesanal	ARTESANIAS.PRODUCCION DE PLANTAS MEDICINALES.PRODUCCION
ASOCIACION PROVIVIENDA PORTALES DE EL TAMBO	Vivienda	CONSTRUIR POR AUTOGESTION SOLUCIONES DE VIVIENDA
ASOCIACION ARTESANAL AGROPECUARIA Y ECOLOGICA DE EL TAMBO CAUCA AGROARTE	Artesanal	GESTION ANTE ESTADO Y ENTIDADES NO GUBERNAMENTALES
ASOCIACION DE DESPLAZADOS CREANDO FUTURO	Desplazados	ORGANIZAR UNIDADES DE PRODUCCION AGRICOLA Y PECUARIA, AGROINDUS-
ASOCIACION DE VIVIENDA EL MANANTIAL DE EL TAMBO CAUCA	Vivienda	CONSECUION DE VIVIENDA PARA LOS ASOCIADOS
ASOCIACION PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL CENTRO	Económica-Productiva	PROYECTOS AGRICOLAS Y PECUARIOS
ASOCIACION CAMPESINA DE PROYECTOS ASOCAMPO	Económica-Productiva	ORGANIZAR EL TRABAJO DE SUS ASOCIADOS
ASOCIACION DE CACAOTEROS DE LA REGION DEL RIO HUISITO	Económica-Productiva	MEJORAR EL NIVEL DE VIDA SUS ASOCIADOS Y SUS FAMILIARES
ASOCIACION RENACER DE EL TAMBO	Vivienda	VIVIENDAS DE INTERES SOCIAL,URBANAS Y RURALES
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS VILLA AL MAR	Económica-Productiva	CONSOLIDAR EL DESARROLLO SOCIAL DE FONDAS
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROECOLOGICOS TRANSFORMADORES Y COMERCIALIZADORES	Económica-Productiva	TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE CAFE
ASOCIACION DE PRODUCTORES EL JAGUAL DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO CAU	Económica-Productiva	MEJORAMIENTO SOCIOECINOMICO DE LAS FAMILIAS ASOCIADAS,
ASOCIACION DE PRODUCTORES DE REFORMA AGRARIA DE LA PARCELACION	Económica-Productiva	ORGANIZAR UNIDADES AGRICOLAS PECUARIAS AGROINDUSTRIALES ARTESANAL
COOPERATIVA MULTIACTIVA MUNCHIQUE MUNICIPIO DE EL TAMBO CAUCA	Económica-Productiva	COMERCIALIZACION PRODUCTO AGROPECUARIO ABARROTES Y CONSUMO MASIVO
ASOCIACION DE JUNTAS COMUNALES NORTE DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO	Social	PRODUCCION ESPECIALIZADA DE CAFE
ASOCIACION DE MUJERES PRODUCTORAS RURALES DE PIAGUA	Económica-Productiva	ORGANIZAR UNIDADES DE PRODUCCION AGRICOLA,PECUARIA,AGROIN
FEDERACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA EL TAMBO	Económica-Productiva	INTEGRACION DE LAS SECCIONALES DE PROD PROSUMIDORES DEL MUNI
ASOCIACION MUTUAL DE ACTIVIDADES AMBIENTALES SOCIALES CULTURALES	Ambiental, Social	DESARROLLO DE CONVENIOS DE COOPERACION EN MATERIA SOLIDARIA
ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS
ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	PRODUCCION
ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	PROYECTOS PRODUCTIVOS

ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES
ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	COMPRA DE PRODUCTOS AGRICOLAS
ASOCIACION AGROPECUARIA MI CAFETAL PUERTO RICO	Económica-Productiva	TRABAJAR EN LO AGROPECUARIO PARA GENERAR INGRESO
ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS PRODUCTORES
ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS PRODUCTORES
ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	PROYECTOS PRODUCTIVOS
ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	PROMOVER LA SOLIDARIDAD ENTRE LAS EMPRESAS ACROLAIMEN
ASOCIACION DE PROSUMIDORES AGROECOLOGICOS AGROSOLIDARIA SECCIONAL	Económica-Productiva	ADMINISTRAR CONFORME A LA LEY APORTES CONTRIBUCIONES Y DONACIONES
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE NUEVO AL CAMPO	Económica-Productiva	ORGANIZAR UNIDADES DE PRODUCCION AGRICOLA PECUARIA
ASOCIACION DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES AGROPECUARIOS DE LA	Económica-Productiva	SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA AGROPECUARIA A LOS ASOCIADOS
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EXPENEDORES DE CARNE DEL TAMBO	Económica-Productiva	COMERCIALIZAR PRODUCTOS AGRICOLAS Y CARNICOS
ASOCIACION DE PISCICULTORES DE LA VEREDA LA PALOMA	Económica-Productiva	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE TRUCHA
CORPORACION DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE AGUAGATE DEL MUNICIPIO	Económica-Productiva	FORTALECER EL DESARROLLO SOCIAL
ASOCIACION DE PRODUCTORES, TRANSFORMADORES Y COMERCIALIZADORES AGROPECUARIOS	Económica Productiva	COMERCIALIZAR
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE CACAO CHONTADURO DE EL TAMBO	Económica-Productiva	PROPENDER POR UNA PRODUCCION LIMPIA
ASOCIACION DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE URAPANES	Económica-Productiva	PRODUCCION PRODUCTOS AGRICOLAS, ARTESANALES
ASOCIACION DE MADRES COMUNITARIAS DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO CAUCA	Social	PARA HACER PLAN DE DESARROLLO PARA LAS MADRES COMUNITARIAS
ASOCIACION DE PRODUCTORES EL CANELO	Económica-Productiva	BUSCAR EL DESARROLLO Y BIENESTAR DE NUESTRA COMUNIDAD
ASOCIACION HORTIFRUTICOLA DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO CAUCA	Económica-Productiva	AGRUPAR A LOS ASOCIADOS
ASOCIACION DE PRODUCTORES DE AGUACATE DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO	Económica-Productiva	PRODUCCION
ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CARBON	Minera	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CARBON
ASOCIACION CAMPESINA CLUB DE VECINOS DEL HIGUERON	Económica-Productiva	ACTIVIDADES DE OTRAS ORGANIZACIONES UCP
ASOCIACION DE PEQUEÑOS AGRICULTORES Y CRIADORES DE GANADO DOBLE_P	Económica-Productiva	GANADERIA
ASOCIACION AGUAS Y BOSQUES DEL FUTURO	Ambiental	PROMOVER Y CONSTITUIR FINCAS CON SENTIDO EMPRESARIAL

ASOCIACION AGRICOLA E INDUSTRIAL CARNERITO ASOCARNER	Económica-Productiva	EJECUCION Y DESARROLLO DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS
ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CURIES LA PRIMAVERA TAMBO	Económica-Productiva	PRODUCCION, TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE PDTS AGROPECUARIOS
ASOCIACION AGRICOLA PECUARIA EL PENDITO	Económica-Productiva	EJECUCION Y DESARROLLO DE PROYECTOS AGROPECUARIOS
ASOCIACION DE USUARIOS DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS ACUEDU	Usuarios de Servicios Públicos	
ASOCIACION SEMILLAS DE ESPERANZA DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO	Social, Victimas de Minas Antipersonal	CAPACITACION, GESTION
ASOCIACION DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE PLANTAS AROMATICAS	Económica-Productiva	PRODUCCION DE PLANTAS AROMATICAS Y MEDICINALES
ASOCIACION DE MINEROS DE EL TAMBO ASOMITAC	Mineros	EXPLORACION EXPLOTACION DE MINERALES (CARBON)
ASOCIACION DE TERCERA EDAD DEL CORREGIMIENTO DE EL ZARZAL	Social	PROMOVER LOS PLANES Y PROGRAMAS ALTERNATIVOS DE VIDA
ASOCIACION CAMPESINA LA GRAN CONQUISTA	Económica-Productiva	PRODUCCION ESPECIALIZADA DE CAFE
CORPORACION CASA DE LA JUVENTUD	Social	DESARROLLO SOCIAL Y COMUNITARIO
ASOCIACION DE GANADEROS DE EL TAMBO CAUCA	Económica-Productiva	FOMENTAR EL DESARROLLO Y MEJORAMIENTO DE RAZAS
ASOCIACION DE DINAMIZADORES COMUNITARIOS PARA LA SALUD INTEGRAL	Social	CONTRIBUIR AL DESARROLLO DE UNA SALUD INTEGRAL
ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFE ORGANICO DEL TAMBO CAUCA	Económica-Productiva	DISEÑAR PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA MEJORAR INGRESOS
ASOCIACION PLANTA LA VICTORIA	Económica-Productiva	GESTIONAR Y EJECUTAR PROYECTOS AGROINDUSTRIALES
ASOCIACION DE CAFETEROS DE URIBE	Económica-Productiva	REPRESENTAR EL GREMIO CAFETERO DE URIBE
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y AMBIENTALES DE SAN ROQU	Económica-Productiva	PROMOVER EL DESARROLLO DE LA ORGANIZACION
ASOCIACION TAMBEÑA AMBIENTAL Y AGROPECUARIA PARA UNA NUEVA ESPERA	Productiva-Ambiental	AGROPECUARIA AMBIENTAL
FUNDACION CULTURAL AMIGOS DEL OBELISCO	Cultural	PROMOCIONAR ACTIVIDADES ARTISTICAS, CULTURALES, DE INVESTIGACION
ASOCIACION DE PRODUCTORES TRANSFORMADORES Y COMERCIALIZADORES AGR	Económica-Productiva	PRODUCCION, TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS LA INDEPENDENCIA	Económica-Productiva	PRODUCCION AGRICOLA
ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA COLEGIO	Social	ACTIVIDADES DE OTRAS ORGANIZACIONES NCP
FUNDACION PLAN PADRINO EL RUISEÑOR	Social	SALUD
ASOCIACION DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES AGROPECUARIOS DE LI	Económica-Productiva	CONTRIBUIR A LA GENERACION DE EMPLEO
ASOCIACION DE USUARIOS DEL ACUEDUCTO GUELEITO ANAYES SEGUENGUE	Usuarios de Servicios Públicos	PURIFICACION Y DISTRIBUCION DE AGUA,
ASOCIACION INTEGRADA DE MUJERES Y HOMBRES CAMPESINOS NUEVO AMANEC	Económica Productiva	FOMENTAR LA PRODUCCION AGROPECUARIA
ASOCIACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO	Económica Productiva	PROMOVER LA PROSPERIDAD ECONOMICA, SOCIAL Y CULTURAL DE SUS ASOC.

ASOCIACION PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO DE LAS COMUNIDADES AFROCOLOMBIANAS	Económica Productiva	PRODUCCION DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS, AGROINDUSTRIAL LA CONSERVA
ASOCIACION TAMBEÑA DE INDUSTRIA Y COMERCIO ATIC	Comercio	FOMENTAR LA CAPACITACION A COMERCIANTES
ASOCIACION GRUPO EL PROGRESO DE PALMICHAL ASGRUPP	Económica Productiva	PRODUCCION ESPECIALIZADA DE CAÑA DE AZUCAR
ASOCIACION DE COMUNIDADES AFROCOLOMBIANAS DE EL TAMBO CAUCA AFROM	Ambiental	ELIMINACION DE DESPERDICIOS Y AGUAS RESIDUALES SANEAMIENTO
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AIRES DE OCCIDENTE DEL MU	Económica Productiva	PRODUCCION ESPECIFICAMENTE AGRICOLA
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LA VEREDA PALMICHAL	Económica Productiva	PRODUCCION AGRICOLA
ASOCIACION DE PRODUCTORES ALTERNATIVOS AGROECOLOGICOS Y DE GESTION	Económica Productiva	IMPULSAR EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA
ASOCIACION LA ESPERANZA DE HUISITO	Social	ALIMENTACION MENORES DE EDAD
FUNDACION CULTURAL AMIGOS	Cultural	INVESTIGACION CIENTIFICA PERMANENTE DEL FOLCLOR
ASOCIACION CAMPESINA DE PRODUCTORES AGRICOLAS DE LA ZONA SUR DE EL TAMBO	Económica Productiva	FOMENTAR LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION
ASOCIACION DE FAMILIAS AGROECOLOGICAS Y DESARROLLO HUMANO DEL MUNICIPIO	Económica Productiva	MEJORAMIENTO CALIDAD DE VIDA FAMILIAS CAMPESINAS
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS EL DIAMANTE DE EL MUNICIPIO DE EL TAMBO	Económica Productiva	PRODUCCION DE CAÑA PANELERA Y TRANSFORMACION
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGRICOLAS DEL TAMBO CAUCA	Económica Productiva	PRODUCCION AGRICOLA
COOPERATIVA EL PROGRESO EL TAMBO CAUCA COOPROTAMBO	Económica Productiva	PRODUCCION AGROPECUARIA
ORGANIZACION POPULAR DE VIVIENDA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE EL TAMBO	Vivienda	PROYECTOS DE VIVIENDA
CORPORACION YANKALA	Social	FORMULAR, PROMOVEER GESTIONAR, EJECUTAR PROYECTOS SOCIALES, AMBIENTALES, DERECHOS HUMANOS
ASOCIACION DE GESTORES DE APOYO AL DESARROLLO DEL CAUCA	Social	PROMOVER EL DESARRROLLO SOCIAL
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE PALMICHAL APROACHAL	Económica Productiva	PRODUCCION AGROPECUARIA
FUNDACION ASMET POR LA VIDA Y EL DESARROLLO SOCIAL FA-VIDES	Social- Comunitaria	APOYO SOCIAL A LAS COMUNIDADES TEMA SALUD
COMITE INTERVEREDAL PRO ACUEDUCTO DE LOS ANAYES SEGUENGUE	Comité Interveredal Acueducto	PRESTACION DE SERVICIO DE AGUA
ASOCIACION PRO-VIVIENDA GUADUALITO	Vivienda	GESTIONAR PROYECTOS DE VIVIENDA
ASOCIACION PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y CONVIVENCIA PACIFICA	Social- Comunitaria	PROMOVER LA CONVIVENCIA PACIFICA
ASOCIACION TAMBO LIBRE	Social	FORTALECER EL DESARROLLO SOCIAL
ASOCIACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL DEL CAUCA CONSTRUYENDO FUTUR	Social	FORTALECER EL DESARROLLO SOCIAL Y AMBIENTAL
CORPORACION DEMOCRACIA PAZ Y SOCIEDAD	Social - Comunitaria	MANEJO DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN- EMISORA COMUNITARIA

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE MUJERES CABEZA DE FAMILIA	Social	LUCHAR POR MEJORES CONDICIONES LAS MUJERES CABEZA DE FAMILIA
ASOCIACION DE PEQUENOS Y MEDIANOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS	Económica Productiva	PRODUCCION AGROPECUARIA
ASOCIACION PROVIVIENDA LOS LINDEROS DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO CAUCA	Vivienda	ADQUIRIR VIVIENDA
ASOCIACION DE PRODUCTORES HORTICOLAS Y FRUTICOLAS DEL MUNICIPIO	Económica Productiva	PRODUCCION DE TOMATE BAJO CUBIERTA
ASOCIACION PRO VIVIENDA VIVIR MEJOR SIGLO XXI DE EL TAMBO	Vivienda	ADQUIRIR VIVIENDA
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE EL TAMBO-SAN JOAQUIN	Económica Productiva	PRODUCCION AGROPECUARIA
ASOCIACION DE USUARIOS DEL ACUEDUCTO EL ZARZAL HIGUERON Y SEVILLA	Asociación de usuarios públicos	ASOCIACION DE USUARIOS DEL ACUEDUCTO
ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA PARA LA PROTECCION DEL MENOR FUTURO	Social	BUSCAR MEJOR CALIDAD DE VIDA PARA LOS MENORES DEL FUTURO
ASOCIACION CAMPESINA PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO DE EL TAMBO	Económica Productiva	PRODUCCION AGRIPECUARIA
ASOCIACION DE PRODUCTORES DEL HIGUERON ZARZAL EL TAMBO	Económica productiva	PRODUCCION AGROPECUARIA
ASOCIACION DE USUARIOS DEL ACUEDUCTO DE LA VEREDA LA CHICUEÑA MUNCHIQUE	Asociación de usuarios públicos	ASOCIACION DE USUARIOS DEL ACUEDUCTO
PRECOOPERATIVA MULTIACTIVA DE AGRICULTORES ASOCIADOS LA PALOMA EL TAMBO	Económica productiva	COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS ABORROTES
ORGANIZACION POPULAR DE VIVIENDA NUEVO TAMBO III DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO	Vivienda	PROMOVER PROYECTO DE VIVIENDA
ASOCIACION DE DISCAPACITADOS LUCHANDO POR EL PROGRESO SOCIAL DE EL TAMBO	Discapitados	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACION EN DISCAPACIDAD
ASOCIACION DE PRODUCTORES Y AGROINDUSTRIALES DEL NUEVO MILENIO	Económica Productiva	PRODUCCION Y TRANSFORMACION
COOPERATIVA DE SERVICIOS PUBLICOS PANDIGUANDO PIAGUA	Cooperativa de servicios públicos	PRESTACION DE SERVICIO DE AGUA
ASOCIACION DE PRODUCTORES EL CIPRES	Económica productiva	PRODUCCION DE YUCA
ASOCIACION DE VIVIENDA NUEVA ESPERANZA DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO	Vivienda	VIVIENDAS DE INTERES SOCIAL, URBANAS Y RURALES
ASOCIACION POR EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA CONVIVENCIA PACIFICA	Social	CONVIVENCIA SOCIAL
ASOCIACION COMUNITARIA DE USUARIOS DEL ACUEDUCTO DE FONDAS VILLA	Asociación de usuarios públicos	ASOCIACION DE USUARIOS DEL ACUEDUCTO
GRUPO DE GESTION ASOCIATIVO VEREDA PINAR DEL RIO MUNICIPIO DEL TA	Económica Productiva	PRODUCCION, AHORRO Y COMERCIALIZACION
COOPERATIVA VIAL DE TRABAJO INTEGRACION NUEVO MILENIO COINUMIL	Cooperativa de trabajo	MEJORAMIENTO DE LAS VIAS
COOPERATIVA DEL ACUEDUCTO LOS CEDROS TAMBO	Cooperativa de acueducto	PRESTACION DE SERVICIO DE AGUA
ASOCIACION DE LADRILLEROS DE EL TAMBO CAUCA	Económica Productiva	PRODUCCION DE LADRILLOS
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE CHONTADUROS	Económica Productiva	PRODUCCION DE CHONTADUROS

COOPERATIVA MULTIACTIVA AGROPECUARIA EL SOCORRO LOS ANAYES	Económica Productiva	COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS COMESTIBLES
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS VEREDA CHISQUIO EL TAMBO	Económica Productiva	PRODUCCION Y TRANSFORMACION DEL FIQUE-ARTESANIAS
FUNDACION AÑOS DORADOS	Social	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS ADULTOS MAYORES
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE TRANSPORTADORES RURALES DEL TAMBO CAUCA	Transporte	SERVICIO DE TRANSPORTE RURAL-INTRAURBANO
ASOCIACION DE USUARIOS DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS ACUEDU	Asociación de usuarios públicos	ASOCIACION DE USUARIOS DEL ACUEDUCTO
COOPERATIVA DE PRODUCTORES DEL SUR DE EL TAMBO COOPROSURTAM	Económica Productiva	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE CACAO
ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL INSTITUTO TECNICO AGROPECUARIO	Social	CALIDAD EDUCACION
COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE CARBON CORREGIMIENTO DE BARAYA	Mineros	EXTRACCION DE CARBON
CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE EL TAMBO CORPOTAMBO	Social- Comunitaria	GESTIONAR PROYECTOS
PRECOOPERATIVA SAN JOAQUIN	Comercio	COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS COMESTIBLES
COOPERATIVA DE MINEROS FONDAS LIMONCITO	Mineros	EXTRACCION DE ORO
CORPORACION INTEGRAL PARA EL MANEJO DEL MEDIO AMBIENTE DE EL TAMBO	Ambiental	EDUCACION AMBIENTAL
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE USUARIOS Y MADRES COMUNITARIAS DE BIEN	Social	SERVICIO DE ALIMENTACION
FUNDACION PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL DEL CORREGIMIENTO HUISITO	Económico y social	PRODUCCION ALIMENTOS

Tabla 19. Organizaciones Encuestadas

ORGANIZACIÓN	ACTIVIDAD				
ACUEDUCTO	SERVICIOS ACUEDUCTO	AGROSOLIDARIA SECCIONAL LIMONCITO FONDAS	PRODUCTIVA-COMERCIALIZADORA	ASPROCOFITAMBO	PRODUCTIVA
PANDIGUANDO				ASPROCOSTAN	PRODUCTIVA
PIAGUA				ASPROFRUTAS	PRODUCTIVA
AFRONTAC	COMUNITARIA	ALTUZARA	PRODUCTIVA-CAFETERAS	ASPROMILENIO	PRODUCTIVA
AGROPEMCA	PRODUCTIVA-SOCIAL	AMUCC-ASOCIACION DE MUJERES CAFICULTORAS CAUCANAS	PRODUCTIVA	COMITÉ INTERVEREDAL PRO ACUEDUCTO CHISQUIO MONTERREDONDO	SERVICIOS ACUEDUCTO
AGROSOLIDARIA SAN JOAQUIN	PRODUCTIVA-COMERCIALIZADORA	APRAT	PRODUCTIVA	COOMUNCHIQUE	COMUNITARIA
AGROSOLIDARIA ZARZAL	PRODUCTIVA-COMERCIALIZADORA	AROMET	PRODUCTIVA	COOPERATIVA ACUEDUCTO LOS CEDROS	SERVICIOS ACUEDUCTO
AGROSOLIDARIA CHISQUIO	PRODUCTIVA-COMERCIALIZADORA	ASFADDEH	PRODUCTIVA	COOPERATIVA DE MINEROS FONDAS LIMONCITO	MINERA
AGROSOLIDARIA CHISQUIO	PRODUCTIVA-COMERCIALIZADORA	ASOCHITAM	ARTESANAL	COOPERATIVA MULTIACTIVA JOVENES RURALES EN SOLIDARIDAD	ARTESANAL
AGROSOLIDARIA FEDERACION EL TAMBO	PRODUCTIVA-COMERCIALIZADORA-TRANSFORMADORA	ASOCIACION ARTESANAL AGROPECUARIO ECOLOGICA AGROARTE	PRODUCTIVA-ARTESANAL	ESCUELA DE FORMACION FOLKLOR PIRAGUA	CULTURAL
AGROSOLIDARIA SECCIONAL CENTRO	PRODUCTIVA-COMERCIALIZADORA	ASOCIACION DE DISCAPACITADOS	SOCIAL		

Anexo B.

Encuesta Organizaciones



EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES EN EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO CAUCA

ENCUESTA No _____

NOMBRE _____

GENERO _____

NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN _____

CARGO _____

CARACTERIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

1. ¿Cuál es la Naturaleza de la Organización?:

_____ Económica-Productiva _____ Cultural _____ Social
_____ Artesanal _____ Política _____ Minera Otra

2. Con que grupo de Población Trabajan?

_____ Mujeres _____ Campesinos _____
Jóvenes
_____ Afro descendiente _____ Indígenas
Otro _____

3

. La Organización se encuentra formalmente constituida (Personería Jurídica)

_____ SI _____ NO

4

. Cuantos años de constitución lleva la Organización?

_____ Menos de 1 Año _____ Entre 1 y 2 Años _____ De 2 a 3 Años
_____ Más de 5 Años

5. Porque se creó la Organización?

_____ Por Iniciativa de algunas personas _____ Por Ausencia de la
Institucionalidad

_____ Para solventar una necesidad de la comunidad _____ Para
Beneficio Económico _____ Otra
Cual? _____

6. Razones por las cuales hace parte de la Organización?

_____ Por que les gusta la participación comunitaria _____ Para
buscar beneficio propio

_____ Para ayudar a la comunidad _____ Por que
alguien lo motivo

_____ Porque su familia lo hecho _____ Otra? Cual

7. Cuales han sido los beneficios o aciertos que han logrado la
Organización?

8. Conoce otras Organizaciones que trabajan en la vereda, corregimiento o
sector?

_____ Si _____ Cuales

No _____

9. Se relaciona con estas organizaciones?

_____ Si _____ Con que frecuencia?
Siempre _____ Casi Siempre _____
_____ No Esporádicamente _____

10. Que tipo de Relación tiene con estas organizaciones y para que se
relacionan?

11. Se relaciona con la Administración Municipal?

_____ Si ? No _____

12. Que tipo de relación mantiene con la Administración Municipal y con cual dependencia?

_____ Cooperación para el fortalecimiento

_____ Asociatividad

_____ Capacitación y Asesoría

_____ Cofinanciación

_____ Gestiones para créditos o proyecto

Dependencia _____

_____ Otra Cual? _____

13. Han recibido apoyo de otras entidades u Organizaciones No Gubernamentales?

14. Considera que las Organizaciones Sociales son importantes para el bienestar de las comunidades?

_____ Si Explique sus razones

_____ No Explique sus razones

Anexo C.

Encuesta instituciones



Tesis de Investigación. EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES EN EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO DE EL TAMBO CAUCA

OLGA MERCEDES SOLARTE CRUZ-Estudiente Investigadora

ENCUESTA No _____

NOMBRE _____

GENERO _____

INSTITUCIÓN _____

CARGO _____

ENCUESTA No _____

NOMBRE _____ GENERO _____

INSTITUCION _____ CARGO _____

CARACTERIZACION DE LA INSTITUCIÓN

1. ¿Cual es el tipo de La Institución?:

☐

Pública

☐

Mixta

☐

Social

☐

Privada

Otra _____

2. ¿Conoce la existencia de Organizaciones Sociales el Territorio?

☐

SI.

Cuales _____

☐

NO.

Por que _____

3. ¿Ud hace parte de alguna Organización Social?

SI. ☐ Por que razón se vinculo?

☐ Por que le gusta la participación comunitaria

☐ Para buscar beneficio propio

☐ Para ayudar a la comunidad

☐ Por que alguien lo motivo

☐ Porque su familia lo hecho

Otra _____

NO. ☐ Por qué? _____

4. ¿Ud. Considera que las Organizaciones Sociales son Importantes para el desarrollo Local y departamental?

☐ SI. Por que _____

☐ NO. Por que _____

5. ¿Por su experiencia cree que estas organizaciones han aportado cambios al Municipio y comunidades donde trabajan?

SI. ☐ Por que _____

NO. ☐ Porque: _____

6. ¿Cuáles cree Ud. que han sido los beneficios o aciertos que han logrado las organización?

☐

Fortalecimiento de la Organización Social

☐

Cohesión Social

☐

Cambio en la actitud de las personas

☐

Ejecución de proyectos

☐

Otra?Cuál _____

7. La Institución o Entidad se relaciona con estas organizaciones?

☐

SI

NO

☐

8. ¿Su Institución o Entidad genera programas o estrategias para fortalecer el trabajo de las Organizaciones Sociales?

Si.

☐

Cuales _____

No.

☐

Por qué? _____

9. ¿Su Institución estaría dispuesta a generar Estrategias de Apoyo y/o fortalecimiento a las Organizaciones Sociales?

Si

☐

Pase a la Pregunta 9

No

☐

Porque Razón? _____

10. Qué tipo de apoyo Brindarían a las Organizaciones?

<input type="checkbox"/>	Económico	<input type="checkbox"/>	Capacitación	<input type="checkbox"/>	Asesoría	<input type="checkbox"/>	Cofinanciación
<input type="checkbox"/>	Gestiones para créditos o proyectos			<input type="checkbox"/>	Cooperación		
OtraCuál? _____				<input type="checkbox"/>	Ninguna		

11. ¿Desde Su Institución el concepto de desarrollo lo relacionan con?

<input type="checkbox"/>	Crecimiento Económico	<input type="checkbox"/>	Apoyo social a las comunidades
<input type="checkbox"/>	Adquirir insumos y dinero	<input type="checkbox"/>	Está enfocado hacia la personas

Anexo D. Guía entrevista

1. Conoce la existencia de Organizaciones Sociales en el Territorio?
2. ¿Ud. Considera que las Organizaciones Sociales son Importantes para el desarrollo Local y departamental?
3. En que años tuvo mayor auge la presencia de organizaciones a nivel local.
4. Ud. cree que la presencia de las organizaciones sociales es importante para el territorio.
5. De acuerdo con su percepción cuales son las organizaciones más importantes del municipio?
6. ¿Cuales considera que han sido los beneficios o aciertos de las organizaciones que usted reconoce?
7. Considera usted que las organizaciones sociales son conscientes del papel que representante en el desarrollo local?
8. Cuáles considera que son los pasos que se deben seguir para fortalecer y promover la organización social?
9. Que percepción tienen sobre las razones por las cuáles se organiza las personas, intereses personales o interés comunitarios.
10. Para el caso de El Tambo, cuáles son los intereses que priman en los integrantes de las organizaciones?
11. Qué significado tiene para Ud. el concepto de desarrollo y que relacionamiento tendría con las organizaciones sociales.